

# АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ

## СОЮЗМОЛОКО

Национальный союз производителей молока

25 января в Москве прошел XIII съезд Национального союза производителей молока (Союзмолоко), в котором приняли участие более 500 очных и онлайн участников. В центре внимания — итоги работы отрасли и союза в 2021 г., тенденции и задачи на будущее.

С приветственным словом к участникам мероприятия обратился министр сельского хозяйства РФ *Дмитрий Патрушев*. Он подчеркнул, что несмотря на все сложности молочная отрасль в целом демонстрирует стабильные показатели. По предварительной оценке, в 2021 г. объем производства сырого молока составил 32,3 млн т, что на 100 тыс. т превышает показатель 2020 г. Аграрное ведомство рассчитывает на сохранение положительной динамики и в наступившем году. Такая позиция имеет основания: продолжаются модернизация действующих и создание новых высокотехнологичных предприятий. Обновленные и построенные в прошлом году 170 животноводческих ферм обеспечили производство дополнительных 0,5 млн т молока. В настоящее время реализуются 120 объектов, ввод в эксплуатацию которых планируется в текущем году. Российские производители молока приближаются к мировым значениям по уровню продуктивности. В среднем за год она увеличилась на 150 кг и превысила 6,8 т на одну корову.

Для стимулирования производства молока и его переработки предусмотрен комплекс мер государственной поддержки. В качестве компенсирующей меры в период пандемии в 2021 г. сельхозтоваропроизводителям было дополнительно выделено 10,6 млрд руб. на возмещение затрат на закупки кормов для КРС молочного направления. Помимо этого, в рамках реализации механизма Капексы отобрано 78 проектов на 83,5 тыс. скотомест. Дмитрий Патрушев отметил, что для повышения эффективности отрасли Минсельхоз продолжает трансформировать действующие инструменты поддержки. В частности, с 2021 г. предусмотрено возмещение прямых понесенных затрат на строительство и модернизацию предприятий по производству сухих молочных продуктов для проектов, ориенти-



рованных на экспорт. В настоящее время Правительством рассматривается возможность совмещения данного механизма с льготными инвестиционными кредитами. Также с прошлого года в сферу действия стимулирующей субсидии включена переработка молока КРС, козьего и овечьего в пищевую продукцию. В качестве приоритетного данное направление уже выбрали 38 субъектов. В текущем году на эти цели выделено более 1 млрд руб.

Как значимый элемент формирования благоприятных условий ведения и развития молочного бизнеса, обеспечения его доходности рассматривает государственную поддержку генеральный директор Союзмолоко *Артём Белов*. Он начал подведение итогов работы отрасли в 2021 г. с анализа механизмов господдержки и отметил факт сохранения всех ее направлений для молочной отрасли в 2021–2022 гг. Объем средств в 2021 г. вырос на 27%, дополнительная субсидия на корма увеличила бюджетную помочь практически на 30%. Инвестиционной привлекательности отрасли будет способствовать применение такого инструмента как Капексы, его действие продолжится в 2022–2023 гг. Глава союза заметил, что льготное кредитование стало доступно на цели, связанные с приобретением кормов, маркировкой продукции, цифровизацией

и информатизацией. К новым направлениям относятся также льготный лизинг оборудования и техники, субсидии перерабатывающим предприятиям на 1 кг переработанного молока.

