

# ЭЙВИ НУТРИСМАРТ: ПОДХОДЫ ОПРЕДЕЛЯЮТ РЕЗУЛЬТАТ

Расположенный в Оренбурге завод по производству премиксов ООО «ЭйВи НутриСмарт» — совместный проект компаний Alltech и dlг. Первый шаг в регионе сделал европейский кооператив dlг, начав в 2006 г. строительство завода. Компания принадлежит датским фермерам и видит свою миссию во всестороннем обеспечении деятельности сельхозпроизводителей, включая поставки кормов и сырья для их производства. В создании оренбургского предприятия, его работе проявляется потенциал dlг в организации, выстраивании партнерских отношений со многими контрагентами в прибыльном агробизнесе, устойчивом по отношению к окружающей среде.

В 2017 г. в проект вошла компания Alltech. Ее 40-летний опыт научных исследований воплощен в прогрессивные решения для сельского хозяйства в сфере кормления и здоровья животных. Эффективные компоненты и передовые технологии кормления Alltech применяются в более чем 130 странах, где компания ведет бизнес.

Alltech располагает свыше 100 производственными площадками в почти 80 странах мира, в том числе 24 комбикормовыми заводами с ежегодным объемом производства более 2 млн т, а также 13 премиксными заводами, выпускающими 500 тыс. т готовой продукции в год. В состав кормового подразделения dlг (DLG Premix & Nutrition, бренд Vilofoss) входят 19 комбикормовых заводов с ежегодным объемом 4 млн т продукции, а 17 премиксных заводов кооператива dlг ежегодно вырабатывают около 400 тыс. т премиксов. С октября 2018 г. совместное предприятие в Оренбурге выпускает под маркой AVNutriSmart™ продукцию, в которой отражены философия и преимущества двух компаний.

Об этом нам рассказал *Алмаз Мусин*, генеральный директор ООО «ЭйВи НутриСмарт». «Завод является частью большой системы. Это касается контроля качества, взаимодействия с партнерами, позиционирования продукции на рынке и в целом подходов и культуры производства. В этом наше конкурентное преимущество. Однако так сложилось, что на российском рынке доверия к производителям премиксов меньше, чем хотелось бы, — с сожалением замечает руководитель предприятия. — Мы каждый день работаем над тем, чтобы изменить сложившиеся стереотипы, и работа наша строится на принципе постоянного улучшения. Результат за три года впечатляет: с 2017 г. объемы выросли в три раза».



## ПРОДУКЦИЯ НА БЛАГО ЖИВОТНОВОДСТВА

Поставщиком оборудования была выбрана группа компаний H. Wolving (Германия) — партнер dlг в европейских проектах. Она же предложила технологию производства премиксов. Мощность завода ООО «ЭйВи НутриСмарт» — 30 тыс. т премиксов в год для птицы, свиней и КРС. В объеме продаж продукция для этих сегментов распределена гармонично, на каждый в среднем приходится 30%. Обращает на себя внимание нетипичное для российского премиксного бизнеса соотношение: высокая доля продукции для крупного рогатого скота.

На площадке ООО «ЭйВи НутриСмарт» реализуется концепция минерального кормления, разработанная компанией Alltech. В ее основе лежит Технология полной замены, (TRT, Total Replacement Technology), которая предполагает переход на использование в рационах органических форм микроэлементов. Компания Alltech доказала, что у органических микроэлементов в формах Биоплекса® и Сел-Плекса® нормы ввода значительно ниже, при этом продуктивность животных повышается. Таким образом, можно оптимизировать потребление животными минеральных веществ при одновременном снижении негативного влияния на окружающую среду. По данным за 2020 г., более 80% выпущенных заводом премиксов для КРС содержали как минимум один микроэлемент в органической форме. Но, как правило, в состав премиксов включены Сел-Плекс® и несколько органических протеинов семейства Биоплекс®.

Наилучшим образом инновационные добавки раскрывают свой потенциал в рационах, когда попадают в него в составе премиксов. Создавая их, AVNutriSmart продвигает новые технологии на благо животноводства.

