



«НАША ПРОДУКЦИЯ ВНЕ КОНКУРЕНЦИИ»

ООО «АГРОФИРМА «МЕТАЛЛУРГ» — МНОГОПРОФИЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, НА ДОЛЮ КОТОРОГО ПРИХОДИТСЯ ОКОЛО 50% ВЫПУСКАЕМОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В ВЫКСУНСКОМ РАЙОНЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ. ХОЗЯЙСТВА И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ АГРОФИРМЫ РАСПОЛОЖЕНЫ В ПЯТИ РАЙОНАХ ОБЛАСТИ. ЗДЕСЬ ПРОИЗВОДЯТ ЗЕРНО, ЭЛИТНЫЙ КАРТОФЕЛЬ НА БЕЗВИРУСНОЙ ОСНОВЕ, КОМБИКОРМ, МЯСНЫХ И МОЛОЧНЫХ ЖИВОТНЫХ, СВИНЕЙ, МЯСО КОТОРЫХ ПЕРЕРАБАТЫВАЮТ В СОБСТВЕННОМ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕМ ЦЕХЕ. МЯСНЫЕ ИЗДЕЛИЯ АГРОХОЛДИНГА ЗАВОЕВАЛИ БОЛЕЕ ЗО НАГРАД ПРЕСТИЖНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ, РОССИЙСКИХ И ОБЛАСТНЫХ ВЫСТАВОК И ДЕГУСТАЦИОННЫХ КОНКУРСОВ. ОБО ВСЕМ ЭТОМ «КОМБИКОРММАМ» ПОДРОБНО РАССКАЗЫВАЕТ **ВАЛЕРИЙ ВОДОВ**, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «АГРОФИРМА «МЕТАЛЛУРГ».

Валерий Николаевич, расскажите нашим читателям, с чего начался рост вашей компании по всем направлениям.

Наш агрохолдинг — это маленькая аграрная страна, в которой каждый день происходят события, есть свои достижения и проблемы. Хозяйство интересное, оригинальное, «выросшее» из подсобного хозяйства Выксунского металлургического завода, которое в 2001 г. стало самостоятельным. В 2004 г. новый собственник, что называется, вдохнул в агрофирму вторую жизнь, и она стала развиваться на перспективу.

Даже тогда, когда у нас было 8 тыс. свиней, мы четко понимали, что без развития собственной кормовой базы, а только на покупных кормах, не проживем. Поэтому начали приобретать земли в районах области, создав там пять дочерних предприятий, которые наряду с развитием животноводческого направления выращивают зерно для поголовья свиней. Теперь в агрохолдинге около 25 тыс. га пашни. С 12 тыс. га, которые засеваем зерновыми, получаем около 22 тыс. т зерна.

Этого вам хватает?

Конечно, нет, приходится докупать. Ведь в агрохолдинге сегодня 17 тыс. свиней белой крупной породы и около 7 тыс. крупного рогатого скота — молочной черно-пестрой породы, швицкой — молочно-мясной и герефордов — мясной. Очевидно, что нужно повышать результативность растениеводства, поэтому запускаем проекты

по агрохимическому анализу почвы, по созданию электронной картографии полей и разработке эффективной агротехнологии. Нам предстоит перейти на новую систему землепользования, где будут предусмотрены способы борьбы с сорняками, вредителями, контроль расхода удобрений, семян, средств защиты растений и др. Земли у нас разные: и черноземы, и суглинки, подход к ним должен быть соответствующий. Уже не актуально гнаться за количеством земель и любой ценой получать урожай, хотя мы еще понемногу наращиваем производственные мощности. Земля должна давать отдачу. Надеемся, что ученые, с которыми заключены договора, помогут нам создать такую систему.

Возможно, начнем применять безотвальную обработку почвы на глубину 20–25 см. В нашей стране в ряде областей Сибири широкое распространение такой способ получил еще в 50-х годах прошлого века. То есть он опробован в разных почвенно-климатических условиях и везде дал положительный результат: снизилась эрозия полей, возросла урожайность, уменьшились текущие и капитальные затраты. Это подтверждает и опыт Канады, природно-почвенные условия которой во многом схожи с российскими, там уже давно отказалась от пахоты и применяют обычное глубокое рыхление почвы. И в США не используют традиционную пахоту с оборотом пласта, а перешли на новые виды обработки почвы (мини-

мальную и нулевую), требующие усиленной химической защиты растений от сорняков и вредителей.

