

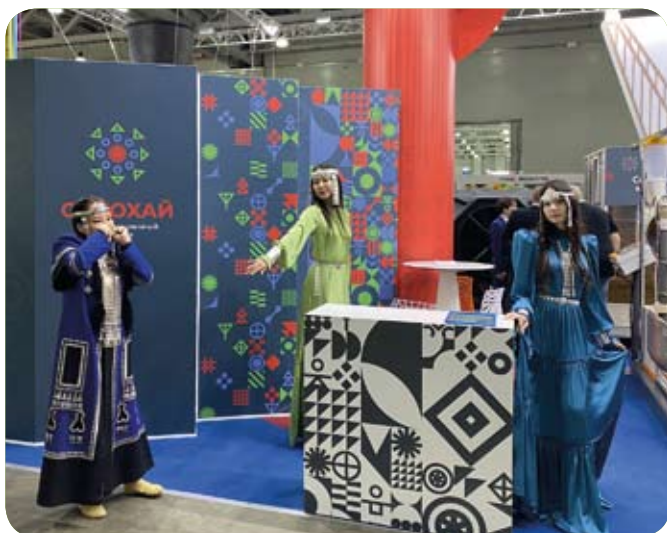


«АГРОС»: ВСЁ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Одно из ключевых событий отечественного АПК V Международная выставка «АГРОС» состоялась в конце января на площадке МВЦ «Крокус Экспо». В этом году одновременно с «АГРОС» прошла первая Международная выставка технологий производства и переработки картофеля и овощей «Картофель и Овощи Агротех» (Potato Horti Agritech). Совместное проведение двух выставок будет способствовать развитию диалога между профессионалами из разных сфер АПК.

В церемонии открытия «АГРОС» принял участие заместитель председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации *Алексей Гордеев*. Приветствуя участников форума, он заметил, что выставка «сделана не для начальства, а для специалистов, производителей и экспертов». Эти слова как нельзя лучше отражают суть мероприятия. Около 650 ведущих российских и мировых производителей и поставщиков представили инновационные решения для молочного и мясного животноводства, птицеводства и свиноводства, комбикормовой промышленности и зернохранения, полевого и лугового кормопроизводства. Компании-экспоненты продемонстрировали достижения современной генетики, широкий спектр кормовых и ветеринарных продуктов, оборудование, средства производства, самые передовые технологии.

Профессиональная компания организаторов в сотрудничестве с Министерством сельского хозяйства РФ и подведомственными ему организациями, отраслевыми союзами сформировали деловую программу, которая охватывает важнейшие вопросы развития отечественного животноводства на современном этапе. Ее главная тема «Повышение эффективности и конкурентоспособности предприятий АПК в существующих условиях» нашла отражение во многих мероприятиях. Центральное мероприятие — панельная дискуссия **«Животноводство в России. Возможности для технологического суверенитета»**.





В ходе диалога на ней рассматривали решения, которые могут стать основой для формирования суверенитета в животноводстве. Открывая дискуссию, генеральный директор «Союзмолоко» *Артем Белов* подчеркнул, что в развитии отечественного сельского хозяйства кардинально изменилась парадигма — от задачи замещения импорта в последние годы оно успешно движется в направлении экспортных рынков. Российская продукция, причем не только растениеводческая, но и животноводческая, широко представлена на них и занимает достойное место. В этой связи генеральный директор Национального союза птицеводов *Сергей Лахтюхов* сделал акцент на факторе конкурентности. Главная цель птицеводов и животноводов — обеспечить население качественной, безопасной и доступной продукцией. И во главе угла должен стоять вопрос ее конкурентоспособности, в том числе на внешних рынках. *Сергей Юшин*, руководитель Национальной Мясной Ассоциации, предложил участникам дискуссии задуматься о целесообразности формирования технологического суверенитета в рамках одной страны и над тем, возможен ли вообще технологический суверенитет без технологической экспансии. Он пояснил свою мысль. Современные технологии, их разработка и развитие требуют колоссальных инвестиций, а с учетом сегодняшней стоимости денег срок окупаемости вложений становится величиной неопределенной. Если ориентироваться исключительно на себя, это может оказаться «очень дорогой игрушкой». По мнению эксперта, надо фокусироваться на тех технологиях, которые позволяют не только обеспечить свою безопасность, но еще и «привязать» к себе будущих союзников, сделать их зависимыми, как это делают, например, ведущие генетические компании. Надо «сохранять те возможности научного и технологического сотрудничества, которые нам позволяет глобальная ситуация», полагает эксперт.