### Технологическое сопровождение

Программы технологического сопровождения продаж комбикормовой продукции, в том числе премиксов, давно стали повседневной практикой. Однако все определяют детали. Компетенции ООО «ЭйВи НутриСмарт» усиливаются системным сотрудничеством с иностранными коллегами. Сотрудники Alltech участвуют в разработке рецептур премиксов и, опираясь на опыт и практики, проверенные в других регионах мира, формируют методологию и подходы к оптимизации рационов и составлению программ кормления. Еще один уровень взаимодействия с российским подразделением Alltech — команда дистрибьюторов, которая успешно интегрирована с техническими специалистами завода. За последние годы дистрибьюторская сеть существенно расширилась и сегодня охватывает 42 региона Российской Федерации, а также страны ближнего зарубежья.

Согласованное взаимодействие позволяет быть оперативными и мобильными на всех этапах и наилучшим образом использовать компетенции специалистов в конкретных ситуациях. И конечно, всегда первую скрипку играет заказчик — животноводческие, птицеводческие и свиновод-

ческие предприятия. «Чтобы помочь покупателю, предложить ему правильное и точное решение, надо изучить его специфику, узнать потребности и задачи, — разъясняет генеральный директор. — Мы много общаемся, выезжаем в хозяйства, изучаем проблемы и потенциальных, и действующих наших клиентов. Иначе мы не сможем принести им пользу, а это то, для чего мы работаем».

Оптимальные решения могут быть связаны как с предложением стандартных рецептур, основанных на рекомендациях генетических компаний, так и с собственными разработками. «Мы предлагаем новые компоненты, объясняем, как они действуют, проводим эксперименты на поголовье, анализируем результаты, — продолжает Алмаз Мусин. — Составление рационов с нашими премиксами и анализ дальнейшей продуктивности — интересная и творческая работа».

Рекомендуемые программы и технологии кормления Alltech максимально проявляют эффективность разрабатываемых рационов. Так, в одном из животноводческих хозяйств молочного направления сравнили витаминно-минеральную составляющую рационов с точки зрения доступности микроэлементов в органической и неорганической формах. Выбор в пользу премиксов AVNutriSmart определило наличие в них органических микроэлементов в форме Биоплексов® и Сел-Плекса®. Они сыграли решающую роль в сокращении сервис-периода со 150 до 130 дней, уменьшении индекса осеменения с 3 до 2. Одновременно заметно снизились случаи хромоты у коров.

Пример другого производителя молока — снижение на 56% послеотельных осложнений, повышение удоев в среднем с 28 до 32 л, увеличение на 9% показателей осеменения. Специалисты хозяйства объясняют такие изменения использованием органической составляющей рациона животных и отмечают его экономическую привлекательность.

### ТЕХНОЛОГИЯ И КАЧЕСТВО

Посещению предприятия ООО «ЭйВи НутриСмарт» предшествовали детальный инструктаж по технике безопасности и облачение в экипировку — защитный халат, маску, бахилы и каску. Вход на производство — через дезинфицирующие коврики (заправка дезинфицирующим средством проводится регулярно, по графику). Таковы строгие правила посещения. Мы прошли по всей цепочке — от участка приема сырья до склада готовой продукции.

Чистоту на предприятии обеспечивает система аспирации, укомплектованная самовсасывающимися рукавными фильтрами, и поддерживает отношение компании к производству по принципу «чисто там, где убирают». График уборки производственных помещений, их зональное разделение, закрепление персонала, регулярность проведения уборки заслуживают столь же пристального внимания, как само производство премиксов. Чистота и порядок рассматриваются как элемент обеспечения биобезопасности продукции.





### Складирование

Трех- и четырехуровневое стеллажное хранение комбинируется с напольным. Стабильный ассортимент насчитывает 160–180 позиций. Производственный процесс организован так, что наличие компонентов на складах обеспечивает выработку необходимых объемов готовой продукции в течение месяца. «Благодаря резерву мы всегда готовы к возможным дополнительным заказам от наших постоянных и новых клиентов», — объясняет заместитель генерального директора по производству *Олег Козлов*. Слова получили подтверждение в начале прошлого года. «Ситуация с фактическим



закрытием ввоза лизина в страну и ростом цен на него стимулировала нас увеличить запасы и другого сырья, — продолжает Олег Козлов. — Объем сверхнормативных закупок необходимого сырья составил около 30% от стандартного. Таким образом, к пиковой ситуации на рынке сырья, усугубившейся последующими ограничениями из-за пандемии, наш завод оказался более подготовленным, чем многие конкуренты».

