

МНОГОЕ В МАЛОМ



«Многое в малом» — слоган Национального кормового союза, объединяющего участников кормового рынка, поставщиков и производителей кормовых добавок различного целевого назначения, в первую очередь витаминов, аминокислот, ферментов, без применения которых уже невозможно представить производство современных комбикормов. В последние десятилетия их перечень пополнялся новыми продуктами. В арсенале комбикормщиков пробиотики, пребиотики, фитобиотики, синбиотики, подкислители, подсластители, ароматизаторы, красители, антиоксиданты, адсорбенты и др. Трудно переоценить значение кормовых добавок в повышении продуктивности и поддержании здоровья сельскохозяйственных животных, от этого во многом зависит эффективность животноводства.

О ситуации и проблемах на рынке кормовых добавок, о роли отраслевого союза в развитии кормового рынка в интервью «Комбикормам» рассказал исполнительный директор Национального кормового союза **Сергей Михнюк**.



Сергей Павлович, насколько обеспечен внутренний рынок кормовыми добавками?

Ситуацию на рынке я оценил бы на четыре балла из пяти по той причине, что если вопрос с обеспеченностью кормовыми добавками и более-менее с ценами у нас закрыт, то вызывает беспокойство назревание других возможных проблем. Они пока не носят системный характер, скорее они точечные, но все точечное имеет высокие риски перерасти в глобальное. Сегодня стоит обратить внимание на следующие моменты. Во-первых, на участившиеся случаи непрохождения платежей в адрес иностранных контрагентов-партнеров. Если в прошлые годы это довольно часто имело место при платежах в Европу, то в этом году это начало касаться платежей в Китай. Данный вопрос очень актуален, поиски оптимальных решений обсуждаются на уровне правительства. Во-вторых, торговая война между США и Китаем продолжает усугублять ситуацию, приводит к поднятию пошлин на товары из Китая, которое происходит с завидным постоянством. В этой связи НКС не исключает кризиса контейнерных перевозок к началу четвертого квартала и как результат — существенное удорожание логистики. Также стоит обратить внимание, готовы ли ключевые иностранные производители поставлять кормовые продукты в РФ из-за риска вторичных санкций со стороны США и Евросоюза. Как пример — аминокислоты, которые у нас не производятся и могут считаться товаром двойного назначения. Это сложный вопрос, и при эскалации данного кейса налаживание поставок через третьи страны может занять несколько месяцев.

В любом случае все игроки российского рынка — это профессионалы высокого уровня и, уверен, они смогут найти выход из сложных ситуаций.

Какой вам видится динамика цен на кормовые добавки, на что рассчитывать производителям животноводческой продукции?

В целом флуктуация цен не настолько радикальна, чтобы они могли существенно повлиять на финансовую устойчивость животноводов, птицеводов и других потребителей кормовых добавок. Опять же, учитывая, что кормовые добавки в структуре комбикормов занимают небольшую долю и что на основные компоненты, коими являются зерно и шроты, цены более стабильны, можно прогнозировать, что стоимость комбикорма не будет повышаться, а, возможно, даже немного снизится. Сейчас колебания цен на комбикорма незначительные, и это вообще ни на что не влияет. Особенно если принять во внимание, что в структуре себестоимости продукции животноводства доля комбикормов снизилась, с моей точки зрения. На нее начали оказывать большее влияние другие составляющие, цены на которые постоянно растут, — это ГСМ, зарплата, аренда, прочие условно-переменные издержки. Если взять конкретику по аминокислотам на рынке Китая, то на сегодняшний день экспортные цены стабильны на лизин и треонин. Есть тенденция к их снижению на метионин, триптофан и валин. Но мировой рынок очень динамичен и влияние на ценообразование в Китае могут оказать разные факторы.

Как оцениваете долю аминокислот и ферментов отечественного производства? Каково реальное положение с импортозамещением кормовых витаминов?

Из аминокислот на территории РФ производятся лизин и метионин. В соседней братской Беларуси — лизин, треонин и триптофан, которые с прошлого года стабильно поставляются на наш рынок благодаря грамотной работе российского представителя завода — компании «Адам

Био». Совместные усилия по недопущению дефицита лизина в 2023 году были неопределимы. Сегодня наметился тренд на самообеспечение лизином на 100%. Кроме него, на 40% замещен метионин. Также есть определенные планы по увеличению выпуска треонина и триптофана.