Не остался без внимания блок вопросов, которые становятся все более актуальными, но их решение ложится бременем, в том числе финансовым, на животноводческие предприятия. Это вопросы экологии и расширенной ответственности производителя (РОП). Поэтому как позитивные были оценены такие предпринятые в прошлом году действия, как отсрочка до 1 января 2023 г. внедрения 100%-ного норматива утилизации упаковки в рамках РОП, внесение в Государственную Думу законопроекта, предусматривающего регулирование обращения продуктов жизнедеятельности сельскохозяйственных животных вне контекста отходов. Минимизация требований и охвата регулирования по парниковым газам в рамках работы по проекту углеродной нейтральности ставит целью не допустить, чтобы сельское хозяйство оказалось единственной отраслью народного хозяйства, которое примет на себя основные затраты по достижению углеродной нейтральности, и наконец, продление действия временных санитарно-защитных зон до 2025 г. Артём Белов затронул также наиболее проблемные аспекты маркировки молочной продукции, технического регулирования, поддержки деятельности в сфере экспорта. Были обозначены критические точки влияния на работу отрасли в 2021 г. Среди них существенное замедление прироста производства в сырьевом и перерабатывающем секторах, удорожание всех базовых статей операционной себестоимости производства молока и переработки и снижение доходности, в том числе по причине заметного повышения цен на корма, минеральные удобрения и упаковку, усиление государственного регулирования в том, что касается цен, экологической и климатической повестки, прослеживающейся и др. Повышение себестоимости производства молока стало основной причиной замедления до уровня менее 1% темпов в сырьевом секторе: рост затрат не был компенсирован соответствующим повышением цен. Констатируются также стагнация потребления и ослабление платежеспособного спроса на молочную продукцию, рост конкуренции с альтернативной продукцией растительного происхождения.

Обозначенные факторы продолжат оказывать влияние на динамику производства молока в 2022 г. и в среднесрочной перспективе. Риск стагнации и даже снижения производства связан с сокращением на 2% поголовья коров и снижением продуктивности в каждом третьем субъекте РФ. Сокращение предложения усиливает тенденцию роста цен на реализуемое сырое молоко по причине увеличения его себестоимости. В течение года они уже в среднем на 6–8% превышали уровень 2020 г. Отмеченный в четвертом квартале стремительный рост цен на сырое молоко, в том числе по долгосрочным контрактам, формирует но-

вый ценовой коридор на 2022 г. В такой ситуации особо подчеркивалось значение государственной поддержки инвестиционной активности и операционной деятельности как инструмента нормализации конъюнктуры цен. Между тем реальность такова, что производителям, вероятно, придется столкнуться с обострением конкуренции за доступ к бюджетной поддержке. Это может стать следствием ужесточения условий льготного кредитования (снижение предельного лимита на одного заемщика, сокращение ставки компенсации банкам) и скорее всего повлечет за собой рост себестоимости. Можно ожидать усиления роли регионов в распределении компенсирующей и стимулирующей субсидий. Предполагается также, что рост кредитной нагрузки и ускорение темпов инфляции будут сдерживать динамику доходов населения, ограничивать платежеспособный спрос, особенно на фоне отсутствия программ по поддержке спроса. Определенные опасения отраслевого сообщества вызывает риск административного регулирования розничных цен на молочную продукцию. Чтобы быть эффективной и сохранить инвестиционную привлекательность, молочной отрасли, ее сырьевому и перерабатывающему секторам, важно гармонизировать соотношение между себестоимостью производства, ценами на сырое товарное молоко и молочную продукцию, слабым платежеспособным спросом населения и сокращающейся доходностью производителей. Это требование не только текущего года, но и ближайших лет.

Чтобы соответствовать новым вызовам и задачам на фоне трансформации внешних и внутренних условий экономического развития Национальный союз производителей молока до конца года планирует разработать проект Программы развития молочной отрасли до 2030 г. Об этом на XIII съезде Союзмолоко сообщил Артём Белов. По его словам, необходимо выработать новую парадигму дальнейшего развития с учетом контекста, в котором молочникам в долгосрочной перспективе нужно будет строить свой бизнес. Это ESG-повестка, «зеленая» экономика, рост растительных альтернатив и тенденция к ЗОЖ-питанию. Стратегическая программа призвана предложить ответы на системообразующие вопросы: как сформировать баланс между себестоимостью, ценой и спросом в молочной отрасли; как привлечь инвесторов и обеспечить устойчивый рост производства товарного молока; когда будет достигнута продовольственная независимость в отношении молочной продукции; как должна эффективно распределяться доходность между производителями, переработчиками и ритейлом; какие меры государственной поддержки нужны отрасли; экология и климат — это возможности или угроза; как снизить технологическую зависимость отрасли от импортной продукции; как минимизировать риски усиления административного регулирования; каковы перспективы и роль экспорта молочной продукции и др. Глава Союзмолоко проанализировал предпосылки разработки программы, ее цели и основные элементы. ■