КОМБИКОРМА И КОРМЛЕНИЕ

В деловую программу выставки вошли мероприятия, участники которых осветили круг разнообразных вопросов по темам производства комбикормов и кормления животных. Их цель — ознакомить специалистов с путями оптимизации процессов на всех этапах с тем, чтобы стабильно обеспечивать животноводство эффективными комбикормами.





На конференции «Комбикормовое производство: технология, оборудование, продукция, техническое регулирование» президент НКО «Союз комбикормщиков» Валерий Афанасьев дал краткий обзор современного состояния отечественной комбикормовой промышленности и охарактеризовал его как уравновешенное. В последние 10 лет она стабильно развивается с ежегодными темпами прироста 3,5–5%, что соответствует примерно 1,5 млн т комбикормов. В ее структуре доля так называемых самостоятельных комбикормовых заводов продолжает сокращаться и сегодня не превышает 8%. Большая часть предприятий сосредоточена в составе агрохолдингов — 73%. Большинство птицефабрик и животноводческих комплексов также располагают собственными производствами, на них приходится 18%. И еще можно встретить кормоцеха малой производительности, в структуре они занимают не более 1%. Такая структура отражает тенденцию, в соответствии с которой развивается отечественное животноводство, — стремление к укрупнению, созданию вертикально интегрированных предприятий, в идеале охватывающих весь цикл производства — от выращивания кормовых культур до переработки мяса и розничной торговли. Данная модель показывает свою экономическую эффективность. Руководитель профессионального союза не исключает, что в ближайшее время самостоятельные комбикормовые заводы перестанут существовать как отдельные единицы: работать, не имея гарантированного потребителя вырабатываемой продукции в своей структуре и занимаясь поставками только на свободный рынок, очень трудно. Часто они производят специализированные корма, а в последнее время наиболее оснащенные из них переходят к выпуску продукции для объектов аквакультуры и непродуктивных животных, способствуя тем самым технологическому и техническому совершенствованию отрасли.

Валерий Афанасьев подчеркнул, что сегодня потребители не испытывают дефицита в качественных комбикормах, которые вырабатываются с соблюдением требований к технологическому процессу. По итогам 2023 г. (оценочно) их будет произведено около 35 млн т. Из приведенных данных следует, что в январе–ноябре объем составил 31,1 млн т, включая 15,1 млн т для птицы и 13,9 млн т для свиней. При этом в последние три–четыре года низкие темпы роста отмечаются в производстве комбикормов для птицы — всего 0,5–1%. Для свиноводства объемы продукции ежегодно увеличиваются на 4–6%. В качестве тенденции, которая набирает обороты, отмечалось постепенное наращивание производства комбикормов для крупного рогатого скота. В целом установленная мощность комбикормовых заводов уже сегодня позволяет выпускать до 42 млн т продукции. В ближайшей перспективе (в 2025–2026 гг.) ожидается увеличение объемов до 40 млн т.

Самым большим вопросом в сфере производства комбикормов была названа низкая обеспеченность отечественными кормовыми добавками, точнее их практически

100%-й импорт и отсутствие собственных производственных мощностей. Разговоры о замещении импорта по этим компонентам ведутся давно, но мало что делается для исправления ситуации. Определенные надежды связаны с реализацией Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 гг., в которой есть соответствующая подпрограмма. Одну из причин недостаточной активности бизнеса по данному направлению Валерий Афанасьев видит в долгом сроке окупаемости подобных проектов, особенно в тех случаях, когда внутренняя потребность, например, в каком-либо витамине небольшая.

Касаясь технической оснащенности комбикормовых заводов, эксперт напомнил, что в 2005 г. на отечественное оборудование приходилось не более 25%. Сегодня картина кардинально изменилась, и российские машиностроители способны удовлетворить потребности промышленности в оборудовании производительностью в диапазоне от 5 до 25–30 т/ч. Для внутреннего рынка они обеспечивают достаточное предложение широкой линейки необходимого технологического оборудования и даже конкурируют между собой. С поставкой заводов более высокой производительности, до 50–60 т/ч, сложнее, но и необходимость в них пока не столь велика. На конференции были представлены технологические и технические решения от АО «НПЦ «ВНИИКП» и ООО «НПП А-Инжиниринг». Текущую ситуацию и актуальные проблемы технического регулирования в производстве комбикормов осветил Владимир Манаенков, исполнительный директор Союза комбикормщиков.



