

В РОССИИ ЕСТЬ КАЧЕСТВЕННЫЕ ПРЕМИКСЫ

КОМПАНИЯ «КОУДАЙС МКОРМА» БОЛЕЕ 18 ЛЕТ ПОСТАВЛЯЕТ КРУПНЫМ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ ХОЛДИНГАМ, ЖИВОТНОВОДЧЕСКИМ И ПТИЦЕВОДЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ КОРМОВЫЕ ДОБАВКИ, КОМБИКОРМА, ПРЕМИКСЫ. ОБ ОСОБЕННОСТЯХ СОБСТВЕННОГО ПРЕМИКСНОГО ПРОИЗВОДСТВА, О РОССИЙСКИХ ПРОБЛЕМАХ В ЭТОЙ ОТРАСЛИ И ИХ ВОЗМОЖНОМ РЕШЕНИИ В БЕСЕДЕ С НАШИМ КОРРЕСПОНДЕНТОМ РАССКАЗАЛ **МАКСИМ САЗОНОВ**, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «КОУДАЙС МКОРМА».



Максим Анатольевич, как развивается ваша компания в условиях вступления России в ВТО?

В современной конкурентной среде наша компания по-прежнему успешно развивается, находит все больше новых партнеров на рынке благодаря высокому качеству выпускаемых продуктов и достойным ценам за них — рост на 30% в год. Вступление России в ВТО меняет ситуацию для нашей компании как производителя премиксов в лучшую сторону, поскольку почти все сырье, используемое нами, иностранного происхождения. Кроме того, некоторые таможенные правила упростились, в частности, не требуется разрешение на ввоз, например, аминокислот, которые мы покупаем, теперь растаможиваем без проблем. Надеемся, в этом смысле будут какие-то упрощения и относительно витаминов. Конечно, деятельность нашей компании напрямую зависит от наших потребителей. Если они испытывают трудности, то и мы это ощущаем на себе, например, свиноводческие предприя-

ПЕРСОНА. Максим Анатольевич Сазонов,

ветеринарный врач по первому образованию, свою профессиональную деятельность начал в 1995 г., возглавив российское представительство голландской фирмы Koudijs Feed B.V. В его задачи входила организация поставок кормов и кормовых добавок в нашу страну вплоть до 2000 г. Затем молодой специалист, к тому же получивший в МГУ им. Ломоносова еще и диплом мастера делового администрирования, создал свою фирму ООО «МКорма». Сегодня «Коудайс МКорма» — это совместное российско-голландское предприятие, образованное в 2009 г. на базе корпорации De Heus,

одного из лидеров мирового рынка кормовых добавок со столетней историей, и фирмы «МКорма», эксклюзивного поставщика ее продукции в Россию. Генеральным директором был избран Максим Анатольевич. В том же году компания «Коудайс МКорма» приобрела ЗАО «НеоКорм» (ныне «Де Хёс») в Лакинске Владимирской области с действующим премиксным производством.

Наряду с профессиональной деятельностью М.А. Сазонов занимается общественной деятельностью. В 2001 г. он принимал активное участие в создании Российского союза производителей ветеринарных препаратов и кормовых добавок для сельскохозяйственных животных (Росветкормсоюз), что способствовало организации цивилизованного отраслевого рынка в России. За многолетний плодотворный труд в системе агропромышленного комплекса, большой вклад в разработку и внедрение в производство новых кормовых добавок для животных Максим Анатольевич отмечен в 2005 г. Почетной грамотой Минсельхоза России. В том же году за реальный вклад в развитие птицеводства России он награжден медалью Всероссийского выставочного центра.

Компания «МКорма» не раз отмечалась медалями и дипломами многих отраслевых выставок. За большой вклад в разработку, производство и внедрение в практику отечественного животноводства эффективных ветеринарных препаратов и кормовых добавок в 2002 г. она награждена Почетной грамотой Минсельхоза России. В 2005 г. — высшей общественной наградой Российской Федерации в сфере производства продовольствия «За изобилие и процветание России» в номинации «Внедрение новейших технологий в производство». В том же году компания «МКорма» отмечена Московской епархией Русской православной церкви Благодарственной грамотой «За жертвенную помощь в возрождении церковной жизни Московской епархии».

тия стали менее платежеспособными, так как увеличился ввоз живых свиней в Россию по более низким ценам, и у предприятий сократилась маржа. Инвесторам становится все сложнее обслуживать кредиты. Это в некотором смысле должно притормозить развитие свиноводства. Другое дело птицеводство. Восемнадцать крупных компаний производят 85% мяса птицы, с шестнадцатью из них мы работаем. И судя по данным Росптицесоюза, Россия полностью обеспечивает себя мясом птицы и уже нацелена на его экспорт. Отечественный потребитель приучен к «охлажденке», которую ниоткуда не завезешь, и это залог защиты наших границ.

