

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПТИЦЕВОДОВ: НОВЫЙ ИМПУЛЬС ДВИЖЕНИЮ ВПЕРЕД



**30 ЛЕТ
ЛИДЕРСТВА**



Иван Шабоев

Впервые за 30 лет МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПТИЦЕВОДОВ, по традиции проводимый компанией «АГРОСПРОМ» в московской гостинице «Космос», проходил без С.В. Шабоева — незаурядного человека, создателя и бессменного руководителя мероприятия, которое отныне носит его имя. Год назад, после безвременного ухода из жизни Сергея Васильевича, многие испытали потрясение и растерянность, неизбежно встал вопрос о будущем дела его жизни.

За десятилетия проведения Форум как площадка для обсуждения практических вопросов экономики производства, технологий и управления отраслью стал неотъемлемой и органичной частью российского птицеводства. Неудивительно, что незримое присутствие С.В. Шабоева ощущалось в атмосфере нынешней январской встречи коллег, в их воспоминаниях и словах благодарности. Точно и емко сказал об этом Иван Шабоев как продолжатель дела отца: «Сергей Шабоев — человек, который посвятил значительную часть своей жизни объединению птицеводов, развитию профессионального диалога и созданию среды, где можно было бы говорить честно о проблемах, о рисках, о будущем. Он искренне верил, что наша отрасль ценна не только объемами производства, но и людьми. Для меня большая ответственность сохранить этот подход. Сделать Форум не ради галочки, не ради формальных отчетов, а ради смысла и реальной пользы». Сегодня можно не сомневаться — все получилось. Организаторы провели мероприятие, следуя в русле заложенных традиций, и вместе с тем придали ему новый импульс, новую энергию. В этом году в нем приняли участие 550 человек, включая более 300 руководителей и специалистов птицефабрик.

Одна из сложившихся традиций — **награждение передовых предприятий**. Вот и в этот раз дипломы за выдающийся вклад в птицеводство и лидерство в производстве мяса бройлеров получили представители ГК «Ресурс» и Группы «Черкизово». Дипломы вручили лучшим в секторе индейководства — ГК «Дамате» и Группе «Черкизово». Среди яичных хозяйств наград удостоены АО «Птицефабрика Синявинская» и ГК «Таврос». Вместе с тем на Форуме впервые открыто заявили о создании Клуба директоров птицеводства России — профессионального сообщества для владельцев и руководителей птицеводческих предприятий. Клуб задуман как пространство для профессионального диалога между участниками, для обсуждения стратегических решений в интересах отрасли.

Организаторы не раз подчеркивали: Форум создан для общения. Во многом темы для обсуждения генерирует деловая программа, предлагая новые решения, возможности, идеи для профессиональных дискуссий. В нее вошли доклады, которые отражают актуальные тренды в птицеводстве, дают ответы на стоящие вызовы.

Аналитическую часть деловой программы открыл *Дмитрий Авельцов*, директор ФГБУ «Центр Агроаналитики» Минсельхоза России. Он представил данные о динамике мирового рынка мяса. По итогам прошлого года ФАО оценивает его в 380 млн т, включая около 152 млн т мяса птицы и 125 млн т свинины. Экспорт мяса и птицы достиг 43 млн т. Важное наблюдение состоит в том, что производство мяса растет там, где формируется новый спрос на него. В последние 15 лет такими регионами были Азия (обеспечивает 43% глобальных объемов) и Африка со среднегодовыми темпами роста 2% и 2,4%, соответственно. По мнению эксперта, прогнозируемое увеличение населения в странах Африки будет стимулировать потребление мяса на этом материке, что делает его привлекательным с точки зрения экспорта. Относительно спроса мяса птицы в мире: оно остается его главным драйвером, однако подшоное потребление свинины также повышается.

О российском рынке мяса в целом можно судить по уровню самообеспеченности, которая превышает 100%. По итогам 2025 г. он достигнет 12,3 млн т в убойном весе, превысив уровень 2024 г. на 0,6%. В это количество входит 5,6 млн т мяса птицы (плюс 2,4%, год к году) и 4,9 млн т свинины (плюс 0,3%, год к году). Такое распределение отражено в структуре рынка. Мясо птицы занимает в ней 45%, свинина чуть меньше — 40%, на говядину приходится 13%, оставшиеся 2% — на баранину. Касаясь экономики производства мяса и влияния кормов на его себестоимость, Дмитрий Авельцов обратил внимание на снижение в 2025 г. относительно 2024 г. стоимости соевого шрота на 9% и удорожание кукурузы на 25%.

