

# АГРОХОЛДИНГ «ОХОТНО»: РАЗВИТИЕ – ПУТЬ К УСПЕХУ



## **Дмитрий Владимирович, с чего началась история «ОХОТНО»?**

Начало холдинга было положено в 2005 г. — с создания предприятия «Дружба». Тогда в стране стартовал Национальный проект «Развитие АПК». Одним из его направлений была поддержка животноводства и земледелия. В рамках этого проекта на территории чуть живого союзного учреждения небольшого мясокомбината «Тамошь» Владимир Александрович Жутенков решил построить свинокомплекс, рассчитанный на содержание 24 тыс. голов свиней. При этом первоочередной целью было обеспечить перерабатывающее предприятие сырьем, а для кормления животных параллельно строился участок по производству комбикормов. Нужно было также решить вопрос с утилизацией навоза. Для этого необходимы поля. Началось расширение посевных площадей, мы стали развивать растениеводство. Комплекс работал и давал хорошие результаты. Через некоторое время был построен еще один, вдвое мощнее первого. А там, как говорится, аппетит приходит во время еды: сегодня у нас уже шесть свинокомплексов с единовременным содержанием 180 тыс. голов. Основные породы свиней, которые мы используем, — это ландрас, дюрок, крупная белая. В год эти комплексы производят 350 тыс. товарных свиней. Естественно, одному комбинату «Тамошь» с таким объемом не справиться. Мы много продавали живым весом, но в 2015 г. открыли новую мясохладобойню мощностью 200 голов в час. Это высокотехнологичное предприятие, при его строительстве учтены мировые требования и стандарты безопасности. Теперь мы все перерабатываем сами, производим мясо, полуфабрикаты, субпродукты.

Агропромышленный холдинг «ОХОТНО» — это одно из крупных, динамично развивающихся сельхозпредприятий Брянской области, которое входит в двадцатку крупнейших производителей свинины. Подразделения холдинга расположены в трех районах Брянщины и производят разнообразную продукцию — от зерна и картофеля до мясопродуктов. В составе «ОХОТНО» несколько свинокомплексов. В месяц они потребляют 11 тыс. т комбикормов.

Об обеспечении животноводства комбикормами, о работе предприятия и планах по дальнейшему развитию производства нам рассказал **Дмитрий Сечин**, заместитель директора по производству ООО «Дружба», входящего в структуру агрохолдинга.

В составе холдинга уникальный для области объект — молочная ферма. Она рассчитана на содержание 1800 голов дойных коров. Для начала производства было приобретено 1200 нетелей голштинской породы. Доильный зал типа «карусель» рассчитан на круглосуточную работу. Надой на корову — 10 т молока в год. Это один из лучших показателей в регионе.

Также есть предприятия по выращиванию картофеля и моркови по современным технологиям в открытом грунте.

**У вас два собственных комбикормовых завода. Расскажите, как они работают.**

Комбикормовое производство создавалось, чтобы первым делом обеспечить внутренние потребности нашего свиноводства. Вначале мы покупали комбикорма, но потом перестали, когда запустили в эксплуатацию первый комбикормовый завод производительностью 10 т в час. Изначально там было установлено оборудование, которое нам поставила азербайджанская компания Asena. С доработкой и небольшой переделкой наших умельцев оборудование отработало 10 лет. Но все требует обновления. В 2015 г. провели модернизацию завода. Теперь там установлено оборудование различных производителей. Например, пресс-гранулятор и смеситель китайской компании Jiangsu Muyang Group, весовые дозаторы турецкие. Это все нам поставляла одна московская фирма. Остальное оборудование екатеринбургской компании «Технэкс». Нории и шнеки, установленные с уличной стороны здания, — наш местный поставщик — «Свень-Транс». Когда-то это было большое предприятие металлообработки, сейчас оно делает под заказ различное оборудование. Мы ставим перед проектировщиками, работающими на этом предприятии,



конкретную задачу, например, по линии подачи сырья. Они приезжают на объект, делают замеры, потом рассчитывают и изготавливают то, что нам необходимо. Реконструкция дала возможность снизить энергозатраты и повысить качество вырабатываемых комбикормов.

Второй завод, а также зерносушилка с элеватором у нас построены в 2011 г. Производительность этого завода вдвое больше первого — 20 т комбикорма в час. Все оборудование на нем компании «Технэкс». А на улице оборудование, произведенное в основном ООО «Воронежсельмаш»: силосы, транспортеры, нории, сушилка.

Выбор оборудования для элеватора и комбикормового завода в пользу отечественного связан, прежде всего, с его меньшей стоимостью по сравнению с импортным. Но надо сказать, что ожидания наши оно оправдывает: работает исправно, комбикорм на нем производится высокого качества.

У нас внедрена автоматизированная система управления процессами хранения и транспортирования зерна, позволившая снизить затраты на его переработку. Склады напольного хранения и силосные хранилища обеспечивают надлежащие условия хранения зерновой массы. Хранилища оборудованы современными системами напольной вентиляции, силосы — комплексами датчиков для контроля влажности и температуры. Взвешивание, смешивание компонентов и другие технологические процессы также идут в автоматическом режиме. Оператор контролирует все дистанционно, через компьютер. Влияние человеческого фактора минимальное.

**Откуда поступает сырье для производства и как организован контроль его качества?**



Потребность наших свинокомплексов в комбикормах — 300 т в сутки; это примерно двенадцать автотистерн-кормовозов. Зерно для ввода в комбикорма используем большей частью свое, выращенное на полях агрохолдинга. Недостающий объем докупаем у брянских производителей, но привозят зерно и хозяйства Орловской и Курской областей. Соевый шрот поставляется из Калининграда, подсолнечный жмых — из южных регионов, из Воронежа.