Хотелось бы узнать, сказалось ли на цене премиксов то, что сейчас не требуется разрешение на ввоз некоторых компонентов для их производства?

За разрешение и раньше не надо было платить. Выкладывая немалые суммы приходилось за простой транспорта с грузом, когда выдача бумаг на таможне задерживалась, что бременем ложилось на себестоимость продукции. То есть в результате устранения этой проблемы наша продукция стала обходиться партнерам дешевле.

На одном из совещаний в Союзе комбикормщиков с участием представителей Росптицесоюза, Национального союза свиноводов, РЗС вы сказали, что отечественный рынок премиксов еще не сформирован, через 5 лет на нем останется не более 10 серьезных производителей этой продукции. Ваши прогнозы уже осуществились?

Рынок премиксов очень просто посчитать. Если Россия производит, по разным данным, до 24 млн т комбикорма, то в пересчете на 1%-ный премикс на это количество его понадобится 240 тыс. т. А если учесть тот факт, что потребители берут у нас премиксы и 0,2%-ный, и 0,5%-ный, и 2%-ный, то для покрытия всех нужд его нужно 300 тыс. т. Хотя я оцениваю нашу потребность в премиксах в 200 тыс. т.

Наш завод способен вырабатывать 60 тыс. т в год. Сейчас мы приступаем к строительству новой линии премиксов, полностью спроектированной, некоторые узлы уже закуплены. Через полгода завод «Де Хёс» сможет производить 120 тыс. т премиксов в год. Все производство будет расположено в одном месте, а не разбросано по всей России. Конечно, мы не надеемся, что нам удастся занять половину российского рынка премиксов, но будем стремиться к этому. А так как Россия вступила в Таможенный союз, мы уже начали поставлять свою продукцию в Казахстан, причем без особых проблем — на таможне очень простая процедура оформления документов. Кроме того, мы зарегистрировали продукцию на Украине, где у нашей компании хорошая репутация по прошлому партнерству. Поэтому, как только мы изучим украинские таможенные правила, то легко войдем и в этот рынок.

Считаю, что России не нужно много маленьких премиксных предприятий, которым трудно конкурировать с крупными производителями, а их в России уже шесть, включая наш «Де Хёс» и заводы таких компаний, как «Провими», «ДСМ», «Виломикс» и «Зернопродукт». Вот этим компаниям, вероятнее всего, под силу обеспечить выпуск качественной продукции по приемлемым ценам.

Почему иностранные компании способны предложить более дешевый товар? Это, как правило, интернациональные компании, заводы которых расположены не только в России, но и по всему миру. Например, у компании Koudijs Feed B.V., занимающей 16 место из 100 компаний в мировом рейтинге, премиксные предприятия находятся в 36 странах. Соответственно, корпоративные закупки сырья дают ей определенный бонус. Цены на компоненты для нас всегда будут намного дешевле, чем для мелких компаний. Премиксную линию поставить несложно, но ведь потом потребуется качественное, вовремя доставленное сырье по хорошей цене. Потребите-

лям выгоднее покупать сырье и премиксы у крупных компаний. А если отечественному рынку понадобится больше премиксов, с их производством проблем не будет.

Несомненно, не меньшее значение, чем сырье, имеет для производства качественной продукции современное оборудование. Нам известно, что недавно вы провели реконструкцию на заводе «Де Хёс». В чем она заключалась?

Путем реконструкции мы увеличили ежегодную производственную мощность предприятия с 24 тыс. т до 60 тыс. т. Она заключалась в замене старого оборудования на новое, например, установлен смеситель голландской компании Dinnissen. Наши инженеры утверждают, что сегодня это один из лучших видов смесительного оборудования на рынке. Мы не покупаем готовые заводы, а берем отдельное оборудование, опираясь на огромный опыт компании Koudijs в этом вопросе.

Рядом с премиксным предприятием мы строим первый в России специализированный завод по выработке престартерных кормов для поросят на 30 тыс. т в год. В качестве генерального подрядчика на объекте работает голландская компания Ottevanger Milling Engineers, которая komponует его по тому же принципу: использовать все только лучшее. Завод почти полностью смонтирован за исключением котельной. Нам долго не давали лимит на газ, пришлось, затратив на строительство завода 15 млн евро, еще изрядно хлопотать на разных уровнях власти, чтобы его получить. Достроим котельную, и в начале 2013 г. запустим завод. Это большой подарок нашим свиноводам, которые используют престартерный корм в основном иностранного производства. России требуется около 100 тыс. т престартерных кормов в год. Доля нашего продукта гарантированного качества займет в них 30%. Залог этому — 100-летний опыт успешной деятельности голландской кооперации «De Neus», частью которого является наша компания «Коудайс МКорма».

Ваша компания известна высоко-профессиональным техническим сопровождением продукции со своей философией в кормлении, зоотехнии, инженерии. Расскажите об этом подробнее.

