

# ЧТО ПОМОГАЕТ ОСТАВАТЬСЯ В ЧИСЛЕ УСПЕШНЫХ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ

История компании «Доза-Агро» начиналась в «нулевые» с изготовления дробилок для измельчения зерна, линий гранулирования, транспортного и другого оборудования для производства комбикормов по собственным разработкам под брендом «Доза-Агро». В 2002 г. компания приросла машиностроительным заводом ООО «Арзамасская сельхозтехника-Регион» («АСТ-Регион»), ОАО «Котельничский механический завод» и компанией «Агропромтехника», образовав группу компаний «ДОЗА». Сегодня ГК занимает лидирующие позиции в российском сегменте изготовления мини- заводов для производства комбикормов, что положительно отразилось на развитии многих животноводческих хозяйств в России и странах СНГ.



В 2020 г. компании «Доза-Агро» исполнилось 20 лет, тогда же в сентябре ее генеральному директору **Александру Сергееву** было присвоено почетное звание «Заслуженный машиностроитель Российской Федерации» за заслуги в области машиностроения и многолетнюю добросовестную работу.

**Александр Георгиевич, как развивалась компания и как изменилась ее деятельность с момента основания? —** задали мы первый вопрос руководителю.

История создания нашей компании довольно интересная. Сейчас даже не верится, что три энтузиаста-технаря когда-то создали ее с абсолютного нуля... А деятельность свою мы начинали с изготовления дробилок для зерна с молотками и решетами, без применения дек. Модельный ряд быстро расширялся, и вскоре на рынок поступила новая модель дробилки — дековая с пневмосистемой. С этого момента «Доза-Агро» становится не только производителем оборудования, но и разработчиком уникальных образцов. Появилось много запатентованных

наименований оборудования: нория, смеситель, охладитель гранул с просеивателем, измельчитель жмыха, установка для пневматической транспортировки сыпучих продуктов, вальцовочная плющилка для зерна, зерноочистительный сепаратор, транспортер шнековый. Отладили производство пресс-грануляторов для использования в небольших и средних хозяйствах. В 2006 г. для них разработали комплект оборудования для производства комбикормов и кормовых смесей — мини- заводы и линии. Эти системы просты в монтаже и обслуживании, после доставки и установки они сразу готовы к работе. Из-за высокого спроса уже через четыре года мы заняли 70% рынка России такого оборудования.

В 2007 г. компания расширила географию продаж и вышла на зарубежные рынки. В настоящее время нами реализовано 5400 проектов в России и странах СНГ. С увеличением количества клиентов возникла необходимость в постоянной их поддержке, чтобы они могли самостоятельно с нашей дистанционной помощью настроить оборудование и выйти на заданные параметры. Для этого была создана структура сервисного обслуживания, ее услугами сейчас пользуются более 200 клиентов в месяц.

Когда у нас появилась компания в Кировской области — «Агропромтехника», мы вошли в рыночную нишу систем хранения зерна. Это крупное градообразующее предприятие в городе Котельнич производит сельскохозяйственное оборудование: элеваторы и другие зернохранилища, системы хранения (силосы и бункера), зерносушилки и т.д. И теперь мы строим целые комплексы с участками приема, сушки, подработки и хранения зерна. В 2018 г. на предприятии была запущена технологическая линия по изготовлению силосов с прямым и конусным днищем. Зерносушильные комплексы, силосы и элеваторное оборудование хорошо зарекомендовали себя при хранении зерна в крупных сельхозпредприятиях, средних и небольших хозяйствах как надежная и доступная продукция.

Также мы создали полномасштабный проектно-конструкторский отдел. В течение последних пяти лет переоснастили нашу производственную базу «АСТ-Регион», установили сложное высокотехнологическое оборудование и начали создавать проекты комбикормовых заводов производительностью свыше 10 т в час. Они оснащены автоматизированной системой управления на базе программного комплекса «Мастер Про», разработанного специалистами «Доза-Агро». Система управляет всеми процессами кормопроизводства — от приема сырья до отгрузки готовой продукции. Автоматизация процессов помогает сельхозпредприятиям выйти на качественно новый уровень ведения бизнеса.

Наша фирма начинала работать с продаж единичного оборудования, а сейчас мы проектируем, изготавливаем оборудование, проводим строительно-монтажные работы, запускаем в эксплуатацию комбикормовые производства, обеспечиваем гарантийное и постгарантийное обслуживание, словом, реализуем проекты «под ключ». Вот такая разница в развитии. Но надо сказать, что «Доза-Агро», как и прежде, представлена на рынке во всех трех сегментах: для малых, средних и крупных форм хозяйствования.

