



НАШЕ ПАРТНЕРСТВО ОСНОВАНО НА ПОЛНОМ ВЗАИМНОМ ДОВЕРИИ



Тосненский комбикормовый завод, который расположен в Ленинградской области, был построен в советское время по типовому проекту. В течение 45 лет он выпускает комбикорма для сельскохозяйственных животных и птицы, а также белковые концентраты. О том, как изменилось предприятие к сегодняшнему дню, какие виды комбикормовой продукции производит, какого качества, чем оно обеспечивается, рассказывает в интервью «Комбикормам» генеральный директор ЗАО «Тосненский комбикормовый завод» **Николай Дмитриевич Сурушкин**.

Николай Дмитриевич, как изменился ассортимент готовой продукции на вашем производстве за последние годы?

Ассортимент продукции нашего завода очень разнообразен. Мы кормим всех — от лабораторных животных до северных оленей. Конечно, все виды сельскохозяйственных животных и птицы могут быть полностью обеспечены питанием на основе наших комбикормов. За последние два десятка лет Тосненский завод прошел несколько стадий реконструкций и автоматизации. Сегодня это современное предприятие, выпускающее комбикорма по более чем 200 различным рецептам в месяц.

Мы знаем, что потенциал продуктивности животного раскрывается полностью только при его правильном ро-

сте и развитии, поэтому большое внимание уделяем кормам для «малышей» — престартерам и стартерам для телят, поросят, цыплят. Также важное место в номенклатуре нашей продукции занимают премиальные корма для лошадей. Линейка кормов для кроликов от Тосненского комбикормового завода уже много лет пользуется повышенным спросом. Сейчас к особо востребованным продуктам добавились и различные белковые смеси, которые мы производим сами на основе сухих пивных дрожжей.

Ваш завод — один из немногих самостоятельных. Что помогает ему оставаться независимым и в чем специфика работы в этом статусе?

Тосненский комбикормовый завод — это, действительно, один из немногих самостоятельных производителей кормов для сельскохозяйственных животных. И в этом, безусловно, не только минусы, но и плюсы. Мы, например,

можем более оперативно реагировать на изменения рынка, быстро переходить с одного рецепта на другой, вырабатывать партии небольшими объемами. Все это позволяет нам индивидуально учитывать потребности разных клиентов и особенности их производства, а не просто продавать остатки от партий, выработанных под крупные хозяйства.

Что обеспечивает качество комбикормов?

Во-первых, тщательная проверка качества и безопасности поступающего сырья. Для их контроля в распоряжении ПТЛ имеется несколько экспресс-анализаторов, и хотя это оборудование работает с некоторой установленной погрешностью, в обеспечении оперативного

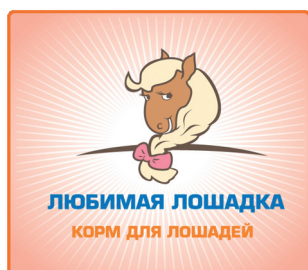
приема сырья оно незаменимо. При расчете рецептов комбикормов специалисты лаборатории предпочитают пользоваться результатами химических методов исследований. Они дают максимальную точность.



Во-вторых, автоматизация процесса дозирования компонентов. На предприятии разработано и внедрено программное обеспечение, которое позволяет с высокой точностью дозировать и взвешивать компоненты.

А их в составе любого комбикорма, как правило, содержится до нескольких десятков. Это различные зерновые культуры, белковые и минеральные составляющие, витамины, аминокислоты, микроэлементы, ферменты и другое. После проверки сырья на показатели питательности их вносят в программу, и специалист по расчету рецептов с математической точностью рассчитывает рецепт, который потом автоматически поступает на производство.

В-третьих, качество и безопасность готовой продукции обеспечиваются применяемыми на нашем заводе технологическими процессами, в первую очередь высокоодно-



родным смешиванием в несколько этапов. Компоненты, которые вводятся в состав комбикорма в микроколичествах — граммах и миллиграммах на тонну, сначала смешивают отдельно от других компонентов, а затем дозируют на участке основного дозирования. Предварительно каждый вид сырья проходит дополнительную обработку в виде шелушения, экструдирования, дробления в соответствии с технологической картой для разных видов рецептов. Предусмотрен ввод жидких компонентов для более равномерного их распределения в составе корма. Ввод масла обеспечивает необходимый уровень энергии в рационе животных и птицы.

