

ГК «АГРОПРОМКОМПЛЕКТАЦИЯ»: 30 ЛЕТ АКТИВНОГО РАЗВИТИЯ



Группа компаний «АгроПромкомплектация» — одно из ведущих в Российской Федерации вертикально интегрированных агропромышленных объединений. Развивает два направления деятельности — свиноводство и молочное животноводство. Занимает шестое место в национальном рейтинге крупнейших производителей свинины и входит в число наиболее динамично развивающихся компаний АПК России. Миссия группы: «Мы расширяем возможности АПК, формируя новую культуру мясомолочного производства и потребления!». Компания является активным участником мероприятий по импортозамещению и обеспечению продовольственной безопасности Российской Федерации в рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы.

Предприятия ГК «АгроПромкомплектация» расположены в Курской и Тверской областях, головной офис находится в Зеленограде. Они обеспечивают замкнутый цикл производства «от поля до прилавка». Земельный банк компании насчитывает 66 тыс. га. На них *растениеводческие подразделения компании* выращивают озимые и яровые культуры (пшеница, тритикале, ячмень, рапс, кукуруза, горох, соя, люпин) со средней урожайностью 55 ц/га и многолетние кормовые травы, формируя таким образом собственную надежную кормовую базу. Кроме того, в Курской области работают два комбикормовых завода общей производственной мощностью 216 тыс. т продукции в год, два элеватора на 102 и 150 тыс. т одновременного хранения зерна. В Тверской области — комбикормовый завод на 168 тыс. т комбикормов в год, а также элеватор вместимостью 20 тыс. т.





Основную производственную деятельность Группы компаний осуществляют *17 современных автоматизированных свинокомплексов* в Курской и Тверской областях. При выходе на полную мощность промышленное производство свиней в год составит 1 млн 650 тыс. голов. В Тверской области функционируют четыре свинокомплекса, в том числе нуклеус (племенная ферма), в Курской области — 13 свинокомплексов, включая нуклеус.

Курский мясоперерабатывающий завод был введен в эксплуатацию в 2016 г. По уровню технологического оснащения это самое передовое предприятие в России и третье в Европе. Проектная мощность его 300 голов в час с ежегодным выпуском свинины до 185 тыс. т, в том числе 15 тыс. т мясных полуфабрикатов. Безотходное производство обеспечивает цех технических фабрикатов, который производит в год 5,5 тыс. т мясокостной муки и 4,5 тыс. т технического жира. Ассортимент выпускаемой продукции при выходе предприятия на полную мощность составит свыше 100 наименований. Производственная мощность *Дмитрогорского мясоперерабатывающего завода*, введенного в эксплуатацию в 2014 г., — 80 тыс. т переработки мяса в год и 26 тыс. т колбасных изделий. В цехе технических фабрикатов ежегодно получают 2,6 тыс. т мясокостной муки и 1,9 тыс. т технического жира. Ассортимент насчитывает свыше 400 наименований продукции.



Молочное животноводство Группы представлено двумя фермами филиала АО «Агрофирма «Дмитрова Гора» — «Дмитрогорское молоко» в Конаковском районе Тверской области: в д. Ручьи и д. Верхованово с содержанием племенного стада коров голштино-фризской породы численностью 6000 и 5500 голов соответственно. Валовый надой в год (при выходе на полную мощность) 57 млн л молока, средний удой на одну фуражную корову 10 тыс. л. *ООО «Дмитрогорский молочный завод»*, один из самых инновационных молочных заводов в России, перерабатывает в год 87,6 тыс. т сырого молока и производит 50 тыс. т готовой молочной продукции 140 наименований.

Безопасность продукции и качество системы менеджмента ГК «АгроПромкомплектация» подтверждены сертификацией всех производственных предприятий холдинга на соответствие ГОСТ Р ИСО 22000-2007 (ISO 22000:5000), включающего принципы ХАССП.

