



«ОТ ПОЛЯ ДО ПРИЛАВКА» ЗА ОДИН ДЕНЬ

Такой тематический пресс-тур организовала и провела ГК «Агропромкомплектация» по своим объектам, расположенным в Конаковском районе Тверской области. Они охватывают всю цепочку полного производственного цикла от создания кормовой базы до розничной реализации готовой продукции.

ГК «Агропромкомплектация» позиционирует себя как системного интегратора в сфере агропромышленного производства. Пример работы предприятий, входящих в подразделение ПО «Дмитрогорское», показывает, как реализуется концепция «от поля до прилавка», как применяется комплекс системных мероприятий в сфере управления и внедряются инновационные решения, как современная техника и технологии обеспечивают эффективность компании.

ЖИВОТНОВОДСТВО

Первый пункт маршрута — «Ручьевское молоко», один из двух молочных комплексов АО «Агрофирма «Дмитрова Гора». Современный автоматизированный комплекс по выращиванию КРС молочного направления рассчитан на единовременное содержание 6 тыс. коров высокопродуктивной голштино-фризской породы, включая более 3 тыс. голов дойного стада. Сегодняшние показатели комплекса — свыше 10 т молока на корову в год. В сутки здесь в среднем надаивают более 90 т молока.

Реализовать заложенный генетический потенциал породы удается благодаря применению новейших технологий содержания и кормления. Мы посетили различные участки молочного комплекса, в том числе доильное отделение и телятник, увидели, как реализуется европейская технология холодного беспривязного содержа-

ния (она лежит в основе функционирования комплекса). При такой системе микроклимат для коров создается за счет циркуляции воздуха в большом крытом помещении, где животные спокойно перемещаются. Высокая степень автоматизации позволяет осуществлять доение практически беспрерывно — в течение 22 ч в сутки.

Система кормления максимально оптимизирована. Рационы разрабатываются с учетом специфики конкретного комплекса, конкретного поголовья. Их задача — обеспечить получение высоких показателей, но при этом не «перекормить» корову, сделать ее самочувствие и содержание комфортным.

Общее время кормления составляет около 12 ч в течение суток. Рецептура кормов вводится в компьютерную программу, она является основанием для механизаторов, которые непосредственно осуществляют раздачу кормов при помощи кормораздатчиков.

В рационе коров — силос, сенаж, сено, солома, концентраты. Возможности «Ручьевского молока» позволяют иметь полуторагодовой запас этого сырья. Программа кормления обязательно включает использование комбикормов (около 20% в составе рациона), их производят на комбикормовых предприятиях ГК «Агропромкомплектация».

Кормление телят организовано в несколько этапов. На первой неделе жизни им выпаивают из сосок цельное молоко, затем переводят на кормление из «персональ-



МОЛОЧНОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО:

- общее поголовье КРС — 18 тыс. голов
- валовый надой в год — 85 млн л молока
- средний удой на одну фуражную корову — 10 тыс. л
- 9 место среди российских производителей молока



ных» ведер. До трехмесячного возраста телят содержат на улице в индивидуальных домиках. Здесь же расположена кормокухня, куда привозят молоко, пастеризуют его, разливают в поильники «беби-мама» и доводят до нужной температуры. На седьмой неделе телят полностью отучают от молока, им начинают давать сено вволю. Отметим, что с первых дней в рационе телят используется престартер, также вырабатываемый на одном из комбикормовых заводов Группы компаний.

В конце 2017 г. АО «Агрофирма «Дмитрова Гора» получила статус племенного завода по разведению крупного рогатого скота голштинской породы. В соответствии с требованиями к данному статусу компания осуществляет продажи племенного молодняка и участвует в государственных программах по субсидированию поголовья.

ГК «Агропромкомплектация» занимает седьмое место в рейтинге крупнейших отечественных производителей свинины. В Тверской области направление представлено шестью комплексами. Они рассчитаны на единовременное содержание 349,2 тыс. голов. Годовое производство достигает 79,6 тыс. т в живом весе. К сожалению, нам не удалось посетить свинопункты: вопросы биобезопасности превыше всего, риск в данном случае не может быть оправдан. Но из окон автобуса нам показали производственные площадки «Селиховского СВК» и «Дмитрогорского бекона» — выращивание, откорм, нуклеус.