Проявленная предусмотрительность, наличие резервных производственных мощностей и избыточного запаса компонентов позволили удовлетворить заявки новых клиентов, которых не сумели обеспечить их постоянные поставщики. «Тогда мы хорошо отработали: и своих покупателей не подвели, и другим помогли, можно сказать, выручили, — говорит Алмаз Мусин. — Мы понимали, что, скорее всего, новый клиент вернется к своему прежнему поставщику, и это нормально, но видели в нем партнера, хотели, чтобы он остался довольным и нашей продукцией, и нашим подходом».

Метод учета сырья на складе базируется на принципе FIFO: первой в производство направляется ранее поступившая партия с более «старым» сроком годности. И хотя сырье надолго не задерживается на складе, для его хранения созданы все необходимые условия. Следует отметить, что контроль микроклимата осуществляется не только на складе, но и на всем предприятии. Все помещения оборудованы измерительными приборами Testo, которые проходят проверку ежегодно.

Реализуемая в ООО «ЭйВи НутриСмарт» программа постоянного улучшения включает в себя регулярные мероприятия по совершенствованию техники, техноло-

гии, логистики, направленные на оптимизацию производственного процесса.

На складе сырья каждое паллетоместо предназначено для конкретного компонента. Все компоненты на этапе приема получают уникальный штрих-код, по которому сырье поступает в производство и прослеживается по всей технологической цепочке. Разработанная и внедренная система прямой и обратной прослеживаемости дает полную информацию о готовой продукции.

### Производственный процесс

Технологические процессы на заводе автоматизированы. Действующая АСУ ТП интегрирована с программой 1С и охватывает весь производственный цикл — от приема сырья до отгрузки готовой продукции. Технологические линии смонтированы в одном помещении и расположены на пяти этажах.

В соответствии с рецептами премиксы содержат разное количество компонентов — до 35–40. В зависимости от нормы ввода компонентов бункера различаются по объему: 50, 15 и 2 м<sup>3</sup> и предназначены для хранения соответственно макро-, средних и микрокомпонентов. На предприятии реализовано автономное дозирование: каждый из бункеров строго закреплен за определенным компонентом. Так исключается сама возможность перекрестной контаминации. Одновременно упрощается зачистка бункеров в процессе регламентных работ. Точность дозирования на всех участках гарантирует соблюдение рецепта премикса и обеспечивает его эффективность. Нынешняя комплектация линии микродозирования — результат модернизации, проведенной ин-

женерами завода и предусматривающей увеличение числа бункеров. Опытные кадры предприятия находят оптимальные технические и экономически обоснованные решения. Выбор оборудования и его узлов определяется соотношением их цены и качества. ООО «ЭйВи НутриСмарт» планирует дальнейшую модернизацию узла микродозирования, установку дополнительной весовой дозирующей системы с автоматическим управлением.

Производственное оборудование поддерживается в эффективном рабочем состоянии благодаря своевременному проведению регламентных работ и ППР. Взаимодействию с компанией H. Wolking помогает сотрудничество с его представителем в России — ООО «БДВ Фидмилл Системс», специалисты которого проводят плановое, а также внеплановое техническое обслуживание оборудования. Наличие в России склада запасных частей позволяет этой компании оперативно их поставлять заказчику, что особенно актуально в условиях, когда контакты ограничены из-за пандемии коронавируса.

### Технология «квиклифт»

На заводе ООО «ЭйВи НутриСмарт» применена нестандартная технология вертикальной доставки компонентов в смеситель. За свою простоту и эффективность она получила название «квиклифт», или «быстрый подъем». Предварительно сдозированные компоненты поступают в накопительную емкость вместимостью 1 т, по вертикальным направляющим она поднимается на высоту 28 м, где на одной из верхних площадок установлен смеситель, в который перегружаются компоненты. Специалисты завода видят преимущество такого способа транспортировки в том, что он не оказывает механического воздействия на компоненты.