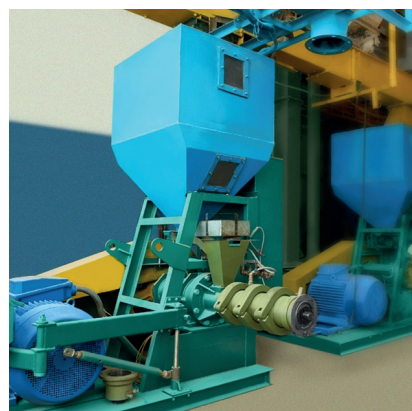
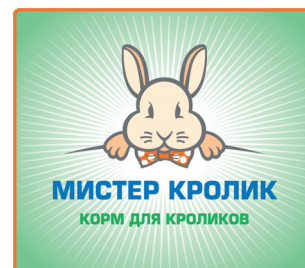
Применяем процесс гранулирования, который стал традиционным при производстве комбикорма. Его преимущество уже давно признано во всем мире — он

обеспечивает высокую эффективность скармливания корма. Это довольно энергоемкий процесс, но он позволяет исключить самосортировку, расслоение компонентов при раздаче корма, и каждое



животное получает с каждой гранулой комбикорма одинаковое количество необходимых питательных и биологически активных веществ. Кроме того, при гранулировании под воздействием температуры в течение определенного времени уничтожаются болезнетворные микроорганизмы, что дает гарантию выработки безопасного корма. Автоматизированный контроль данного процесса позволяет максимально сохранить активность вводимых в корм витаминов.

Автоматизация и четкая организация производства помогают выделять время для проведения ППР, то есть для планово-предупредительного ремонта. В штате ре-





монтажных служб завода трудятся высококвалифицированные механики и электрики, которые обеспечивают бесперебойную его работу. И клиенты могут быть спокойны — заказанный корм будет доставлен в назначенное время.

Как удается поддерживать уровень рентабельности производства на фоне роста стоимости компонентов? Какие трудности возникают при закупках сырья и как выстраиваются отношения с поставщиками?

Не секрет, что сельское хозяйство (а производство комбикормов все же является его неотъемлемой частью, хотя и относится к перерабатывающей промышленности) — низкомаржинальная и, я бы сказал, социальная отрасль. Поэтому не только небольшим фермам, но и крупному бизнесу трудно развиваться без поддержки государства.

Главная составляющая себестоимости — это, конечно, сырье, в частности зерновые культуры. И как бы ни был оптимизирован процесс производства комбикормов, о его положительной рентабельности без четкого государственного регулирования экспорта зерна говорить сегодня сложно. Необходимо создавать условия, при которых производители зерна будут заинтересованы в реализации своей продукции высокого качества на внутреннем рынке. Сейчас есть сложность — хорошее зерно экспортируется, а на внутренний рынок оно поступает по остаточному принципу и не самого лучшего качества.

Здесь мне хотелось бы остановиться еще на одной проблеме, с которой сталкиваются в своей работе все производители комбикормов. В Техническом регламенте Таможенного союза ТР ТС 015/2011 «О безопасности зерна» содержатся требования, которым должны соответствовать зерновые компоненты для производства комбикорма, в том числе по содержанию микотоксинов. И они менее жесткие, чем на комбикорма, хотя всем понятно, что в процессе переработки микотоксины не исчезают.

С большинством из поставщиков, и не только зерна, но и других компонен-

тов, у нас сложились особые, доверительные отношения. Со многими из них работаем уже много лет.

Кто основные потребители вашей продукции? Есть ли система сопровождения поставок комбикормовой продукции?

Основные потребители нашей продукции — это небольшие хозяйства, в том числе фермерские, владельцы которых заботятся о здоровье своих животных и ответственно относятся к производству продукции. Они нацелены на долгосрочную работу, и отсутствие гормонов роста, лекарственных препаратов, ГМО для них принципиальный вопрос — многие серьезно задумались о своем здоровье, здоровье своих детей и шире — о здоровье покупателей готовой продукции. Наше партнерство основано на полном взаимном доверии к ее качеству: они покупают нашу продукцию, мы — их.

Зоотехники и ветеринарные специалисты Тосненского завода составляют рационы для хозяйств, консультируют их специалистов. Мы всегда готовы помочь, рады обратной связи от наших покупателей.



Что в будущем: планируете ли увеличивать мощность завода и наращивать объемы производства, внедрять новые технологии, расширять мощность хранения, обновлять оснащение ПТЛ и прочее?

В ближайшие три года мы планируем увеличить объемы экспортных поставок.

Многие потребители считают, что для экспорта и внутреннего рынка предприятия производят продукцию разного качества, но в нашем случае это не так. Мы искренне гордимся, что наша продукция соответствует требованиям не только российских стандартов, но и мировых.

Из интересных для нас в настоящее время проектов — участие в национальном проекте «Производительность.рф». Ответственное потребление и бережливое производство — это принципы, по которым работает наше предприятие. Но вместе с тем нам важно узнать мнение специалистов с богатым опытом, которые глубоко вникают во все производственные процессы и могут заметить нюансы, к которым мы уже привыкли и не всегда замечаем. Мы открыты для общения. ■