Владимир Манаенков (слева) и Валерий Афанасьев

В ходе открытого диалога «Перспективы зернового рынка и прогнозы сезона 2024» анализировали ситуацию в этом секторе АПК, его влияние на смежные направления — животноводство и птицеводство. Вопросам кормления животных и птицы, инновационным решениям, повышающим эффективность кормления, была посвящена конференция, организованная при участии ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева. На ней рассматрива-



ли роль фитобиотиков, кормовых ферментов и нетрадиционных кормовых добавок, тренды в использовании рафинированных и модифицированных продуктов, возможности уникальной системы мониторинга микотоксинов и профилактики микотоксикозов и другие темы.

ЖИВОТНОВОДСТВО, ПТИЦЕВОДСТВО, АКВАКУЛЬТУРА

Выступая на открытии «АГРОС», генеральный директор Национального союза производителей говядины (НСПГ) *Роман Костюк* объявил 2024 год годом старта развития российского мясного скотоводства, которое охватит все регионы нашей страны. Речь идет о реализации типовых проектов в мелкотоварном животноводстве. В чем состоит стратегия, нацеленная на создание малых производств, каким образом ее внедрение может помочь экономике на местах, говорили на круглом столе **«Развитие мясного скотоводства для стимулирования экономического роста регионов»**. Его организаторами выступили Национальный союз производителей говядины и Комиссия по взаимодействию с бизнес-сообществом АПК и перерабатывающей промышленности при Межведомственном координационном совете РАН по исследованиям в области агропроизводства и комплексного развития сельских территорий. «Отработать и создать для применения на практике условия для возникновения десятков тысяч небольших фермерских хозяйств в связке со средним и крупным бизнесом», — так Роман Костюк объяснил общую задачу НСПГ и Комиссии. Практические аспекты реализации этой идеи (финансирование, разработка стандартов и др.) стали предметом обсуждения на мероприятии.

Одним из инструментов, направленных на повышение привлекательности мясного скотоводства как бизнеса, является биржевая торговля. В чем ее специфика и преимущества, каковы правила и условия в индустриальной системе торговли скотом, можно было узнать в ходе панельной дискуссии «Современный рынок оборота скота, как им пользоваться и зарабатывать». В определенной мере все эти вопросы затрагивались на годовом собрании НСПГ — как характеристика ситуации в отрасли мясного скотоводства и ее перспективы. Мероприятие традиционно прошло в рамках деловой программы выставки.

Примером эффективной фермерской модели, правда, не в мясном, а в молочном животноводстве, служит опыт США, где в 85% хозяйств поголовье не превышает 100 коров. При этом общее поголовье составляет 9,5 млн, или 3% от мирового, и производится свыше 103 млн т молока, что соответствует 11% глобальных объемов. Эту информацию привел управляющий партнер The DairyNews Россия *Михаил Мизин на Форуме молочных аналитиков*. В российском молочном секторе, напротив, сформировалась устойчивая тенденция к укрупнению предприятий. По данным аналитика, в 2022 г. 10 крупнейших компаний произвели столько же молока, сколько 50 крупнейших в 2018 г. В том же 2022 г.

Топ-100 произвели 7,6 млн т сырого молока, превысив показатель 2021 г. на 798 тыс. т, или на 11,66%, при темпах роста рынка в целом на 3,8%. Их доля в совокупном производстве приближается к 35%. Эта тенденция свидетельствует о повышении эффективности производства на крупных предприятиях и уходе с рынка хозяйств экономически неэффективных. Однако М. Мизин заметил, что такая степень консолидации отрасли несет также и риски.