### Встречают по упаковке...

На заводе установлена упаковочная система бельгийской компании Arodo. Для упаковки готовой продукции предусмотрены два варианта — в мешки (от 10 до 30 кг) и биг-бэги (1000 кг). На ООО «ЭйВи НутриСмарт», по словам Алмаза Мусина, процесс упаковки премиксов рассматривается как часть сервиса, предоставляемого покупателям, как часть стратегии, ориентированной на клиентов. Особое внимание уделяется тому, чтобы сделать упаковку удобной и практичной для покупателей. Дизайнерские решения помогают ориентироваться в видах продукции и оптимизировать ее размещение в складе потребителя. Предприятие берет на себя ответственность за доставку продукции в полном объеме, в неповрежденной упаковке, что в значительной мере зависит от ее качества, целостности. Покупатели находятся не только в разных регионах страны — от Ленинградской области и Кабардино-Балкарии до Сахалина, продукцию завода приобретают предприятия из Узбекистана, Казахстана, Армении. На экспортные поставки приходится около трети общего объема.

Упаковка выполняет еще одну важную функцию — защищает продукцию ООО «ЭйВи НутриСмарт» от подделок. Сейчас используемые в упаковке (и мешков, и биг-бэгов) приемы позволяют исключить фальсификацию, помогают потребителям убедиться в подлинности премиксов AVNutriSmart.

Компания разработала несколько вариантов паллетирования готовой продукции. Выбор каждого зависит от географии поставок и условий транспортировки: учитывается дальность и продолжительность доставки, особенности и состояние дорожного покрытия, другие факторы логистики. Такой подход сформировался из опыта. «Что бы ни случилось, мы знаем, что наша продукция доедет целой и невредимой», — уверен Олег Козлов.

### Управление качеством

Понятие «безопасность» является абсолютной ценностью системы управления ООО «ЭйВи НутриСмарт». Управление качеством на предприятии подчинено системе менеджмента безопасности пищевой продукции ISO 22000:2018. В выбор данного международного стандарта заложено понимание процесса производства премиксов и концентратов как звена в цепочке производства продуктов питания. Качество и безопасность премиксов и концентратов рассматриваются как непереносимое условие получения здоровых продуктов питания. В таком видении отражается концепция, которой придерживаются в своей деятельности компании Alltech и dlg: продукция должна быть безопасной для животных, потребителей и окружающей среды. «Зная, какому стандарту мы соответствуем, покупатели доверяют нашей продукции, — объясняет Алмаз Мусин. — Им понятны требования ISO 22000:2018, ведь они тоже участвуют в глобальной цепочке пищевого производства, многие из них используют тот же стандарт».

Систематизацией ключевых процессов компании в соответствии с требованиями стандарта ISO 22000:2018 занимается отдел контроля качества. Перечень мероприятий закреплен в Программе производственного контроля. В технологии выделены основные этапы, отвечающие за выработку качественной и безопасной продукции: закупка сырья, подготовка к производству, управление производством и реализация. Для каждого этапа создана детальная карта процесса, определены критические контрольные точки, четко сформулированы критерии результативности, которые оцениваются ежемесячно. Приоритетное внимание уделяется входному контролю качества сырья, от чего непосредственно зависит качество готовой продукции. Обязательным требованием ООО «ЭйВи НутриСмарт» является предварительная оценка поставщиков сырьевых компонентов и предоставляемых услуг. Изучается комплекс факторов: например, действует ли на производстве программа управления качеством, не находится ли предприятие в зоне эпизоотического риска. Анализируется качество

продукции и ее стоимость, возможности логистики и надежность поставок. У специалистов завода должна быть возможность ознакомиться с производством, чтобы сопоставить полученные данные с фактическим положением дел, что реализуется в рамках выездного аудита поставщика. Более того, для ряда компаний отпуск продукции возможен только в присутствии представителя ООО «ЭйВи НутриСмарт». Для постоянных поставщиков предусмотрена процедура ежегодной оценки.

«Действующую систему контроля качества органично дополняет взаимодействие с материнскими компаниями — Alltech и dlq, имеющими богатый опыт на рынке сырья. Обмен знаниями и информацией помогает нам сделать правильный выбор и добавляет преимуществ на конкурентном рынке премиксов», — говорит руководитель отдела контроля качества *Ольга Кичатова*.