Мы также приняли план технического перевооружения агрохолдинга до 2015 г. В рамках выполнения этой программы создали машинотракторную станцию (МТС). Это позволит сократить агротехнические сроки проведения весенне-посевных и уборочных работ, заготовки кормов, улучшить качество и технологию их хранения.

Что лежит в основе кормовой базы крупного рогатого скота?

Более 1000 га пашни засеваем кукурузой, для чего приобрели рязанские сеялки точного высева. Получаем от 350 до 500 ц/га кукурузы с початками (урожайность в хозяйствах различается), которую силосуем. Выращиваем многолетние травы, дополнительно ввели в севооборот люцерну, козлятник, поэтому сено стало более качественным, улучшилась структура кормов. За счет создания хорошей кормовой базы, например, отделение «Абрамово» Арзамасского района в этом году намеревается преодолеть пятитысячный рубеж по надоям от фуражной коровы. И остальные хозяйства подтягиваются. В прошлом году в агрохолдинге получено 8878 т молока, или в среднем от фуражной коровы — 3822 кг. В 2012 г. нам предстоит произвести 9921 т молока и 440 т говядины, довести численность поголовья КРС до 7056 голов. С 2010 г. двум отделениям компании присвоен

статус племенных репродукторов, которые обеспечивают наши хозяйства здоровым продуктивным молодняком. Для нас это большая экономия. Например, на Давыдковскую ферму таким образом поставлена 141 телочка. Если бы их пришлось покупать на стороне, то на это потратили бы 9 млн руб.

А комбикорм коровам вы даете?

Ну как же без него. Мы нанимаем нижегородскую компанию, которая после предварительного анализа нашей кормовой базы вырабатывает полнорационный комбикорм (а не одно дробленое зерно) для поголовья КРС, который затем смешивается с измельченными грубыми кормами в немецких кормосмесителях.

Как, у вас же свой комбикормовый цех?

Там мы производим сбалансированный комбикорм для свиней. А для КРС из-за удаленности молочных и мясных хозяйств, например в Арзамасском районе на 180 км, приходится нанимать стороннюю компанию. Иначе транспортные расходы проделают брешь в нашем бюджете. Кормосмесители подаются в хозяйства по графику, что очень удобно. Пробовали и свой комбикорм скармливать КРС, но нужной отдачи не получали. В цехе нужно менять смесительную систему, чтобы вырабатывать более качественный и подходящий для коров комбикорм.

Комбикормовый цех расположен в приспособленном помещении (в складе бывшего свинокомплекса). Цех включает в себя автоматизированную линию по производству комбикорма и линию предварительных смесей, смонтированную полтора года назад. После ее установки мы сразу увидели отдачу в



росте среднесуточных привесов свиней на откорме — с 300–400 г до 600 г. Но не только это сказалось на повышении продуктивности свиней. Мы начали сотрудничать с компанией «Биоэнергия», которая поставляет нам качественные витаминно-минеральные премиксы и концентраты.

Какие ближайшие перспективы у комбикормового цеха?

Мы уже заменили часть устаревшего оборудования и продолжаем это делать. Но главное — сейчас в работе находится проект по расширению цеха. Предполагаем установить новую систему дробления и смешивания, бункера-накопители, мечтаем и о линии по выработке концентратов. Если не в следующем году, то через год обязательно реализуем этот план. Дело в том, что уже на существующее

поголовье свиней комбикорма едва хватает, а оно вскоре увеличится. Да и КРС хотя бы близлежащих хозяйств надо кормить своим комбикормом, не так накладно будет, как сейчас.

Коль мы заговорили о реконструкции, отмечу, сегодня реализуем специальную инвестиционную программу для хозяйств, которая предусматривает реконструкцию животноводческих дворов. Так, заканчиваем восстановление разрушенного Тутапского свинокомплекса — почти готовы три больших здания, каждое на 4 тыс. мест. В недалеком будущем, может быть, даже в следующем году выйдем на 24 тыс. постановочных свиней и на 36 тыс. сдаточных, или на производство 3600 т свинины.

Большая работа предстоит по повышению конкурентоспособности нашего агрохолдинга, и первым пунктом в списке актуальных задач стоит снижение себестоимости молока. Нужно своевременно и качественно выполнять работу по искусственному осеменению коров, бесперебойно обеспечивать процессы кормления и водоснабжения, что позволит увеличить показатели производства молока. Выксунский молочный завод предъявляет высокие требования к экологичности молочного сырья, которое поставляется с ферм агрохолдинга. Не потому ли наша «молочка» вне конкуренции?