Внешние поставки отечественного мяса птицы в прошлом году прибавили 11% относительно 2024 г., основные покупатели находятся в Азии и на Ближнем Востоке. Интенсивную, на 27%, положительную динамику продемонстрировал экспорт свинины. На результат повлияли отгрузки в Китай (они удвоились), в Казахстан (плюс 57%) при усилении позиций ведущих импортеров отечественной свинины — Беларуси (плюс 38%) и Вьетнама (плюс 10%).

Каково актуальное состояние отечественного птицеводства? По оценке генерального директора Национального союза птицеводов (НСП) *Сергея Лахтюхова*, сегодня оно «находится в статусе зрелого рынка». Об этом свидетельствуют прежде всего производственные показатели. Предварительно в 2025 г. в хозяйствах всех категорий будет получено около 7,3 млн т мяса птицы в живой массе, что

на 165—170 тыс. т больше, чем годом ранее. За прирост «отвечают» сельскохозяйственные организации, причем в промышленном сегменте фиксируется довольно высокая степень концентрации. Топ-3 дают 39% всех объемов, Топ-10 — 62%. Уровень потребления также отражает развитость птицеводства. Подшоное потребление мяса птицы с 2000 г. увеличилось практически на 180% и в 2024 г. превысило 36 кг на человека в год. Положительные темпы фиксируются и в яичном птицеводстве. За 11 месяцев 2025 г. в стране получили яиц на 7% больше относительно АППГ, ожидается, что итоговый результат составит около 48 млрд шт. Сергей Лахтюхов уверен в потенциале отрасли: «Безусловно, будем расти дальше». При этом он высказал мнение о том, что в условиях зрелого рынка успешное будущее есть только у тех компаний, которые смогут гарантировать себе сбыт внутри страны или за ее пределами.

Руководитель НСП указал также на изменения в расстановке сил на глобальном рынке мяса птицы. Китай, который рассматривался как основное направление для экспорта продукции отечественного птицеводства, становится страной, с которой нам предстоит конкурировать в мире. Если в 2023 г. КНР экспортировала более 350 тыс. т мяса птицы, то в 2025 г. уже около 1 млн т. В частности, в Россию, несмотря на действующую пошлину на ввоз, поступило более 100 тыс. т куриного филе, что не могло не затронуть интересы как птицеводства, так и свиноводства — эти виды мяса являются субститутами.

Еще одно наблюдение заключается в том, что в некоторых странах, потенциально привлекательных с точки зрения экспорта мяса, укрепляется тенденция к повышению уровня самообеспеченности этой продукцией, собственно, такой путь прошла и Россия. В этой связи глава НСП заметил, что для развития собственного производства мяса необходима соответствующая кормовая база, что может отразиться на глобальной торговле сырьем для производства комбикормов. Как бы то ни было, поставки отечественной курятины за 11 месяцев 2025 г. приблизились к 430 тыс. т, что на 11% больше, чем за АППГ. Импорт тоже вырос, но всего на 5%, и немного перешагнул отметку 290 тыс. т.

Цифры, дающие представление о птицеводстве Китая, содержались также в информативном обзоре ситуации на международном рынке мяса и яйца птицы, который сделал научно-технический директор «ДСМ Нутришл Продактс Россия» *Павел Шкарлат*. Он сообщил, в частности, что производство мяса белого бройлера растет на 7% ежегодно. Проблему избыточных объемов усугубляет сегмент утиного мяса. Внутреннее потребление хотя и увеличивается, но недостаточно, чтобы «нейтрализовать» дополнительные количества. На этом фоне падает импорт мяса птицы — на 25% в 2024 г. и на 35% в 2025 г., а экспорт показывает противоположную тенденцию — плюс 40% в 2024 г. и еще на 35% в 2025 г. (год к году).