НАПРАВЛЕНИЕ СВИНОВОДСТВО:

- 22 современных автоматизированных свинопунктов
- 2,3 млн голов в год

«Агрофирма «Дмитрова гора» имеет статус селекционно-генетического центра по разведению пород ландрас, крупная белая, йоркшир.

В непосредственной близости от «Дмитрогорского бекона» расположен первый из комбикормовых заводов аграрного холдинга.

КОМБИКОРМА И РАСТЕНИЕВОДСТВО

На комбикормовом заводе «Агропромкомплектация КОМБИ» в 2014 г. была проведена масштабная реконструкция. Сегодня его производительность составляет 25 т/ч. Работает завод в две смены и отгружает продукцию в круглосуточном режиме, стабильно обеспечивая коллег-животноводов в регионе. Линейка вырабатываемой продукции включает все виды комбикормов для свиноводства, животноводства молочного и мясного направлений, за исключением престартеров. Вместимость действующего элеватора обеспечивает единовременное хранение 20 тыс. т зерновых. Помимо этого, в последние несколько лет практикуется хранение ча-

сти зерновых компонентов в полиэтиленовых рукавах. Производительность оборудования на приемке и очистке зерна — 100 т/ч; зерносушилки — 50 т/ч. Склады для хранения сырья в таре вмещают его около 1000 т. Запас белковых компонентов и премиксов, а также аминокислот, рыбной муки, фосфатов и других добавок формируется из расчета на 10–15 дней бесперебойной



работы. В качестве белковых составляющих в рецепты комбикормов вводят соевый шрот и рыбную муку. Использование импортного соевого шрота за последние несколько месяцев удалось сократить на 50%. Его заменяют на сою полножирную, прошедшую высокотемпературную обработку. Продукт производится на собственном комбикормовом заводе.

Выгрузке сырья предшествует его тщательный анализ в заводской ПТЛ. Здесь определяют влажность, органолептические показатели, содержание сырого протеина, сырой клетчатки, сырого жира, кальция, фосфора и др. Если выявляется несоответствие качеству, заявленному в сопроводительных документах и договорах с поставщиками, сырье не принимается.

Установленный модульный завод компании «Технэкс» состоит из отдельных технологических участков: дозирование сырья, измельчение, смешивание, гранулирование. Завод полностью автоматизирован. В процессе ознакомления с предприятием, акцент был сделан на демонстрации пульта управления. Оно осуществляется при помощи программы Franz Högemann GmbH.

Весь производственный цикл отражается на мониторах компьютера. Приемка сырья, его поступление на перера-



РАСТЕНИЕВОДСТВО И КОРМОПРОИЗВОДСТВО:

- земельный банк — 100 тыс. га
- валовый сбор зерновых и бобовых культур — 500 тыс. т в год при средней урожайности 50 ц/га
- производство грубых и сочных кормов — 250 тыс. т
- 4 комбикормовых завода в Тверской и Курской областях: общий объем производства — 875 тыс. т комбикормов в год; объем единовременного хранения зерна — 302 тыс. т

ботку, участок дозирования-смешивания компонентов, их измельчение, гранулирование рассыпного комбикорма, отгрузка готовой продукции — все этапы контролирует оператор. Специалисты отмечают не только исключение, например, пересортицы сырья или готовой продукции, но и других сбоев: при возникновении нестандартных ситуаций выработка автоматически останавливается до устранения ошибок.

Все комбикорма выпускают в гранулированном виде. Для этого предусмотрены две линии производительностью по 15 т/ч. Диаметр отверстий матрицы 4 и 5 мм. В случае отгрузки рассыпных комбикормов их подвергают термообработке паром в пресс-грануляторе, минуя матрицу. Отпуск готовой продукции осуществляется россыпью, в автотранспорт. Для размещения готовой продукции предназначены 20 силосов общей вместимостью 600 т комбикорма.