Подводя итоги 2023 г., он привел, в частности, следующие цифры: на 4%, до 21,5 млн т (без учета ЛПХ), выросло производство товарного молока; на 2%, или на 59 тыс. голов, снизилась численность скота в сельскохозяйственных организациях; на 15% увеличилась себестоимость производства молока. Что касается ближайших перспектив, то на 2024 г. аналитики прогнозируют увеличение объемов производства сырого молока на 1–2% относительно 2023 г. Дальнейшее развитие может пойти по двум сценариям. Негативный не исключает замедления и даже падения производства после 2025 г., что было объяснено снижением интенсивности и масштабов инвестирования в сырьевой сектор отрасли по сравнению предыдущими годами. В то же время позитивный допускает увеличение объемов, но с темпами не более 1% в год, чему могут способствовать такие факторы, как мировой тренд на повышение стоимости молока, его прогнозируют международные аналитики, интенсификация производства в наиболее крупных компаниях, а также реализация новых инвестпроектов. При этом оценка подведомственного Минсельхозу России Центра Агроаналитики, что в 2024 г. в данном направлении животноводства будет реализовано более 200 новых проектов (предполагается, что они дадут большой прирост объемов), представляется эксперту оптимистичной и является, по его мнению, предметом для дискуссии. Так же, как и данные о сокращении поголовья: на рынке есть разные взгляды на показатель, который влияет на итоговые объемы сырого молока. Удастся ли поддер-





жать набранные в прошлом году темпы экспорта (плюс 18%), во многом будет зависеть от того, насколько удастся расширить его географию. Сейчас основные отгрузки идут в страны ЕАЭС, этот рынок освоен, существенно увеличить его будет трудно. Новые направления постепенно открываются для молочной продукции из России, но ее экспорт по ним пока незначителен.

Рассматривая ключевые факторы риска для предприятий отрасли в 2024 г., Михаил Мизин выделил возможное снижение инвестиционной активности на фоне роста себестоимости производства и сокращения господдержки, в том числе повышения стоимости льготных инвестиционных кредитов до 6,8%. Есть неопределенность с тем, насколько стабильным и долгосрочным будет тренд на повышение зарплат и в целом доходов населения, который обеспечил в прошлом году рост потребления молочных продуктов на 4%. Ведь по словам аналитика, он опирается не на органичный и системный рост экономики, а на вливание денег в нее, и потому может закончиться в любой момент.

Вопросами, что будет с доходами населения в 2024 г., не будут ли они «съедены» инфляцией, продолжатся ли дополнительные выплаты, задавался и генеральный директор Национального союза свиноводов (НСС) *Юрий Ковалев*, выступая на конференции «**Промышленное свиноводство в эпоху глобальных перемен**». От ответа на них будет зависеть, получится ли поддержать уровень потребления свинины и его динамику после роста на 2,4% в прошлом году. Спрос остается основным фактором устойчивого развития свиноводства. Но главным на нынешнем этапе руководитель НСС назвал сохранение ценовой конъюнктуры на зерновом рынке: «Когда здесь что-то происходит, все остальное теряет значение по влиянию на себестоимость производства свинины». Себестоимость — ключевой элемент работы по повышению конкурентоспособности продукции, что особенно важно, когда речь





идет о ее экспорте. Сегодня российским свиноводам, как никогда прежде, необходимо подтвердить, что их продукция может быть конкурентной на внешних рынках, свое умение работать на них. Дело в том, что в этом году фактор экспорта приобретает новое звучание. В конце 2023 г. стало известно, что Китай признал российскую систему регионализации по африканской чуме свиней (АЧС) и действовавшие 15 лет ограничения на ввоз свинины из России больше не применяются. Тем самым завершился первый этап многолетней системной работы по открытию китайского рынка. Как справедливо заметил глава НСС, о том, что у нас в стране создана эффективная система контроля за распространением АЧС (а полностью избавиться от этого вируса пока никому не удалось), свидетельствует поступательный рост производства свинины на протяжении 15 лет с динамикой 5–10% ежегодно. Сообщив о масштабах совокупного импорта свиноводческой продукции в Китай, а это примерно 2,5 млн т в год, Юрий Ковалев подчеркнул, что завоевать этот рынок будет не просто, так как он очень привлекательный и на нем уже присутствуют мировые лидеры в производстве свинины. Для российских предприятий здесь не будет привилегий, как, например, во Вьетнаме, куда поставки из России осуществляются беспошлинно. Поэтому на начальном этапе ставится скромная задача: вывезти 20–30 тыс. т. Затем более амбициозная: довести отгрузки до 150–200 тыс. т и занять 7–10% глобального экспорта в Китай. Это часть, причем весьма существенная, реализации экспортоориентированной стратегии развития