#### **Что еще нового появилось в линейке оборудования в последнее время?**

В прошлом году в октябре на базе нашего производственного комплекса прошли испытания новые системы управления комбикормовыми заводами и новые шнековые дозаторы моделей ДШ. Ведь более точное дозирование возможно только при автоматизации процесса кормопроизводства. Мы создали опытные образцы модулей макроДозирования и ввода премиксов, в которые входят новые шнековые дозаторы. Установили параметры их оптимальной работы и подтвердили заявленные характеристики.

Наша компания начала изготавливать мощные теплогенераторы и модернизированные барабанные сушилки. Кстати, мы также занимаемся линиями для производства гранулированной травяной муки, в этом оборудовании заложены удачные конструкторские решения. Но такие линии не очень-то востребованы сегодня, они популярны в основном в узком сегменте — среди приверженцев всего натурального и тех, кто делает специфические корма. Нишевых предложений на рынке много, а спроса мало. Тем не менее мы сделали довольно хорошие «спросовые» разработки для производства витаминно-травяной муки. Как раз сейчас в Татарстане строится такое производство.

#### **Ваша компания сотрудничает с научно-исследовательскими организациями. Какой характер носит эта работа?**

Да, мы тесно сотрудничаем с сельскохозяйственными вузами, проводим с ними совместную научно-исследовательскую работу по улучшению технических характеристик оборудования и качества производимых на нем комбикормов. Например, с учеными Нижего-

#### **РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ в 2019–2021 гг.**

- ООО «Шульгино» в Московской области (5000 голов КРС) — комбикормовый завод «Dozamix Премиум» производительностью 10 т/ч
- ООО «Возрождение» в Ульяновской области (5000 голов КРС) — два комбикормовых завода «Doza Премиум» и «Доза 10 Профи» производительностью по 10 т/ч
- АО им. Н.Е. Токарникова в Республике Татарстан (5000 голов КРС) — комбикормовый завод «Doza Профи» производительностью 5 т/ч
- ООО «Хлебокомбинат Шахтинский» в Ростовской области — комбикормовый завод «Dozamix Профи» производительностью 5 т/ч
- ООО «Агроника» в Орловской области (свинокомплекс на 15 тыс. голов) — линия по производству гранулированного комбикорма производительностью 3 т/ч
- СХПК «Кормимурсы» в Краснодарском крае (КРС молочного направления) — комбикормовый завод
- СХПК в Республике Северная Осетия-Алания (племенное хозяйство по разведению КРС породы герефорд) — комбикормовый завод «Дозамикс З Оптимум» мощностью 20–25 т комбикормов-концентратов в сутки
- ООО «Аквагранула» в Московской области — линия ЛГКВО-А по производству гранулированного комбикорма для рыб
- ФГУП «Пойма» в Московской области (5000 голов КРС) — комбикормовые заводы «Дозамикс З Оптимум» и «Dozamix Профи» производительностью по 5 т/ч
- СССПК «Развитие» в Ярославской области — комбикормовый завод для обеспечения кормами малых хозяйств
- Ростовский комбикормовый завод в Ростовской области — комбикормовый завод «Дозамикс 10 Премиум» производительностью 10 т/ч
- и другие

Вся продукция ГК «ДОЗА» соответствует высоким стандартам качества, которое подтверждено сертификатами ISO 9001. Благодаря высокотехнологичному производству цена на продукцию остается низкой. Использование современных технологий на каждом этапе производственного процесса позволяет ежегодно поставлять на рынок более 10 000 единиц сельхозоборудования.

родского государственного инженерно-экономического университета мы исследовали однородность смешивания монокорма для КРС молочного направления. Провели оценку равномерности распределения в нем контрольного компонента, а в комбикормах — премиксов. Установили, как влияет однородность монокорма на финансовые затраты хозяйств. Мы сделали заключение, что нужно предельно точно дозировать микрокомпоненты при вводе в комбикорма. С одной стороны, это предотвратит их передозировку и, соответственно, возможность заболеваний и даже гибели животных, а с другой — оптимизирует их расход и, следовательно, себестоимость комбикорма. Это и послужило поводом к созданию новых систем управления комбикормовыми заводами и новых шнековых дозаторов моделей ДШ, о которых я уже упоминал.

Сотрудничество с учеными, которые являются специалистами-технологами, помогает нам совершенствовать оборудование. Но и для них это выгодно, поскольку такой опыт дает им возможность двигаться вперед в своей научной деятельности. Ищущие молодые ученые, доктора наук, с интересом относятся к нашему предложению, участвуют в диагностике оборудования, в том числе в съеме параметров его работы, анализируют полученные данные с научной точки зрения. Нам сложно, например, применить методики математического анализа, это не совсем профиль конструкторов-машиностроителей. Но для них это, наоборот, просто, а конструировать — сложно. Вот такой получается у нас союз с прикладной наукой.

