

В. ФРИЗЕН: «БИЗНЕС НАШИХ КЛИЕНТОВ ПРЕОБРАЗУЕТСЯ ВМЕСТЕ С НАМИ»

«Мы кормим тех, кто кормит нас» — слоган ГК МЕГАМИКС точно передает суть ее философии, ее миссии. Компании принадлежат пять заводов по производству премиксов, комбикормов и кормовых добавок для сельскохозяйственных животных и птицы, они обеспечивают треть внутреннего рынка и птицеводческий холдинг. ГК МЕГАМИКС инвестирует в разработку эффективных рецептур и инновационных продуктов, в передовые технологии. Для каждого клиента в компании разрабатывают индивидуальные кормовые решения, условия поставок и консультационные программы.

*В канун Нового года, когда подводятся предварительные итоги работы во всех отраслях, мы поинтересовались у генерального директора ГК МЕГАМИКС **Василия Генриховича Фризен**, как для компании сложился уходящий год, какие направления он может выделить в развитии комбикормовой промышленности, отметившей в 2023 году славную дату со дня основания.*

Василий Генрихович, у вас большой опыт работы на кормовом рынке. Какие тенденции вы наблюдаете?

В нашей отрасли сложилась такая структура. Первое, что можно выделить, — это промышленное производство комбикормов для использования внутри птицеводческих и животноводческих холдингов. Второе — тоже промышленное производство комбикормов, но уже коммерческое, предназначенное для поставок на рынок. Комбикорма приобретают те сельхозпредприятия, хозяйства, у которых нет собственного комбикормового производства. Развитие первого направления связано с развитием индустриального производства сельхозпродукции. Когда компании необходимо увеличить объемы мясной продукции, создаются новые или наращиваются имеющиеся мощности кормопроизводства. Развитие производств, поставляющих корма на рынок, заключается не в увеличении мощностей, а в росте эффективности,

внедрении технологий, снижающих себестоимость продукции.

Отрадно, что сегодня начинают строить или модернизировать заводы с учетом эффективности, по максимуму автоматизируют их, сокращают ручной труд. Мы на своем комбикормовом заводе установили роботизированную линию упаковки готовой продукции. Для ее обслуживания необходим всего один сотрудник.

Что для вас важно при планировании бюджета, всегда ли укладываетесь в него?

Важна понятность процессов. Последние несколько лет мы работаем абсолютно в рамках бюджета. «МегаМикс» применяет автоматическую программу бюджетирования, которая сформирована так, что отпадает необходимость снова и снова бегать по кругу, чтобы согласовывать, подписывать, растрачивая человеческий ресурс. Это помогает развиваться холдингу, не тормозит дело. Все процессы, в том числе бюджетные, должны



выполняться в соответствии с регламентом, что облегчает работу.

В отраслях АПК ощущается дефицит кадров. Известно, что «МегаМикс» создал кадровый проект «Школа МегаМикс» по подготовке и поддержке будущих специалистов. Расскажите об этом.

В июле этого года был уже второй выпуск «Школы МегаМикс». Ее слушатели — студенты аграрных университетов, в том числе Санкт-Петербургского госуниверситета. Цель данного проекта — подготовка по профессиям в области кормления и ветеринарии, мы также рассматриваем включение в обучающую программу другие специальности, необходимые агробизнесу, — юристов, экономистов, маркетологов. Этим проектом мы решаем несколько задач. Во-первых, даем студентам знания, показываем на реальных примерах, какие перспективы есть в сельскохозяйственной отрасли, как они могут реализовать себя в дальнейшем. Сейчас построено много

современных животноводческих комплексов, где практически нет тяжелого ручного труда. И на таких комплексах во главе стоит интеллект: технологии, знания, учет. Я рад, что в России в этом плане продвинулись: строят самые современные животноводческие комплексы, покупают самые современные сельхозтехнику и оборудование. Мы показываем студентам, насколько высокотехнологичен сегодня АПК.

Во-вторых, «Школа МегаМикс» — это эффективный инструмент кадровой работы. Успешно окончившие обучение выпускники Школы получают приглашение на работу в нашу компанию. Таким образом мы пополняем штат молодыми специалистами.

С какими результатами закончился для компании «МегаМикс» уходящий год?

Мы же бизнесмены и всегда не очень довольны результатами. Если говорить одним словом, для нас год был хорошим, очень помогает диверсификация бизнеса. В нашей группе пять предприятий, и если одно из направлений показало ухудшение результатов, то другое — улучшение. Например, производство премиксов немного снизилось, а комбикормов увеличилось. Хорошие показатели получила птицефабрика. В среднем по холдингу



констатируем рост: и по объемам производства, и по выручке — на 18%.

Важно то, что «МегаМикс» продолжает развиваться, а значит, вместе с нами будет преобразовываться и бизнес наших клиентов.

Какие шаги собираетесь предпринять для развития компании в ближайшее время?

Планируем создать замкнутую систему, когда клиент из одних рук получает всё, что ему нужно — и продукцию, и консультационные услуги, и сопровождение бизнеса. В компании достаточно опыта и инструментов для этого. По птицеводческому направлению думаем об увеличении производства птицеводческой продукции до 100 тыс. т мяса в год. ■



МЕГАМИКС
кормим тех, кто кормит нас



400123, г. Волгоград,
ул. Хрустальная, 107
+7 (8442) 97-97-97

E-mail: info@megamix.ru
www.megamix.ru