отечественного свиноводства. Сейчас можно говорить о достигнутом уровне экспорта 200–250 тыс. т. По итогам внешних продаж в 2023 г. Россия уже вошла в Топ-10 мировых экспортеров свинины, однако цель войти в пятерку лидеров. Это означает как минимум удвоение поставок на внешние рынки, до 350–400 тыс. т, а в перспективе — до 500 тыс. т, что предполагает диверсификацию по странам. По мнению эксперта, без Китая существенный рост экспорта вряд ли возможен. Он также привел предварительные данные о работе отрасли в 2023 г. Всего было произведено 6 млн т свинины (в живом весе), из которых 5,59 млн т в сельскохозяйственных предприятиях. Темпы составили 4,9 и 6,5%, соответственно. На экспорт, по оценке НСС, отправлено 277 тыс. т. Значительное, на 59%, превышение результата относительно 2022 г. объясняется улучшением конъюнктуры на мировом рынке свинины и ослаблением национальной валюты. Потребление свинины также выросло — до 4,48 млн т против 4,37 млн т годом ранее. Об импорте данного вида мяса говорить не приходится, он стал экономически нецелесообразным.

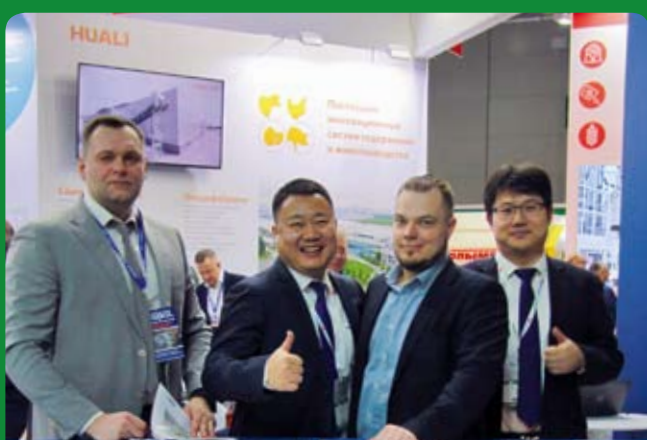
В прогнозе производства свинины на ближайшие годы Юрий Ковалев ориентируется на показатели промышленного сектора отрасли, который, как ожидается, в 2024 г. покажет динамику на уровне 7% и доведет объемы до 5,9 млн т в живом весе. Затем темпы снизятся, но останутся в положительной зоне. Результат 2026 г. может превысить показатель 2023 г. на 13% и приблизиться к 6,3 млн т, также в живом весе.

В отечественном птицеводстве в последнее десятилетие наиболее интенсивно развивается индейководство. Оно показало пятикратный рост и в 2023 г. достигло 418 тыс. т. Годовое потребление индейки на душу населения росло в среднем на 25% в год и увеличилось с 0,5 до 2,7 кг. Об этом сообщил заместитель директора Национальной ассоциации производителей индейки (НАПИ) *Артем Сигачев* во время работы круглого стола «**Техническое регулирование продукции индейководства как элемент повышения**





ТЕХНЭКС



FAMSUN
Integrated Solution Provider



Польмия
Борисовский завод «Металлист»

продовольственной безопасности страны». И добавил, что ориентир — довести потребление мяса этой птицы до 5 кг на человека в год. Думая о повышении качества и безопасности индейководческой продукции, НАПИ совместно с ведущими научными учреждениями разрабатывает проекты новых отраслевых стандартов и регламентов, приводит нормативно-правовую базу в полное соответствие современным международным стандартам, передовым технологиям производства и растущим требованиям отечественного и экспортных рынков. Практические аспекты этой деятельности обсуждали на мероприятии, подготовленном Национальной ассоциацией производителей индейки.