Что касается замещения импорта кормовых добавок в целом, то могу еще раз напомнить читателям, что у нас на сегодня реализуется перезапущенная Федеральная научно-техническая программа 2.0 (ФНТП). Она нацелена на стабильное увеличение производства сельскохозяйственной продукции, в частности, благодаря внедрению отечественных технологий по выпуску высококачественных кормов и кормовых добавок для животных. Мы входим в состав межведомственной рабочей группы по реализации соответствующих направлений ФНТП. На ее заседании в конце прошлого года был рассмотрен ряд предложений отечественных компаний-разработчиков, они получили одобрение. Однако, замечу, это не означает, что оно как-то повлияет на скорость или эффективность реализации данного проекта в целом и не ускорит получение льготной субсидии и т.д. Это только вынесение экспертного заключения, один из этапов. Рабочая группа одобрила четыре проекта по производству ферментов, пробиотиков, пребиотиков и других видов кормовых добавок, необходимых животноводству. Стоит отметить, что не всегда предлагаемая разработчиками идея, реализованная в новом продукте, даже произведенном в виде опытной партии и зарегистрированном в Россельхознадзоре, доказывает целесообразность применения в связке «цена-качество». Например, сейчас мы с коллегами активно обсуждаем кормовые добавки, которые хотят вывести на рынок и уже запустить массовое производство, но не «бьется» математика в привязке к логике конечного потребителя. Любое предложение рынку должно опираться на понятные запросы, а не на мечты разработчика. Нужно все тщательно продумывать, перепроверять, взвешивать, чтобы в итоге запустить продукт, востребованный рынком и с доказанной эффективностью. Вопрос налаживания производства витаминов в нашей стране не простой. Должна быть ясность, где брать все компоненты для производства, оборудование для отобранной технологии, кадры. Заниматься инвестированием в новое, сложное с технологической точки зрения и дорогостоящее производство — дело важное, но оно должно быть рациональным и понятным для бизнеса исходя из конечной экономической выгоды.

Но пока в значительных объемах сохраняется импорт кормовых добавок, что, по-вашему, особенно затрудняет работу операторов рынка?

На рынке происходят определенные процессы, характерные для любого бизнеса. Начнем с эволюционирования. К примеру, сотрудники, проработавшие много лет в компании, созревают, чтобы уйти в самостоятельное плавание. Они выходят на рынок, регистрируют собственную компанию и начинают предлагать условно низкие цены,

чтобы закрепить свое присутствие на рынке. Ближайшим конкурентам тоже приходится опускать цены и даже иногда уходить в минус. Такое тоже может быть. Это первый момент. Второй связан с участием в тендерах. Как правило, выигрывает в них тот, кто предлагает лучшую для покупателя цену и качество. Но сегодня ситуация усугубляется тем, что потребители кормовых добавок, ссылаясь на необходимость удерживать любыми путями цены на животноводческую продукцию, фактически «выкручивают руки» импортерам-поставщикам, требуя от них еще более низкие цены с фиксированием на полугодие. Дальше начинается обсуждение отсрочки по платежам, которая указана в тендерной документации. А когда подходят сроки оплаты, то начинаются задержки, у которых всегда есть какое-нибудь объяснение. В итоге движение товара есть, а желаемого финансового результата нет. Третий момент, который прослеживается, — выход бизнеса на «плато». Период экспоненциального роста бизнеса сегодня — это, скорее, редкость. Падает маржинальность по продуктам, которые раньше генерировали определенную часть прибыли. Это объективная ситуация, которая обусловлена цикличностью.

В целом, считаю, что импорт кормовых добавок — это в определенной степени рискованный бизнес. Бывают случаи, как недавний с холин хлоридом, когда предоплаченный груз находится в пути и в этот момент выясняется, что обращение данной кормовой добавки на территории РФ приостановлено регулятором по причине несоответствия качества заявленному ранее, при регистрации.

Когда спрашивают, возможно ли упрощение процедуры ввоза, думаю, куда еще проще. Вопрос в другом. Мы не должны позволять подводить своих потребителей, изначальное качество зарегистрированной кормовой добавки должно оставаться таким же и через три, и через пять лет. Бывают случаи, и их немало, когда выборочный контроль качества импортируемых кормовых добавок, зарегистрированных в РФ, показывает отклонения от ранее заявленных параметров и показателей в досье. Как это интерпретировать? Это чей-то умысел или случайность? Кто и когда проглядел? Является ли это поводом для ограничения ввоза? Скорее, да. Но всегда надо разбираться в каждой ситуации по отдельности. Надо сказать, что такие нарушения зафиксированы по кормовым добавкам, поставляемым как из западных стран, так и из восточных.

Насколько актуальна в настоящее время проблема недобросовестной конкуренции, поставок контрафактной и фальсифицированной продукции? Что предпринимает НКС для противодействия этому?