Исполнительный директор Национальной ассоциации производителей индейки (НАПИ) *Анатолий Вельматов* рассказал о трендах в отечественном индейководстве. Его отличительной особенностью является высокий уровень консолидации: в 2025 г. пять лидеров поставили практически 85% всей индюшатины. Крупнейшим поставщиком остается ГК «Дамате» с долей 55%. Далее следуют ГК «Черкизово» — 15%, ООО «СоюзПромПтица» — 7%, ГК «Руском» — 5% и ООО «Агро плюс» — 2%. Прошедший год подтвердил стабильность данного сектора — 450 тыс. т мяса индейки в убойной массе, или плюс 2,7% к уровню 2024 г. В то же время в стране ощущался дефицит инкубационного яйца — более 3 млн шт. за весь год. Это стало главным сдерживающим фактором, который повлиял на показатели работы индейководства и привел к недополучению примерно 25–30 тыс. т мяса. Такая ситуация сложилась вследствие эпизоотического неблагополучия в мире, которое привело к недостатку инкубационного яйца в 2025 г. на уровне 15 млн шт. Чтобы снизить зависимость от глобальной эпизоотической ситуации, набирает обороты племенная деятельность отечественных предприятий. Ожидается, что в 2025 г. их продукция «закроет» 66% внутреннего рынка, составив 36 млн шт. (годом ранее — 34,5 млн шт.) при потребности 54,8 млн шт. Запланированный ввод в эксплуатацию новых репродукторов второго порядка позволяет прогнозировать, что в 2026 г. внутренние объемы производства инкубационных яиц превысят 41,5 млн шт., и это будет соответствовать самообеспеченности в пределах 71%. Если же не заниматься активно этим направлением, то к 2030 г. показатель может снизиться до 55%.

Интенсивность динамики отечественного индейководства глава НАПИ объяснил, в частности, тем, что этой продукции никогда не было много. И сейчас потенциал спроса на мясо индейки по-прежнему далеко не исчерпан как внутри страны, так и за ее пределами. В 2024 г. подушевое потребление индюшатины в стране составило 2,85 кг в год, в прошлом оно увеличилось не существенно, до 2,9 кг. Прогноз до 2030 г. предполагает, что потребление этого вида мяса в нашей стране достигнет 5 кг на человека в год. В то же время, по словам Анатолия Вельматова, темпы роста внутреннего потребления стали снижаться. Если в предыдущие годы они находились в среднем на уровне 10–15%, то по итогам 2025 г. — на уровне 5%, таково одно из проявлений экономической ситуации.

Важной статьей реализации мяса индейки является экспорт. В НАПИ исходят из того, что в перспективе он должен составлять не менее 10% произведенного количества с тенденцией к увеличению до 15%. Эксперт проанализировал структуру поставок индюшатины за рубеж в прошлом году. Главный вывод: они приблизились к 39 тыс. т, что почти на 40% больше по сравнению с 2024 г.

Рейтинги лучших предприятий мясного и яичного птицеводства в нашей стране представил начальник управления инвестиционного бизнеса АО «Россельхозбанк» *Илья Шумов*, в рамках доклада о трендах консолидации в отрасли. В период с 2021 по 2024 г. пятерка сильнейших в мясном секторе увеличила объемы с 2,7 млн т до 3,3 млн т в живом весе, что соответствует 5–6% общего прироста; Топ-10 — с 3,6 до 4,2 млн т. В яичном секторе за тот же период Топ-5 повысил показатели с 6,5 млрд шт. до 7,2 млрд шт.

Рассматривая важные сделки слияния и поглощения, которые состоялись в прошлом году, Илья Шумов выделил приобретение «Агрокомплексом им. Н.И. Ткачева» компании «Приосколье». Исходя из этого, он допустил с высокой степенью вероятности, что по итогам 2025 г. «Агрокомплекс» займет третью позицию среди ведущих бройлерных предприятий. Также эксперт не исключил, что Группа «Черкизово» обойдет ГАП «Ресурс» и таким образом вернет себе позицию лидера мясного направления. В целом ожидания аналитика относительно перспектив птицеводства связаны с его дальнейшей консолидацией крупными игроками и усилением активности в сфере слияний и поглощений по мере снижения ключевой ставки. Возможны также сделки в рамках вертикальной интеграции, когда птицеводческие предприятия будут приобретать активы в сфере переработки или в растениеводстве, чтобы снизить риски, связанные с фокусированием деятельности на одном направлении.

О трансформации отечественного рынка оборудования для птицеводства сообщил *Иван Шабаетов*, генеральный директор «АГРОСПРОМ». Смена парадигмы объясняется тем, что сегодня, чтобы бизнес работал и приносил прибыль, уже недостаточно построить и запустить в эксплуатацию предприятие. На первый план выходят вопросы управления себестоимостью, процессами, рисками, персоналом и контроль эффективности. Одним из ключевых инструментов управления становится оборудование. Новая реальность состоит в том, что в ситуации низкой доступности европейского оборудования (при всем признании его технологической силы) приходится искать альтернативы. Они находятся в других регионах: например, в Азии, в странах с довольно сильным и растущим птицеводством, таких как Китай, Индия, Турция. Практика показывает, что в современных условиях определяющим является не сколько страна происхождения, сколько правильный выбор конкретного партнера, уровень интеграции решений, сервис и система сопровождения. Иван Шабаетов поделился опытом взаимодействия с индийскими коллегами и проинформировал участников Форума, что «АГРОСПРОМ» выступает как поставщик и интегратор широкого спектра птицеводческого оборудования, объединяя технологии и сервисные решения в целостную систему.