Натуральная высококачественная мясная и молочная продукция выпускается под торговыми марками «Дмитрогорский продукт», «Ближние Горки», «Искренне Ваш». Также Группа компаний производит кондитерские и гастрономические изделия под одноименным брендом в собственной пекарне-кондитерской «Прованс-Бейкери». Реализуется продукция Торговыми домами Группы в 29 субъектах Российской Федерации, в том числе в Москве и Санкт-Петербурге, посредством оптовых и розничных продаж. Фирменная розничная торговая сеть Группы в пяти субъектах РФ включает 110 магазинов сети Фермерская лавка «Ближние Горки» (магазины премиум-сегмента в Москве) и «Дмитрогорский продукт».



Численность работников предприятий ГК «АгроПромкомплектация» составляет 7800 человек. Социальная ответственность бизнеса является приоритетом предприятий Группы компаний. Она реализуется в развитии территорий путем инвестиций в социально значимые проекты и инфраструктуру, а также создании новых рабочих мест в регионах присутствия. Проявляется в заботе о сотрудниках предприятий: организуются безопасные и комфортные рабочие места европейского уровня, предлагаются достойные условия оплаты труда, люди обеспечиваются жильем. В частности, в рамках федеральной программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года» около 40 семей работников предприятий ГК «АгроПромкомплектация» в селе Дмитрова Гора Тверской области при поддержке Группы компаний обеспечены собственными жилыми домами. Начато строительство малосемейного общежития. Для работников предприятий Группы в Курской области построены три жилых дома в селе Троицкое и 11 домов в селе Коньшевка общей стоимостью 195 млн руб.

Сотрудникам предоставляется возможность повышения квалификации и профессионального роста. В частности, совместно с РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева формируется кадровый потенциал для АПК с возможностью проведения научных исследований, создана базовая кафедра «Инновационный и инвестиционный агробизнес» в селе Дмитрова Гора Тверской области. В Коньшевском районе Курской области создано совместное предприятие ООО «Белок».



В рамках 25-й международной выставки ПРОДЭКСПО о достижениях ГК «АгроПромкомплектация» и перспективах развития на специальной пресс-конференции рассказал **СЕРГЕЙ НОВИКОВ**, генеральный директор компании.

Учитывая внимание, которое уделяется молочному сектору российского АПК, интерес журналистов вызвали перспективы этого направления в Группе компаний, как оно будет развиваться и планируются ли инвестиции в него. «Если сельское хозяйство — один из самых сложных бизнесов по извлечению прибыли, то производство молока — одно из наиболее непростых в АПК. Оно может быть

успешным только при соблюдении всех технологических и бизнес-процессов», — уверен глава «АгроПромкомплектации». В Группе компаний каждую фуражную корову рассматривают как маленький мини-завод, который в среднем дает 10 тыс. л молока в год. Благодаря такому подходу молочное направление удалось сделать эффективным, в последние 5–6 лет оно приносит хотя и небольшую, но прибыль. Сегодня на молочных фермах компании надаивают около 150 т молока в сутки, или 56–58 тыс. л в год. «Это не основной наш бизнес, — сказал Сергей Новиков. — На него приходится 8–10% в объеме валовой выручки. Тем не менее он будет развиваться. Запланирован пуск еще

одного комплекса на 6000 голов, в Курской области. Это даст дополнительно 25–30 тыс. л молока в год и позволит войти в десятку самых крупных производителей молока».

Основная деятельность ГК «АгроПромкомплектация» связана с производством и переработкой свинины. По объемам ее производства в 2017 г. (162 тыс. т в живом весе) ГК заняла шестое место в национальном рейтинге крупнейших производителей. Но компания не останавливается на достигнутых результатах. Задача — войти в тройку лидеров. По словам руководителя, программа расширения бизнеса предполагает его увеличение на 30–40%, что позволит на 80% обеспечить собственные пере-

рабатывающие мощности. Сейчас до 40% сырья закупается у партнеров.