Приемку сырья осуществляют сотрудники комбикормового участка под руководством Владимира Костина. Они проверяют засоренность и зараженность, проводят анализы на содержание микотоксинов. Питательная ценность устанавливается при помощи анализатора SpectraStar от американской компании Unity Scientific. Это спектрометр для быстрого многокомпонентного анализа продуктов. Контроль осуществляется постоянно, то есть у лаборатории работа есть каждый день. Готовый комбикорм также проверяет лаборатория и обязательно отправляет на другие исследования в аккредитованные лаборатории Брянска.

**Что значит для предприятия собственное комбикормовое производство? Ведь, на первый взгляд, это отдельный список забот и лишние расходы.**

Нет, это не так. Все заботы и расходы себя оправдывают. Это даже выгодно. Собственная кормовая база и собственная переработка в итоге дают снижение себестоимости кормов. Оттого, что корма обходятся дешевле, конечный продукт — мясо становится рентабельнее. Важна еще и оптимизация процессов в производстве свинины. Как правило, на себестоимость мяса влияет именно стоимость корма. В цене одного килограмма свинины его доля 75–80%. Поэтому здесь очень важна хорошая конверсия корма. У нас она составляет 2,5 кг на 1 кг привеса.



Руководитель  
комбикормового участка  
*В. Костин*



Конверсия, конечно, может зависеть от выбранной генетики, от рецепта корма, даже от его крупности. Вообще, как говорят свиноводы, результаты производства зависят от трех «к»: кадров, кормов, климата. И корма, по-моему, тут главное. Если животное получает правильный корм, ему не надо дополнительных стимуляторов.

За время работы комбикормовых заводов неоднократно доказано, что их строительство было верным решением. У нас свое зерно, свое производство кормов. Это, во-первых, серьезное подспорье для снижения себестоимости продукции агрохолдинга «ОХОТНО». А во-вторых, производство комбикормов — отправная точка для обеспечения стратегической безопасности холдинга. Это гарантирует бесперебойное кормление животных.

**Кто у вас занимается составлением рецептов комбикормов?**

Рецепты для нас составляют специалисты тех компаний, которые поставляют нам премиксы. Мы говорим им, какая у нас генетика в животноводстве, что хотим получить, а они уже составляют под это рацион. Делаем пробную партию, скармливаем ее группе животных, оцениваем результат и вносим корректиды, если надо, по питательности, содержанию витаминов, аминокислот. У каждой генетической компании свои стандарты кормления свиней и их лучше не нарушать.

Мы работаем с английской генетикой от компании PIC, стараемся придерживаться рекомендуемых стандартов, чтобы получать нужный результат. Если кормление будет неправильным, например в корме будет больше положенного энергии или белка, то животное начнет либо жиреть



либо, наоборот, не будет набирать массу, а нам нужен конкретный результат. У нас стояла цель увеличить отъемный вес поросенка. Мы отнимали их от матерей, к примеру, весом в 6,5 кг, но хотелось, чтобы они были по 7–7,5 кг. Это влияет на скорость роста и количество дней откорма в последующем, а сокращение срока откорма даже на день экономит много денег. Так как же увеличить вес поросенка при отъеме, если кроме молока матери он ничего не потребляет в этот период? Выходит, нужно действовать только через молоко, через увеличение его объема. Будет много молока — поросенок даст лучший привес, если молока не будет хватать — он останется чахлым до конца дней. Мы даем задание — увеличить молочность свиноматок. Нам рассчитывают рецепт, при этом обязательно с учетом сохранения здоровья животного: чтобы ни с печенью, ни с другими органами не происходило никаких изменений. Свиноматка вырабатывает больше молока, поросенок получает больше питания и растет быстрее. И самое главное — при этом сокращаются откормочные дни, меньше тратится корма. Когда мы начинали, поросеня набирали массу 108–110 кг за 160–165 дней. В процессе дальнейшего развития собственного комбикормового производства мы достигли откорма до 110 кг за 158–160 дней, то есть примерно на неделю мы снизили период откорма. Это, разумеется, положительно сказывается на себестоимости конечной продукции — мяса. Но в погоне за сокращением сроков надо адекватно все оценивать. Ведь можно сделать и так, что свиньи будут расти 145–150 дней. И вроде бы животные должны съесть меньше корма за это время, сэкономить деньги. Но практика показывает, что рацион для такого срока откорма настолько дорогой, что производство свинины себя не окупает, оно становится нерентабельным.

**Вы применяете собственные комбикорма только в свиноводстве или есть другие направления, где без них не обойтись?**

На ферме КРС в другом подразделении нашего холдинга — ООО «Нива» и телята, и взрослые животные получают комбикорма. Как я уже говорил,



у нас один из лучших показателей производства молока в области. Коровы содержатся безвыгульно, круглый год в помещениях. Чтобы дать им все необходимое для нормальной жизни и для производства качественного молока, мы вместе с грубыми кормами даем им конц-корма в виде комбикормов, которые производим на собственном заводе. Рецепты опять же не наши, их составляют в компаниях, у которых мы закупаем готовые корма для телят.

**Есть ли у предприятия планы по дальнейшему развитию комбикормового производства?**

Сейчас мы на 100% обеспечиваем себя кормами. Развиваться в будущем комбикормовое производство, конечно же, будет. Но только вслед за развитием животноводства. В планах агрохолдинга — построить еще один коровник на 2000 дойных коров, свиноводческий комплекс на 80 тыс. голов откорма. Но пока с субсидиями и кредитами не все просто, эти планы ждут своего часа. ■