До недавнего времени ГК «Агропромкомплектация» занимала 15 место в ТОП-25 отечественных производителей комбикормов (по оценке проекта «Агроинвестор»). Наращивание объемов производства комбикормов соответствует динамике развития в холдинге животноводческого направления. С 2015 по 2019 гг. их выработка на предприятиях Группы увеличилась до 875 тыс. т. С вы-

ходом на полную мощность нового комбикормового завода в г. Ржев Тверской области позиции компании должны укрепиться. В 2019 г. совокупное производство комбикормов на заводах холдинга превысило уровень предыдущего года на 43% и составило 585,7 тыс. т.

Сырьевую базу для производства кормов в значительной мере создают растениеводы аграрного холдинга, в том числе хо-

зяйство «Ручьевское». Его посевная площадь составляет 20 тыс. га. Севооборот основан на выращивании многолетних трав, они занимают 37% посевной площади. Доля кукурузы — 20%. По 10% приходится на озимую и яровую пшеницу. Однолетние травы занимают 11% севооборота, рапс — 3%. Поиск нестандартных эффективных решений, проведение опытов, внедрение новых элементов в технологии выращивания и питания культур позволяет повышать урожайность, снижать издержки производства культур. На следующих этапах цикла «от поля до прилавка» это способствует оптимизации себестоимости, начиная с комбикормов и заканчивая готовой продукцией.

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Следующий шаг по пути «от поля до прилавка» — перерабатывающие предприятия ГК «Агропромкомплектация». «Дмитрогорский мясоперерабатывающий завод» был введен в эксплуатацию в 2014 г. Проектная мощность предприятия составляет 80 тыс. т мясной продукции в год; объем производства колбасных изделий — 26 тыс. т в год. Здесь также вырабатывают мясокостную муку — 2,6 тыс. т в год.

Мы увидели все этапы технологической цепочки. Цех обвалки, термическое отделение, камера остывания, другие производственные участки оснащены современным оборудованием ведущих европейских производителей. На предприятии обеспечен высокий уровень биобезопасности и автоматизации производственных процессов.

Молоко перерабатывается на «Дмитрогорском молочном заводе». Мощность предприятия — 87,6 тыс. т переработанного сырого молока в год. Ежегодно здесь производится 50 тыс. т разнообразной молочной продукции под маркой «Искренне ваш» и «Дмитрогорский продукт». Постоянные усилия специалистов направлены на расширение ассортимента и улучшение качества молочных продуктов, внедрение новых технологий. Технические возможности для этого создаются максимальным уровнем автоматизации и роботизации завода.

Безопасность и качество продукции ГК «Агропромкомплектация» подтверждены сертификацией всех производственных предприятий холдинга на соответствие

требованиям системы менеджмента безопасности пищевой продукции ГОСТ Р ИСО 22000-2007 (ISO 22000:2005), включающий принципы ХАССП.

Оптовой реализацией продукции в группе компаний занимаются торговые дома, работающие в 42 регионах страны. Конечное звено вертикально интегрированной структуры аграрного холдинга — сеть магазинов фирменной торговли, их более 100 в пяти регионах. Один из таких магазинов стал последним пунктом нашего тура.

С 2018 г. в «Агропромкомплектации» развивают экспорт — стратегическое направление дальнейшего развития. Мясоперерабатывающие заводы компании, в том числе Дмитрогорский, получили право поставлять продукцию на рынки более 30 государств. Основной объем идет в страны ЕАЭС. Одновременно растут продажи и в Юго-Восточную Азию, куда пока отправляют в основном «экзотические» позиции. По данным агрохолдинга, за 9 месяцев прошлого года наибольшей «популярностью» у азиатских партнеров пользовались передние и задние ноги свиней — 35 и 25% экспорта. Всего же экспортный ассортимент насчитывает 20 наименований, включая замороженные свиные субпродукты, сырую мясную продукцию и полуфабрикаты. В ближайшей перспективе — увеличение внешних поставок до 500 т в месяц.



Более 30 лет динамичного развития ГК «Агропромкомплектация» вывели ее на вторую позицию в рейтинге наиболее эффективных агропромышленных компаний России. Короткая, но насыщенная программа пресс-тура убедила в неслучайности достижений. Они стали возможны благодаря нацеленности на конечный результат, на повышение конкурентоспособности, благодаря стремлению сделать максимально эффективным каждое подразделение, каждую структуру передового агропромышленного холдинга. ■