В связи с планами приумножения поголовья, как в мясном, так и в молочном подразделениях, был задан вопрос об отношении к развитию племенного дела в стране и о его реализации в холдинге. «Генетика в целом, племенное дело, селекция в семеноводстве — это одно из основных направлений, — говорит Сергей Новиков. — И отношение к нему в компании серьезное». Входящее в структуру Группы АО «Агрофирма Дмитрова Гора» много лет имеет статус племенного завода по разведению чистопородной линии свиней крупная белая датской генетики. В прошлом году был подтвержден статус селекционно-генетического центра. Новый молочный комплекс в Тверской области, как и в Курской, на 20% укомплектован собственным поголовьем. Преимущество этих племенных коров в том, что они адаптированы к местным условиям. Помимо этого, выращиваются высокопродуктивные нетели, в том числе для последующей продажи.

В таком же ключе рассматриваются селекционные задачи в растениеводстве, которые подчинены решению проблем кормопроизводства.

Сделаны первые шаги в экспорте. Пока это отгрузки свинных субпродуктов, но, как подчеркнул Сергей Новиков, потенциальный интерес к

поставкам мяса есть у потребителей и в Японии, и в Китае. Главное, что мешает удовлетворить этот интерес на настоящем этапе, — неблагоприятная санитарная обстановка и прежде всего распространение АЧС. «Если преодолеем АЧС, для нас откроются емкие рынки Юго-Восточной Азии», — выразил уверенность С. Новиков. Он напомнил, что в 2012 г. агрохолдинг одним из первых испытал весь драматизм последствий АЧС: тогда пришлось сжечь свинокомплекс на 100 тыс. голов. Поэтому в ответе на вопрос о возможных мерах противодействия был показан глобальный подход. Необходимо создать единую вертикальную систему ветеринарного контроля, которая исключает действия, базирующиеся на региональном понимании проблемы, «это вопрос федеральной власти». Второй отмеченный аспект — распространение на фермерские и личные подсобные хозяйства санитарных норм, соблюдение которых требуется от сельскохозяйственных предприятий.

В ходе пресс-конференции С. Новиков выразил свое отношение к электронной ветеринарной сертификации. Будучи вертикально интегрированным объединением, реализующим концепцию «от поля до прилавка», «АгроПромкомплектация» заинтересована в ее скорейшем внедрении. Более того, в прошлом году именно на базе компании она была апробирована совместно с Россельхознадзором. Электронная

ветеринарная сертификация, не сомневается топ-менеджер, обеспечивает прозрачность прохождения продукции на всех этапах пути от производителя к потребителю, что крайне важно для последнего. Тема прозрачности распространяется также на проблему, которую Сергей Новиков назвал одной из ключевых на отечественном молочном рынке. Речь идет об использовании растительного сырья при производстве молочной продукции и информировании покупателя о наличии такого сырья в конечном продукте. «Это должно быть отражено на упаковке, на этикетке, причем ярко, выразительно; потребитель должен знать, что вложено в продукт», — отметил он.

По мнению генерального директора, сегодня экономически более выгодно производить качественную, профессиональную и эффективную с точки зрения цены продукцию на специализированных заводах. При этом приоритет в промышленной переработке у тех, кто занимается убоем. Была также отмечена преобладающая тенденция на увеличение производства охлажденного продукта. ГК «АгроПромкомплектация» развивается в соответствии с этими тенденциями. В структуре высокотехнологичного мясоперерабатывающего завода в Курской области запущен цех по производству охлажденной продукции. Начал работать современный завод-автомат по переработке молока.



ВИКТОР МИЩЕНКО, директор филиала «Комби» ООО «АПК-Курск», входящего в состав ГК «АгроПромкомплектация», рассказал журналу «Комбикорма» о том, как развивается это комбикормовое производство, какими мощностями располагает, об их загрузке, оснащенности, о начале строительства второго завода, в Линце.