Презентация *Акшья Дюмала*, директора индийской «Дю-мал Индастриз», подтвердила слова о том, что не только у традиционных поставщиков оборудования есть предложения, заслуживающие внимания. Он ознакомил участников мероприятия с тем, как обеспечить оптимальную продуктивность птицы и более быструю окупаемость птицефабрики при содержании родительского стада бройлеров с высокой плотностью посадки в многоярусных клетках. Спикер рассмотрел конструктивные особенности и преимущества такой системы содержания, обосновал целесообразность инвестирования в подобные проекты. Дополнительным аргументом в пользу индийского опыта в этой сфере служит приведенная информация: Индия — четвертый по размеру рынок родительских стад мясной птицы в мире, и 90% птицеферм содержат птицу в клетках. Инженерные решения в оборудовании для птицеводства, адаптированные к российским условиям, предложила также индийская «Гартек Эквипментс».

Есть ли предел эффективности кормления, где искать ее резервы? Ответ содержался в презентации генерального директора «Биохем» *Дмитрия Супрунова*. Определяя животноводство как процесс конвертации растительного кормового белка в животный, он напомнил, что процесс этот энергозатратный. Причем источники энергии являются самыми дорогими компонентами комбикормов, на них приходится основные затраты. Соответственно, и потери энергии при низком усвоении самым прямым образом сказываются на экономике производства мяса.

За десятилетия своего развития отечественное птицеводство научилось управлять эффективностью кормления. Современная генетика мясной птицы, использование в ее кормлении сухих форм витаминов, НСП-ферментов, широкой линейки аминокислот позволили снизить коэффициент конверсии до 1,4–1,5. На вопрос, как двигаться дальше по этому пути, учитывая, что дальше каждый шаг стоит колоссальных денег, *Дмитрий Супрунов* ответил, что новый этап в экономии энергии связан с продуктами, которые стимулируют усвоение корма, воздействуя не на него, а на организм животного. Мировым трендом в кормлении сельскохозяйственных животных и птицы становится использование ферментированного лецитина с высоким содержанием функциональных лизофосфолипидов, которые оказывают влияние на усвоение питательных веществ.



Спикер поделился некоторыми тонкостями их производства, ссылаясь на фундаментальные научные исследования, описал механизм и результат действия. Экономическую эффективность данных продуктов подтверждает пример «Тамбовской индейки», где благодаря их использованию удалось сэкономить 2 руб./кг комбикорма. Завершая выступление, *Д. Супрунов* обобщил сказанное: «Мы научились идеально формулировать рацион, но не научились его идеально усваивать». Последнюю задачу с успехом решает применение лецитина с лизофосфолипидами, что может претендовать на статус стандарта кормления.

Олег Незванов, эксперт компании «Фидлэнд Групп», продолжил тему. Его доклад был посвящен преимуществам индивидуальных ферментных программ. Они создаются и реализуются с помощью разработанной специалистами «Фидлэнд Групп» программы, которая, «зная» структуру рациона, «подсказывает», какие ферментные активности и в каком количестве необходимы в каждом конкретном случае. В презентации приводились примеры внедрения такого подхода в кормлении сельскохозяйственной птицы. Показателен опыт на бройлерах в хозяйстве, одним из видов деятельности которого является выращивание и переработка рапса, отсюда заинтересованность в его использовании в комбикормах. Доля рапсового жмыха в структуре увеличивалась (с 2% на росте до 27% на финише 2) при одновременном уменьшении ввода полножирной сои (с 10% в стартовых комбикормах до 5% на финише 2) и соевого шрота (с 20% на старте до 1% на финише 1). Опыт длился 45 дней. До восьмого дня жизни цыплята получали одинаковое питание, но затем набор ферментов различался — в опытной группе использовали Мегабленд Комплекс от Фидлэнд. Результаты показали увеличение среднесуточного прироста в опытной группе на 1,39 г, стабильный уровень коэффициента конверсии в обеих группах — 1,46. При этом стоимость комбикорма для опытной группы оказалась ниже без малого на 200 руб. за тонну. Применение ферментной программы в кормлении кур-несушек привело к улучшению качества яиц, в частности, грязных стало на 5% меньше. В этом эксперименте подсолнечного жмыха в рационах содержалось 15–18% (в зависимости от возрастной группы); полножирную сою вводили в комбикорм только с 18 по 24 неделю (7%) и с 25 по 29 неделю (5%). Спикер также проанализировал данные других опытов, которые подтвердили, что индивидуальный подход позволяет выбирать оптимальную активность ферментов и ферментных комплексов, повышать экономические показатели выращивания птицы.

