

«НАША ЦЕЛЬ — СОЗДАТЬ БЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ»



Крупнейшее в Восточной Сибири предприятие по выращиванию и убою свиней, их переработке и реализации свинины **СХПК «УСОЛЬСКИЙ СВИНОКОМПЛЕКС»** (Иркутская область) — показательный пример преемственности. Основанный в 1978 г. свинокомплекс базировался на итальянской технологии Gi Gi. Напомним, что в начале 1970-х годов эта компания поставила в Россию пять комбикормовых заводов, в комплексе с которыми были построены свиноводческие и животноводческие предприятия. Организационная структура Усольского свинокомплекса менялась, в конце 1980-х он являлся составной частью крупного агрокомбината, который объединил многие сельскохозяйственные предприятия Усольского района, в том числе комбикормовый завод. Серьезным испытанием для свиноводов стал 1993 г., когда из-за классической чумы свиней ликвидировали более половины поголовья, и комплекс оказался на грани экономического краха. Но руководству удалось справиться со сложной ситуацией, остановить эпидемию. Производство было восстановлено благодаря самоотверженной профессиональной работе коллектива, которым с основания и до настоящего времени руководит Илья Алексеевич Сумароков. В 1974 г. он возглавил строительство свинокомплекса и до сих пор остается его генеральным директором. О сегодняшнем развитии Усольского свинокомплекса «Комбикормам» рассказал **заместитель генерального директора ПАВЕЛ ИЛЬИЧ СУМАРОВОК**.

Сегодня СХПК «Усольский свинокомплекс» — это современное узкоспециализированное предприятие по выращиванию, убою и переработке 170 тыс. голов свиней в год. Работа на нем организована по замкнутому производственному циклу. В единую систему включены племенная ферма, свиноводческие цеха и производство комбикормов, мощности по переработке и реализации готовой продукции, участок очистных сооружений и ремонтно-строительный цех. Здесь нет основных и вспомогательных цехов, деятельность всех подразделений взаимосвязана. В результате такой ее организации хозяйство стало лидером промышленного свиноводства Иркутской области (90% рынка свинины в регионе). Успех его определяется в значительной степени постоянным развитием с учетом новейших технологий в животноводческой отрасли. Проводимая в течение 2000-х годов реконструкция была достаточно продолжительной, но последовательной, что позволило не останавливать производство и не снижать его объемы. Были модернизированы участки подсоса и дорастивания. Цех опороса оснащен всем необходимым современным оборудованием для ухода и выращивания поросят. Продолжают строиться корпуса для выращивания молодняка. На этапе откорма внедрены современные системы жидкого кормления, осуществлен переход к полностью дозированному автоматизированному кормлению животных — один оператор кормит поголовье 9 тыс. свиней. В цехах установлены автоматический микроклимат и современные системы вентиляции. Построен комбикормовый завод. Новые силосы вместе со складами напольного хранения обеспечивают пятимесячный запас зерновых. Собственный убойный цех производительностью 100 голов свиней или 10 голов КРС в час оснащен новейшим импортным оборудованием и предполагает предварительное усыпление животных. Здесь забивают все выращенное поголовье, ежедневно это 500 голов откормочного молодняка. Недавно закупленное оборудование по разделению крови позволяет использовать гемоглобин в кормопроизводстве, а плазму крови при производстве колбас.

Каждый год в развитие свинокомплекса вкладывается 300–350 млн руб., в основном из собственных средств, за счет прибыли. Это возможно благодаря входящим в структуру организации цехам по убою животных и переработке мяса, а также розничной сети фирменных магазинов (их 28 по всей Иркутской области), через которые реализуется готовая продукция, без посредников. Таким

образом, на практике была подтверждена правильность принятого в 1996 г. стратегического решения начать собственную переработку мяса. На первом этапе это позволило предприятию устоять и заложило фундамент его последующего развития. «Расчитанное на 108 тыс. голов и 12 тыс. т мяса, оно давно превысило свои проектные показатели», — отмечает Павел Сумароков. Производство свинины постоянно растет как за счет увеличения поголовья, так и благодаря повышению интенсивности его выращивания. В последние годы производство свинины в живой массе достигает 20 тыс. т, а реализация готовой продукции (мясо, колбасы, копчености, полуфабрикаты) — 23 тыс. т (в 2014 г.). При этом сырое мясо в объеме реализации составляет не более 5–10%, основной упор делается на его глубокую переработку. Ассортимент выпускаемой в колбасном цехе и цехе полуфабрикатов продукции насчитывает более 110 наименований, ежедневно реализуется порядка 55 т мяса и колбасных изделий, до 10,5 т полуфабрикатов. Импортное оборудование, в основном немецкое и австрийское, позволяет при переработке использовать отходы убоя в полной мере.