Международный стандарт ISO 22000:2018 представляет собой универсальный инструмент, который позволяет определять, выявлять и контролировать основные риски с тем, чтобы произвести безопасный продукт. «Но важен не только сам инструмент, важно, как его используешь. Этим определяется наше понимание культуры производства, — рассуждает Алмаз Мусин. — Само по себе наличие высокотехнологичного оборудования, оснащенной лаборатории не гарантирует получение

продукции соответствующего уровня, многое зависит от управления». Созданная в ООО «ЭйВи НутриСмарт» система управленческих решений интегрирована во все технологические процессы и шире — охватывает все подразделения предприятия. Повседневной практикой в ООО «ЭйВи НутриСмарт» стали проведение имитации порядка действий в случае обнаружения нарушений (при их фактическом отсутствии), подготовка полного досье по контролю прямой и обратной прослеживаемости от приема сырья до отгрузки готовой продукции и другие мероприятия, так же как и регламентированный стандартом внутренний аудит не только на производстве, но и на всем предприятии. Здесь не ограничиваются составлением плана, определением критериев и выявлением несоответствий: результат дают корректирующие мероприятия и детальный мониторинг их выполнения.

Оренбургский завод «ЭйВи НутриСмарт» — убедительный пример международной кооперации в создании на территории Российской Федерации предприятия, соответствующего условиям локального рынка. Организовать выпуск качественной и безопасной продукции получилось благодаря компетенциям российских специалистов и внедрению бизнес-моделей и усовершенствованных методов управления. Выгодоприобретателями открытых и добросовестных деловых отношений стали потребители. ■



## ИНФОРМАЦИЯ

**Льготное кредитование** остается одним из основных механизмов господдержки агропромышленного комплекса страны. В целях дальнейшей реализации механизма Минсельхоз России утвердил План льготного кредитования заемщиков на очередной финансовый год. Согласно документу, в 2021 г. общий объем субсидий, предоставляемых уполномоченным банкам по данной программе, составляет 80,2 млрд руб., в том числе 15,5 млрд руб. на выдачу новых кредитов. Для обеспечения льготного краткосрочного кредитования предусмотрены субсидии в объеме 22,5 млрд руб., в том числе 12 млрд руб. на новые кредиты. Средства будут направлены на поддержку малых форм хозяйствования, развитие растениеводства, животноводства и переработки продукции данных отраслей, а также молочного и мясного скотоводства.

На льготные инвестиционные кредиты заложено 57,7 млрд руб., в том числе 3,5 млрд руб. запланированы на выдачу новых кредитов. Они предусмотрены для малых форм хозяйствования, на развитие растениеводства, животноводства и переработки, молочного скотоводства, на приобретение техники, а также железнодорожного подвижного состава.

[mcsx.gov.ru/press-service/news/](https://mcsx.gov.ru/press-service/news/)

**Введение квоты на вывоз** из России зерновых и пошлины на экспорт масличных позволит снизить себестоимость производства яиц. Об этом говорится в сообщении Минсельхоза. В министерстве отметили, что в последние годы в России отмечается рост производства яиц при одновременном снижении их импорта. Традиционное повышение цен на эту продукцию в декабре связано с сезонным фактором, а также с ростом себестоимости производства на фоне удорожания кор-

мовых зерновых и масличных культур. Кроме того, колебания курса национальной валюты сказываются на цене импортных компонентов кормов, лекарственных препаратов и оборудования. Россия планирует с 15 февраля по 30 июня этого года ввести квоту на экспорт пшеницы, ржи, ячменя и кукурузы в объеме 17,5 млн т. В пределах квоты пошлина на пшеницу составит 25 евро за тонну, свыше квоты — 50% от таможенной стоимости, но не менее 100 евро за тонну. Экспортная пошлина на семена подсолнечника и рапса с 9 января повышается до 30% от таможенной стоимости, при этом ее нижняя планка устанавливается на уровне 165 евро за тонну. Мера вводится на период с 9 января по 30 июня 2021 г. и распространяется на продукцию, вывозимую из России за пределы Таможенного союза.

*По материалам tass.ru / ekonomika / 10445201*