Данная проблема актуальна всегда и в любой точке мира. Для того чтобы квалифицировать, недобросовестная ли конкуренция, контрафактная ли продукция, фальсифицированная ли она, надо иметь доказательную базу. Если в Национальный кормовой союз поступает соответствующее

щий сигнал и к нему прилагается дополнительная информация, подтверждающая такие факты, то мы реагируем на него, отправляем образцы на исследование, проверяем на содержание действующего вещества и т.д. Параллельно эксперты союза пытаются получить подтверждение или опровержение от других участников рынка. Когда доказательная база достаточно сформирована и однозначно может трактоваться факт нарушений, у руководителей и членов союза, соответственно, появляется основание так или иначе реагировать на поступивший сигнал. Это может быть, для начала, профилактическая беседа с недобросовестным импортером или поставщиком контрафакта. Повлиять на его модель поведения другим образом мы не можем, только словом, силой убеждения, предупреждаем о рисках, которые возникают при сохранении подобного поведения.

Какие задачи решает НКС сегодня?

Главная задача нашего союза — содействие в налаживании диалога участников отрасли и власти, в том числе в профильных государственных органах. Общение с нашим регулятором происходит довольно часто, как в очной, так и заочной форме. Это может быть формат «вопрос-ответ», письмо-запрос, дискуссии общего характера или обсуждения какой-то узкой темы. Например, в июле прошлого года такая встреча способствовала открытию ввоза из европейских стран кормовых добавок 50–60 наименований. Вопрос заключался не в том, что был закрыт импорт, а в том, что со стороны европейских регуляторов были созданы определенные препятствия и эта ситуация никак не преодолевалась. После получения гарантийных писем от производителей и поставщиков-импортеров о том, что они будут ввозить кормовые добавки тех или иных наименований, вскоре ввоз был разрешен. Это позволило снять определенную напряженность на кормовом рынке и спокойно работать дальше.

В ближайшее время планируем снова встретиться с представителем регулятора и пройти по тому же перечню европейских производителей, которые хотят продолжить работу на российском рынке. Кроме того, союз уже ведет переговоры с представителями внешних рынков, в частности Ирана. Недавно я посетил эту страну, посмотрел, как у них работает кормовой рынок, который не одно десятилетие находится под санкционным давлением.

Не исключаем, что в конце 2024 — начале 2025 года некоторые внешние игроки начнут снова проявлять интерес к российскому рынку, захотят вернуться на него и будут адаптироваться к его новым условиям. Вплоть до обсуждения возможности локализации. В любом случае заинтересованный внешний партнер будет искать, на кого сможет опереться из местных участников рынка. К этому мы начинаем готовиться. Совместно с органами государственного контроля мы участвуем в создании системы отраслевого мониторинга качества и безопасности продукции, планомерно и последовательно

боремся с контрафактом. Есть идея оцифровать процессы внутренней логистики кормовых добавок, возможно, в системе условно Меркурий-2. Это должно затронуть продукцию как химического синтеза, так и содержащую животную или растительную составляющую. Ее реализация позволит более детально проследить перемещение на российском рынке всех производимых и импортируемых кормовых добавок. Тогда и с контрафактом сможем бороться эффективнее.

Также в задачу союза входит создание единой информационной площадки для членов НКС, всесторонний анализ отраслевых показателей, мирового и отечественного рынка кормов, премиксов и кормовых добавок. Сегодня, к сожалению, недостаточно аналитических данных о прогнозах и тенденциях по изменению цен на кормовые добавки, хотя бы в категории коммодитиз. Мы бы смогли понять тренды, вызванные различными внешними факторами. Сегодня аналитическая информация о кормовом рынке напоминает бухгалтерскую отчетность: завезли столько-то, продали столько по таким-то ценам. А как ее можно применить к планированию и к каким трендам надо быть готовым в среднесрочной и долгосрочной перспективе, непонятно.

В тесном взаимодействии с Тимирязевской академией мы продолжаем работу по повышению компетенций кадрового потенциала кормовой отрасли посредством прохождения обучения в профильной магистратуре.

НКС участвует в организации отраслевых научных конференций, выставок (в том числе конкурсов во время проведения выставок), семинаров. В настоящее время прорабатываем запуск совместного мероприятия импортеров кормовых добавок и потенциальных потребителей. Формат мероприятия будет отличаться от известных традиционных форматов.

Что касается проекта технического регламента, то в минувшем году наконец-то мы продвинулись довольно хорошо, просматривается логическое завершение. В настоящее время готовится заключение Минсельхоза об оценке регулирующего воздействия, а далее последует рассмотрение решения ЕЭК в Правительстве РФ. Конечно, разработка и обсуждение первой редакции сильно затянулись из-за того, что не было согласования между сторонами по многим вопросам. Сейчас компромисс достигнут. Считаю, что в процессе дальнейшего применения могут появиться поправки-новации, которые можно будет внести в следующие редакции техрегламента. Его принятие позволит установить единые требования к безопасности кормов, премиксов и кормовых добавок. Если продукция будет соответствовать требованиям, она сможет свободно выпускаться в обращение в любом из государств-членов ЕАЭС. Это должно благоприятно сказаться на развитии предпринимательской деятельности в кормовой отрасли и должно, в частности, внести свой вклад в увеличение экспорта животноводческой продукции. ■