Действительно, у нас есть своя философия. Взять, к примеру, ввод цельного зерна в комбикорма, который наша компания вот уже пять лет пропагандирует в России. Так, в ООО «Челны-Бройлер» его ввод мы начали с 5%, а сейчас — уже 17%. Конечно, это зоотехнический плюс, который серьезно влияет на конверсию корма, на его стоимость. Техническое решение по вводу зерна в комбикорм предложила наша инженерная служба. Затем эта идея достаточно успешно тиражировалась нами на птицефабриках «Акашевская», «Белая птица», в агрохолдинге «Ресурс» и других.

В нашем активе и ветеринарное сопровождение компаний. Ведь при таком концентрированном птицеводстве проблем в стране немало, а достойных профессиональных ветеринаров — дефицит. Мы не продаем ветпрепараты, но наша ветслужба изучает проблему на предприятии и может рекомендовать проверенную на практике марку вакцины.

Еще один вид нашей поддержки — настройка вентиляции, микроклимата, что в России мало кто умеет делать, особенно на новых производствах, которых появляется множество. Три специалиста компании неделями работают на предприятиях, налаживая там вентиляцию самых разных мировых производителей. То есть «Коудайс МКорма» технически поддерживает всю технологию выращивания сельскохозяйственных животных.

Где ваши специалисты черпают такие многопрофильные знания?

В Голландии у компании Koudijs есть научно-исследовательский центр, который работает по трем направлениям: птицеводство, свиноводство и

разведение КРС. Разработки исследовательского центра тестируются на частных фермах, где ученые и специалисты компании ставят опыты, проверяя новые виды сырья, рецепты комбикормов. Все новое, что появляется на мировом рынке кормов, апробируется и автоматически поступает к нашим российским специалистам в виде статей, отчетов и т. д. Кроме того, существует обмен отчетами технологий разных стран после их поездок на наши предприятия в глобальном смысле, где указываются проблемы, способы их устранения, предоставляются различные рекомендации. И эти огромные знания доступны для специалистов всех дочерних компаний Koudijs, в том числе и нашему совместному предприятию с голландской корпорацией «De Heus».

Koudijs каждый год прибавляет новые производства: в Бразилии — для изготовления специальных кормовых блоков для КРС, содержащих все необходимые компоненты. Их разбрасывают по пастбищам, и им не страшны ни дождь, ни снег. В Китае, Вьетнаме, ЮАР, Чили — для рыбных комбикормов. В Китае, кстати, мы закупает некоторые виды сырья, например лизин и витамины, ни от кого это не скрывая, в отличие от других поставщиков.

Вы проверяете активность витаминов?

Конечно, мы контролируем каждую партию премиксов выборочно на те или иные витамины в современной лаборатории завода «Де Хёс». Наши специалисты обучались в России (во ВНИТИП) и в Голландии. Лаборатория постоянно развивается, хотя закупается оборудование, например, атомники и хроматографы обходятся нам в копейчку. В следующем году будем делать анализы на антибиотики. Ферменты проверяем в Голландии. Вообще каждый поставщик сырья, кроме мировых лидеров, проходит некую проверку. Все витамины, микроэле-

менты, кокцидиостатики, антибиотики подлежат проверке, поскольку ко всему прочему мы в этом году начали сами продавать сырье. Например, как можно покупать российские крупнокусковые, комковатые, требующие доработки и более дорогие микроэлементы, чем зарубежные? По спецзаказам потребителей вводим в премиксы органические микроэлементы.

Кто составляет рецепты премиксов?

Рецепты разрабатывают специалисты по свиноводству и птицеводству — как в Голландии, так и в России. Для группы клиентов, которым оказываем полное техническое сопровождение, разрабатываем не только рецепты премиксов, но и комбикормов. Если у них изменился состав сырья, все пересчитываем. Некоторые клиенты просят выработать премиксы слишком концентрированные. Хотя для нас это и не проблема, но мы пытаемся отговорить их — в такой продукции взаимодействие БАВ может усилиться, снижая их биологическую ценность.

В заключение нашей беседы хотел бы донести до ваших читателей — руководителей крупных агрохолдингов и птицефабрик — абсурдность мысли о строительстве собственных премиксных линий. Как я уже сказал, это не даст им никаких бонусов. Обычно они говорят, вот построим свое производство, тогда будем точно знать, что в премикс вложено, будем контролировать процесс, иначе нас будут обманывать. Скажу так: это неправильный посыл. Из тех производителей премиксов, которых я назвал, никто себе такого позволить не может — репутация дороже.

Через ваш журнал я также хочу пригласить в нашу компанию хороших специалистов, у нас их, как и везде, не хватает. Для них наши двери всегда открыты. ■

Беседовала
Т. КИРИЛЛОВА