Комплексно подходят на предприятии и к вопросам контроля качества и безопасности продукции. Здесь выстроена многоэтапная система, которая начинается с оценки качества и безопасности всего поступающего сырья для производства и комбикормов, и готовой продукции. Производственная лаборатория осуществляет широкий спектр необходимых исследований. Созданный механизм контроля включает деятельность ветеринарных служб, которая направлена прежде всего на профилактику заболеваний поголовья, а также на контроль всего забоя. Эта работа проводится во взаимодействии специалистов свинокомплекса с государственной ветеринарной службой, представители которой ежедневно работают непосредственно в хозяйстве. Специальная программа контроля качества продукции на свинокомплексе разработана с привлечением московских специалистов на основе требований ГОСТ Р ИСО 22000-2007 (ISO 22000:2005). Эффективность мер по получению безопасной продукции подтверждена международной сертификацией ХАССП. Не менее ценно признание профессионального сообщества. Продукция Усольского свинокомплекса регулярно становится об-

ладателем Гран-при региональных выставок. Имеет две золотые, серебряную и бронзовую звезды российской агропромышленной выставки «Золотая осень». Но самым объективным доказательством правильности выбранного пути является стабильно высокий спрос со стороны потребителей: около 13 000 человек ежедневно приобретают продукты, полученные из свежего охлажденного мяса.

На Усольском свинокомплексе достигли высоких показателей интенсивности производства: за 200 дней животное с 1,5 кг набирает живую массу 115–117 кг, вес туши доходит до 88 кг, среднесуточный привес на откорме составляет 730 г. Такие результаты можно получить только на основе четко сбалансированных рационов питания животных. Комбикорм не закупается, а производится на собственном новом заводе в объеме 150–160 т ежедневно. Построенное и запущенное в эксплуатацию в 2011 г. подразделение выполняет главную задачу — вырабатывает корма, максимально отвечающие требованиям свинокомплекса. Классическая вертикальная схема оптимизирована и включает две технологические линии (для экструдированных и неэкструдированных комбикормов) с общей производительностью 15 т/ч. Технологическая схема не предполагает узла микродозирования. Завод укомплектован сборным оборудованием европейских производителей: голландские смесители, датские дробилки, немецкие транспортные линии. Установленные отечественные экструдеры обеспечивают необходимый уровень обеззараживания комбикормов для поросят. Управление осуществляется в автоматическом режиме и контролируется двумя операторами; рабочая смена — 12 ч. Сегодня предприятие вырабатывает комбикорма для всех половозрастных групп животных по шести рецептам: по два рецепта для молодняка, свиноматок и свиней на откорме. Престартер для поросят в возрасте от





5 до 40 дней закупается у российских поставщиков. Свинокомплекс работает с современными высокопродуктивными породами свиней: дюрок, ландрас и крупная белая, которые крайне восприимчивы к условиям содержания и кормлению. В том, что касается кормления, по оценке специалистов хозяйства, есть определенный запас в использовании их генетического потенциала. Это связано, например, с возможностью ввода масла в комбикорма, которая не предусмотрена в изначальном проекте, или с увеличением количества компонентов. В отношениях с поставщиками многочисленных специализированных кормовых добавок на свинокомплексе исходят, прежде всего, из экономической целесообразности их применения. Так, несмотря на отмеченный положительный результат от использования одного из предлагаемых на рынке пробиотиков, предприятие отказалось от него: из-за высокой цены препарата экономический эффект не соответствовал затратам. Оптимизировать расходы на комбикорма позволяет ввод в них собственного сырья. На Усольском свинокомплексе, например, для этих целей заготавливают 600–700 т травяной муки, вырабатывают ежедневно 8 т мясокостной муки, приступили к производству костной муки — порядка 800 кг ежедневно.

Деятельность всех подразделений, входящих в структуру свиноводческого предприятия, нацелена на получе-

ние и реализацию готовой продукции — качественной, безопасной и конкурентоспособной. Определенное значение для решения этой задачи имеет государственная поддержка. Она есть, но объемы ее несопоставимы с потребностью такого масштабного хозяйства. СХПК «Усольский свинокомплекс» является крупнейшим в Иркутской области налогоплательщиком. В 2014 г. его товароборот составил более 4 млрд руб., объем господдержки —

353 тыс. руб., а перечислено налогов в бюджетные и небюджетные фонды 343,1 млн руб. Но переживания Павла Сумарокова связаны с катастрофическим положением регионального свиноводства. При отсутствии внимания со стороны государства оно не развивается, прекратили существование практически все небольшие фермы. К сожалению, не удается решить эту задачу и на уровне законодательных и исполнительных органов, несмотря на то, что стоящие во главе свинокомплекса отец и сын Сумароковы имеют большой опыт участия в них. Последние годы они являются депутатами Законодательного Собрания Иркутской области.

Важным преимуществом руководители свинокомплекса считают его форму собственности — сельскохозяйственный производственный кооператив (СХПК). Более половины из почти 1000 сотрудников предприятия его пайщики, а основные средства производства находятся в неделимой коллективной собственности членов кооператива. Эффективность и конкурентоспособность такой модели подтверждают результаты деятельности хозяйства. Здесь самая высокая среди сельскохозяйственных предприятий Иркутской области производительность труда, что отражается и на уровне заработной платы. По итогам 2014 г. в среднем она составила 40,5 тыс. руб. Существующая форма собственности определяет отношение к коллективу предприятия. В рамках социальной программы и за счет прибыли все работники предприятия обеспечиваются бесплатным горячим питанием, ежемесячно они получают по 4 кг мяса. Компенсацию по оплате услуг ЖКХ предоставляют не только работающим в настоящее время, но и пенсионерам. С ростом производства ежегодно на 30–50 человек увеличивается и количество персонала. «Развивая производство, мы думаем в первую очередь о сохранении и приумножении коллектива. Основная наша цель — создать благоприятные условия для сотрудников», — такими словами завершил беседу Павел Сумароков. ■