Комбикормовый завод в Коньшевском районе Курской области был запущен в эксплуатацию в июле 2012 г. В первый месяц с момента запуска было сделано всего 330 т. Это первые тонны, на которых мы учились. Во второй месяц произвели в 10 раз больше — 3600 т. В сентябре 2012 г. вновь удвоили объем выпускаемой продукции — уже получилось 7400 т. На этом же уровне мы продержались до конца года. Росло поголовье — росла производитель-

ность комбикормового завода. Мы набирались опыта. Сейчас ежемесячно вырабатываем 22 тыс. т гранулированных комбикормов. Загрузка от проектной мощности составляет 125%. Первый миллион тонн мы получили за 65 месяцев — к началу декабря 2017 г. Следующий миллион планируем выдать через 45 месяцев.

В настоящее время завод выпускает полнорационные комбикорма для свиней по семи основным рецептам. ➔

Это стандартные рецепты: СК-1, СК-2, СК-4, СК-5, СК-6 и СК-8. Каждый из них, в зависимости от потребности, питательности, индивидуального подбора для животных, имеет еще два-три варианта. Таким образом, мы выпускаем корма 12–15 видов.

Производство располагает всеми стандартными технологиями, которые используются в мировой комбикормовой индустрии: дозирование, дробление, смешивание, гранулирование, напыление масла на гранулы. Перед гранулированием применяется термообработка рассыпного комбикорма для уменьшения бактериологической обсемененности и повышения биобезопасности.

На территории Коньшевского комбикормового завода завершается строительство цеха по термической обработке зерна. Цех предназначен для переработки бобовых культур, выращиваемых в курском регионе, и получения высокопротеиновой муки для частичной замены соевого шрота в комбикормах и повышения их питательности. В основном будут перерабатываться соя и люпин. Возможно, и другие культуры, в том числе рапс, подсолнечник. Сейчас завершена заливка полов, установлено вентиляционное и электрическое оборудование. На последнем этапе запуска цеха в работу иностранные специалисты будут устанавливать систему автоматизации оборудования и всего технологического процесса. Открытие нового цеха запланировано на ближайшее время. Его появление обусловлено желанием руководства Группы снизить зависимость от импорта сырья, в частности соевого шрота.

Комбикормовый завод полностью обеспечивается сырьем растительного и минерального происхождения, а также продуктами переработки пищевых производств. Зерно в составе рецептов занимает 70%.

Сегодня комбикормовый завод в Коньшевке уже не покрывает всю потребность свиноводческих хозяйств Группы в Курской области. Недостающая часть комбикормов

закупается на стороне. Чтобы исключить дисбаланс и полностью закрыть потребность, было принято решение о строительстве еще одного комбикормового завода на курской земле. Это вдвойне актуально, учитывая, что ГК «АгроПромкомплектация» планирует строительство только в Курской области еще трех свинокомплексов и одного молочного комплекса КРС.

Проектная мощность нового завода составит 216 тыс. т гранулированных комбикормов в год. Также на новом заводе проектом предусмотрено внедрение линии престоартерных кормов СК-3 для молодняка свиней. До сих пор этот корм закупался у других производителей. Особенность его в том, что к нему предъявляются особые требования по питательности и чистоте.

Строительство нового завода ведется возле села Линец Железнодорожного района, оно началось в феврале этого года. Такое месторасположение выбрано для оптимизации маршрутов доставки кормов до свинокомплексов.

На новом заводе будет установлено оборудование российского производства — машиностроительной компании «Технэкс». Считается, что в Российской Федерации это лидер по изготовлению оборудования для комбикормовых заводов. Технологии будут применяться такие же, как и на первом заводе в Коньшевке: дозирование, дробление, смешивание, термообработка, гранулирование и напыление масла на конечный продукт. В связи с тем, что в курском регионе развивается свиноводство, приоритет будет отдаваться кормам для свиней. Но когда появится комплекс по выращиванию КРС, то оба завода — и новый, и действующий в Коньшевке — будут вырабатывать комбикорм и для КРС. Следует сказать, что оснащенность обоих заводов позволяет производить корма по различным рецептам, для различных групп и возрастов животных и птицы. Будь то куры, лошади, овцы, кролики, звери и др. За исключением рыбы. Там своя специфика.