На конференции «Повышение эффективности и устойчивости предприятий аквакультуры» среди других затронули вопросы, связанные с улучшением производственных процессов в товарном рыбоводстве. Руководитель Евразийского аквакультурного альянса Александр Неврединов представил одну из наиболее экономически привлекательных систем — аквапонику. В ней интегрировано выращивание рыбы, креветок, гидробионтов и микрозелени, салатов, водорослей. Выгода достигается благодаря использованию продуктов жизнедеятельности рыбы как идеального корма для растений и креветок. Докладчик оценил стоимость проектов с использованием интегрированных систем аквапоники, привел возможные варианты их финансирования. И продемонстрировал участникам конференции сочный зеленый салат, выращенный по данной технологии. Из выступления также можно было узнать о технологиях кормления рыб и кормопроизводства, таких, например, как использование свежей рыбы, хлореллы и даже саранчи в кормлении объектов аквакультуры. Все они нацелены на снижение себестоимости производства



АГРО
ИНЖИНИРИНГ



кормов и рыбы. Это, как и внедрение подводных ламп для привлечения гидробионтов, позволяет сократить потребление корма при одновременном улучшении кормового коэффициента и повышает качество мяса. По мере роста объемов производства продукции аквакультуры и истощения мировых ресурсов рыбы усиливается дефицит рыбной муки. Видимо, прошли те времена, когда она была доступной и на ее долю приходилось более половины состава комбикорма, констатирует выступающий. Сегодня крупнейшие производители кормов для рыб снижают содержание рыбной муки в них до 16%. Однако, по мнению эксперта, для получения качественной аквакультурной продукции количество этого ключевого компонента должно быть не ниже 30%. Как бы то ни было, тема замены рыбной муки в кормах, поиска альтернатив не теряет актуальности. Один из возможных вариантов — гидролизат, полученный при переработке свежих рыбных отходов. Говоря о другом важном компоненте аквакормов — рыбьем жире, Александр Невредин обратил внимание на экономический аспект. Себестоимость его производства не превышает 100 руб/л, тогда как цена реализации на пищевом (не кормовом) рынке достигает 4000 руб/л.

Способам повышения эффективности работы рыбоводных хозяйств посвятил свое сообщение *Алексей Мышкин*, руководитель филиала по пресноводному рыбному хозяйству ФГБНУ «ВНИРО». Предваряя его, докладчик заметил, что будет говорить, скорее, о прописных истинах, которые, хорошо известны, но о которых, к сожалению, зачастую забывают в практической деятельности. Применительно к кормлению он обратил внимание на тот факт, что в распоряжении российских рыбоводов по-прежнему есть достаточное количество кормов разного ценового сегмента, среди прочего они отличаются уровнем содержания энергии. Как сделать правильный выбор? По мнению ученого, при выработке стратегии кормления и принятии решения об использовании того или иного корма хозяйствам следует исходить непосредственно из тех условий, которые созданы для выращивания рыбы. Когда

она не болеет и все показатели (температура, кислород и др.) удается стабильно поддерживать на оптимальных значениях, имеет смысл ориентироваться на дорогие высокоэнергетические комбикорма. В данном случае они проявят свою эффективность, обеспечат хороший кормовой коэффициент, а рыба покажет максимальный рост в кратчайшие сроки. Корма среднего ценового диапазона со средним содержанием энергии рекомендуется использовать в тех хозяйствах, где, например, нестабильны температурный и кислородный режимы или быстрое течение уносит часть корма. Такой выбор позволит достичь приемлемых производственных показателей при разумных затратах. Если же сильно влияние неблагоприятных факторов (низкий уровень кислорода, высокая температура, рыба испытывает стресс), можно ограничиться низкоэнергетическими кормами и не тратить деньги, которые не окупятся. Алексей Мышкин сообщил, что ВНИРО в сотрудничестве с одним из ведущих российских производителей кормов для объектов аквакультуры разрабатывают линейку продукции, которая учитывает особенности конкретных хозяйств и поэтому будет максимально эффективной для них и выгодной.

Всего в рамках деловой программы «АГРОС» состоялось более 50 мероприятий по широкому кругу тем: ветеринария, генетика, цифровизация, подготовка кадров, управление, экономика и др., в которых приняли участие свыше 330 ведущих российских и зарубежных спикеров — экспертов, аналитиков, ученых и, конечно, практиков. Традиционно «АГРОС» большое внимание уделяет фермерству как важной составляющей российского АПК. На фермеров и представителей малого и среднего бизнеса были ориентированы деловые мероприятия Федерального фермерского форума, который прошел в заключительный день работы выставки.

Организация и проведение этой масштабной выставки — результат профессионализма и большой работы, которая никогда не останавливается. *В 2025 г. «АГРОС» пройдет в МВЦ «Крокус Экспо» с 22 по 24 января.* ■