ООО «Агрофирма «Металлург» — предприятие замкнутого цикла. Насколько конкурентоспособна продукция мясопереработки?

Мясоперерабатывающий цех в 2011 г. выпустил 1037 т продукции, которая реализовывалась среди мелкооптовых покупателей, предприятий роз-





ничной торговли и общественного питания. В целом ассортимент цеха представлен различными мясными деликатесами, колбасными изделиями и полуфабрикатами. Коллектив цеха старается удивить покупателей новинками, например, в прошлом году 10 новыми видами продукции (перец фаршированный, ляля-кебаб из свинины, котлеты праздничные из свинины и говядины, колбаски для жарки, жульен с грибами, колбаса домашняя, шпикачки-гриль, буженина запеченная и др.). Главное же преимущество этой продукции в том, что предприятие, заботясь о здоровье населения, использует в производстве только качественное охлажденное сырье собственных животноводческих ферм, без добавления консервантов. Спрос на нее устойчиво растет не только в Нижегородской, но и во Владимирской области, где ее можно купить в магазинах розничной торговой сети компании «Лебединка» и других.

Приоритетное направление работы агрохолдинга с 1992 г. — семенное картофелеводство на безвирусной основе (*in vitro*). Биотехнологическая лаборатория — это уникальная площадка с теплицей на 1000 м², картофелехранилищами с автоматическим контролем микроклимата и необходимым набором современной техники. В этом году в лаборатории размножено 35 тыс. растений двух основных сортов: российского Удача и голландского Редскарлет.

Как вы оцениваете в целом конкурентоспособность агрохолдинга в условиях вступления России в ВТО?

Наша компания — участник национальных проектов. Мы восстановли-

вали свинокомплексы практически с нуля, сделали там полную механизацию, модернизацию. Сейчас меняем системы опороса, кормления, канализации на основе оборудования немецкой фирмы «Биг Дацмен». Кроме того, построили молочный комплекс на 800 коров, два телятника на 200 голов, котельную, газопровод, отремонтировали фермы, разработали много земли, купили современную технику для дочерних компаний. Тратили на это и свои средства, но в основном кредитные, другими словами, сейчас у нас большая закредитованность — в месяц должны выплачивать банку миллионные суммы. Следует сказать и о том, что выросли производственные затраты на оплату электроэнергии, газа, ГСМ. Себестоимость продукции с такой финансовой нагрузкой выше, чем у западных производителей. Остается надеяться на то, что государство что-то предпримет для защиты отечественного рынка. Ведь мы со своей стороны сделали максимум возможного.

Поддерживает ли вас региональная власть?

Считаю, со стороны региона помочь идет солидная. Мы получаем прямую дотацию на производство молока — 2 руб. на 1 литр сдаточного молока, а поскольку строимся, то к этой дотации еще прибавляется 3 руб. на 1 литр. Племенной статус по свиноводству, молочному и мясному животноводству приносит предприятию ощущимую финансовую помощь на племенное развитие — в прошлом году около 120 млн руб.

Тем не менее, проблем много, одна из наиболее тревожных — подбор кадров. На нашем предприятии, где работает 1457 человек, стабильно

выплачивается зарплата, и неплохая. Но не идет к нам молодежь, особенно доярками, трактористами. Видно, СМИ запугали ее, называя сельское хозяйство «черной дырой».

Трудовой коллектив в агрохолдинге в целом возрастной, поэтому задача привлечения молодых специалистов весьма актуальна. Собственником принято решение поручить работу с высшими и среднеспециальными учебными заведениями одному из заместителей генерального директора. В результате взаимоотношения с учебными учреждениями вышли на более высокий уровень — от фрагментарных встреч на ярмарках вакансий до системной взаимовыгодной работы в рамках двух- и трехсторонних договоров о научно-практическом сотрудничестве. На принципах социального партнерства на основе договора о намерениях между ООО «Агрофирма «Металлург» и ПТУ № 10 готовятся специалисты сельскохозяйственного производства под потребности подразделений агрофирмы. Приближая сельские условия к городским, агрохолдинг выделяет значительные средства на ремонт дома культуры, столовой, на обновление мебели в детском саду и помочь средней школе. Агрохолдинг практикует компенсационные выплаты молодым специалистам за съемное жилье в первые два года работы в компании, проводит профориентацию школьников на работу в сельском хозяйстве и др.

ООО «Агрофирма «Металлург» — динамично развивающееся предприятие. Обеспечение отечественного рынка высококачественным натуральным продовольствием — его основная цель, которую, как и раньше, будем стараться неукоснительно выполнять. ■