#### Как различаются предложения «Доза-Агр» в зависимости от размера хозяйств, от их потребностей?

Надо отметить, что практически все молочные хозяйства в Нижегородской области охвачены нашим оборудо-



Ростовский комбикормовый завод

ванием. Большинству из них с продуктивностью молочного стада до 7 тыс. кг молока в год достаточно небольших линий по производству комбикормов с пневматической дробилкой и вертикальным смесителем. На таких линиях они используют собственное зерно, двух—трех культур, и покупной БВМК. Средним хозяйствам необходимо большее количество комбикормов более высокого качества. Для них мы доукомплектовываем линии горизонтальным смесителем для подготовки предсмесей. А 9-тысячникам мы однозначно предлагаем переходить на другую технологию. Таким хозяйствам мы настоятельно рекомендуем устанавливать линии со сложным дозированием, более качественным смешиванием, с системой хранения зерна и других компонентов, с внутренней логистикой — это структурно другое комбикормовое производство. Оно идет сразу с завязкой в программу 1С.



ООО «Шульгино»



ООО «Возрождение»

Под маркой «Доза-Агро» выпускается более 300 наименований оборудования различной сложности и производительности. Весь ассортимент продукции изготавливается в соответствии с требованиями современного рынка. Поэтому подобрать себе комплексное решение сможет предприятие любого уровня: будь то небольшое фермерское хозяйство или крупный агрохолдинг.

Многие годы работы с животноводческими хозяйствами, которые специализируются на производстве молока, показали большую заинтересованность с их стороны к нашему оборудованию. И сейчас, например, для средних хозяйств мы готовим интересный проект. Надеемся, что он также будет востребован.

#### Что вы считаете главным в работе с заказчиками? С какими проблемами сталкиваетесь?

Понятно, что главное для нас — клиентоориентированность, то есть отвечать на запросы заказчика. Но тут мы часто сталкиваемся с тем, что задачи у руководителя-собственника и специалистов предприятия, ответственных за проект, разные, разные у них и ожидания. Специалистам всегда трудно в ситуации, когда их решения и предложения сдерживают, ограничивают. И найти компромисс между ними — самое сложное в нашей работе. Бывает непросто убедить руководителя, что предлагаемое решение является более правильным.

И еще наша практика показывает, что на этапе предпроектной работы вопросы промышленной и пожарной безопасности, экологии зачастую остаются на втором плане или вообще не рассматриваются заказчиком. Сейчас сельхозтоваропроизводителям государство оказывает серьезную поддержку в рамках федеральных и региональных программ. Все проекты, которые реализуются с привлечением субсидий, проходят обязательную

государственную экспертизу, проверяется достоверность сметной документации. А это невозможно сделать без предварительного проектирования. Поэтому заказчику необходимо учитывать при выборе поставщика оборудования наличие у него опыта подготовки проектов, а поскольку комбикормовые заводы относятся к опасным объектам 3 категории, то и разрешительной документации на этот вид деятельности. «Доза-Агро» имеет допуски СРО на подготовку проектной документации и строительство объектов.

**Помогают ли им определиться с выбором семинары, которые вы проводите на своей производственной базе?**

К участию в ежегодных семинарах мы приглашаем руководителей и специалистов хозяйств, которые стоят перед выбором той или иной технологии или решили приобрести дополнительную линию, усовершенствованную. На производственной площадке «Доза-Агро» они могут ознакомиться с процессом изготовления оборудования, удостовериться в его качестве, задать волнующие их вопросы, обменяться мнением с теми, кто уже работает с нашим оборудованием.

Как правило, в семинарах участвуют представители регионального министерства сельского хозяйства и Нижегородского молочного союза, которые рассказывают о текущей ситуации в молочной отрасли региона и перспективах ее развития. Руководители ведущих животноводческих хозяйств делятся своим производственным опытом, в том числе по обеспечению кормовой базы и кормопроизводству. Такие семинары, по нашему мнению, полезны для их участников: они получают новые знания, новый опыт для своей работы.

#### Каким вы видите дальнейшее развитие компании «Доза-Агро»?

Думаю, наше будущее — в создании и реализации проектов крупных комбикормовых заводов. В этом контексте мы определили для себя такую тенденцию: заводы на 10–15 т в час будем комплектовать собственным оборудованием, а свыше этой производительности — оборудованием от наших партнеров из Чехии, Турции и Китая. Например, недавно мы договорились о сотрудничестве с турецкой компанией «Атлас» и уже покупаем у них дробилки, смесители и пресс-грануляторы. Мы выступаем полномочными представителями известных компаний — производителей оборудования, и уже под запрос клиента выбираем то, что соответствует его ожиданиям по цене и качеству. Таким образом, в проектах крупных комбикормовых заводов от 15 т в час мы используем свое вспомогательное оборудование, а основное технологическое оборудование — от ведущих мировых производителей.

Считаю, что такая тенденция дает нам больше возможностей для маневра и позволяет оставаться в числе успешных машиностроителей страны. ■