На сессии «Новые подходы и инструменты управления в птицеводстве», помимо прочего, рассматривались решения в сфере кормления. Компания «Биотроф» представила методы регуляции микробиома кишечника, возможности влияния ксенобиотиков и микотоксинов на микробиом

и показатели продуктивности сельскохозяйственной птицы. Исследования специалистов подтвердили, что ключом к биодеструкции токсинов являются пробиотические штаммы с узкоспециализированной ферментативной активностью. Их действие основано не только на простом связывании, но и на биодеградаци, что исключает обратное высвобождение токсинов в кишечнике и обеспечивает необратимое обезвреживание. Компания «Коудайс МКорма» показала, каким образом кормовой комплекс ГатТоп улучшает здоровье кишечника бройлеров.

Из выступлений можно было также узнать об инновационном потенциале отечественной ветеринарии, пре-

имуществвах внедрения роботизации и цифровых инструментов на птицеводческих предприятиях, профилактике бактериальных инфекций, других современных подходах, призванных повысить эффективность отечественного птицеводства и экономическое благополучие профильного бизнеса. Словом, о том, что представляет интерес для профессионального сообщества. Прошедшее мероприятие — яркое свидетельство того, что МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПТИЦЕВОДОВ закрепился как ключевая ежегодная площадка отраслевого диалога и обсуждения стратегических решений в российском птицеводстве. Это событие, которое не могло не получить продолжения, хочется пожелать ему успехов на новом этапе! ■



АНАЛИЗ РЫНКА

ТОП-25 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МЯСА БРОЙЛЕРОВ в РФ по ИТОГАМ 2025 г.

№ п/п	Организация	Оценка, тыс. т в живом весе
1	ГК «Черкизово»	1109
2	ГАП «Ресурс»	1054
3	ГК «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева	891
4	«Белгранкорм»	299
5	Птицефабрика «Северная»	273
6	АПХ «Мираторг»	188
7	Холдинг «Агросила»	160
8	Птицефабрика «Чамзинская»	156
9	ГК «Продо»	131
10	Уральская агропромышленная группа	106
11	Агрофирма «Октябрьская»	99
12	Компания «Ситно»	96
13	Холдинг Элинар	92
14	Агрохолдинг «Сибирский Премьер»	92
15	«Экоптица»	85
16	Агрохолдинг «Русское поле»	79
17	«Ярославский бройлер»	67
18	«Ак Барс холдинг»	60
19	«Мега Юрма»	47
20	«Воловский бройлер»	45
21	«Удмуртская птицефабрика»	45
22	Птицефабрика «Краснодонская»	44
23	«Новгородский бекон»	42
24	Птицефабрика «Верхневолжская»	40
25	Сибирская Аграрная Группа	38

Источник: Национальный союз птицеводов.

ТОП-20 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СВИНЕЙ НА УБОЙ в РФ по ИТОГАМ 2025 г.

№ п/п	Организация	Производство свиней на убой, тыс. т в живом весе
1	АПХ «Мираторг»	844,6
2	ГК «РусАгро»	570,7
3	АО «СибАгро»	449,6
4	ООО «Великолукский свиноводческий комплекс»	394,0
5	ГК «Агрозко»	361,4
6	ГК «Черкизово»	336,1
7	ГК «Агропромкомплектация»	322,0
8	ООО «Управляющая компания РБПИ» и СПФ	298,0
9	ГК «Талина»	183,5
10	ГК «Таврос»	139,9
11	ООО «Коралл»	116,5
12	ГК «Агрокомплекс» им Н.И. Ткачева	102,8
13	ООО «Белгранкорм»	97,6
14	АВК «Эксима»	96,8
15	ООО «Агрофирма Ариант»	92,3
16	ГК «Останкино»	81,0
17	ООО «Камский Бекон»	68,1
18	ГК КоПИТАНИЯ	61,3
19	ООО СПК «Звениговский»	58,7
20	ЗАО «Агрофирма "Дороники"»	56,2

Источник: Национальный союз свиноводов.