Все партии поступающего сырья, в том числе зерна, проходят у нас лабораторный контроль. Это касается как продукции растениеводческих компаний Группы, так и сторонних коммерческих структур. Сырье проверяется на соответствие требованиям ГОСТ или технических условий. Не отвечающее ограничительным условиям возвращается поставщику. Платим только за качественный товар. Сам



Комбикормовый завод
в Коньшевке
(построен в 2012 г.)

*Строительство
комбикормового завода
в Линце*

технологический процесс круглые сутки находится под наблюдением лаборатории. При отклонении каких-либо параметров ведения технологических процессов вносятся незамедлительные корректировки.

Качество комбикорма проверяется по нескольким параметрам: по содержанию кальция, фосфора, протеина, жира, клетчатки; на твердость и крошимость гранул и др. Помимо этого, контролируется уже отгруженный в транспортное средство комбикорм. Иными словами, поступило сырье — проверили, выработали комбикорм — проверили, отгрузили — еще раз проверили.

Чем новый завод будет отличаться от первого? Принципиально ничем. Старались, чтобы заводы были максимально похожи друг на друга. Подход к внедрению технологий, размещению оборудования идентичный. Так легче контролировать процесс, унифицировать все работы. Отличие только в том, что в Конышевке применяется немецкое оборудование, а на новом заводе будет установлено российское и добавлена линия по производству комбикорма



для молодняка. А так все площади, габариты, размещение подсобных помещений и прочего старались унифицировать с первым производством.

На территории завода также будет построен элеватор. Его отличие от действующего в Конышевке в количестве силосов, в мощности единовременного хранения. Если вместимость первого 102 тыс. т зерна, то нового — 150 тыс. т. И производительность оборудования для сушки зерна здесь будет выше. В Конышевке это 125 т в час, в Линце — 150 т. Связано это в основном с необходимостью быстрой сушки и переработки большого объема зерна кукурузы. Новый элеватор планируется запустить в эксплуатацию к приему урожая 2018 г. — в июле. А комбикормовый завод — в конце сентября. ■

ИНФОРМАЦИЯ



29 марта в Администрации Курской области состоялась рабочая встреча главы региона Александра Михайлова и генерального директора ГК «АгроПромкомплектация» Сергея Новикова. В рамках встречи были рассмотрены результаты деятельности Группы компаний в регионе за 2017. Участники встречи отметили положительный опыт многолетнего государственно-частного партнерства и наметили перспективы дальнейшего сотрудничества.

«В Курской области мы уже больше 10 лет ведем с региональными властями позитивный конструктивный диалог, направленный на эффективную реализацию инвестиционной деятельности по созданию новых производственных активов, развитию инфраструктуры и формированию

социальной ответственности бизнеса, — прокомментировал итоги встречи генеральный директор Группы компаний «АгроПромкомплектация» Сергей Новиков. — Подписание соглашения о сотрудничестве — яркий пример продолжения плодотворного и взаимовыгодного сотрудничества с регионом. В нынешнем году мы уже приступили к строительству в Курской области трех новых свиноводческих комплексов и животноводческого молочного комплекса КРС».

Растениеводческое предприятие ГК «АгроПромкомплектация» в Курской области ООО «АПК-Черноземье» приобрело четыре новых зерноуборочных комбайна марки John Deere S780. Каждая единица техники оснащена датчиками влажности, урожайности, системой для картирования по-

лей. Помимо этого, по словам главного инженера ООО «АПК-Черноземье» Владимира Жабоедова, закуплена следующая техника: трактор John Deere 7830 для посевной кампании; дизельный вилочный погрузчик MANITOU:MI 25 D для работы на семенной линии; культиватор предпосевной Kockerling Allrounder-7.5 для подготовки почвы под посев; опрыскиватель прицепной UX 4200 для ухода за посевами, прицепное устройство на дисковую борону Catros. «Количество самоходной техники на данный момент у нас составляет 48 единиц, — рассказывает В. Жабоедов. — 99% имеющихся у нас тракторов отремонтировано, предстоит выполнить плановое весеннее техническое обслуживание...».