



# «САЯНСКИЙ БРОЙЛЕР»: ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА В ПОСТОЯННОМ РАЗВИТИИ

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Развитие головного подразделения холдинга — птицефабрики — определяет стратегию, направленная на модернизацию и внедрение новых технологий. Ее выполнение демонстрирует заметные результаты. Ежегодно «Саянский бройлер» наращивает экономические показатели и совершенствует качество продукции. Наиболее ярко эта тенденция проявляется в последние годы, что связано с результатами проведенной масштабной реконструкции предприятия. Она была нацелена на увеличение объемов, повышение рентабельности, расширение географии поставок и затронула практически все участки технологического цикла. Начало ее относится к 2009 г., тогда объем производства составлял порядка 12 тыс. т мяса птицы в живой массе, к 2014 и 2015 гг. хозяйство вышло на уровень 32 тыс. т. «Цифры эти фактические, не коэффициент. Мы проводим взвешивание на входе и выходе, — говорит Александр Романовский. — В убойной массе, без потрохов, голов, лап, это около 24 тыс. т мяса, а всей продукции получаем порядка 27 тыс. т». Сегодня мощности агрохолдинга по выращиванию бройлеров составляют 12,5 млн голов в год. Уже к началу 2013 г. продукция холдинга была широко представлена в Забайкальском крае, Республике Бурятия. Тогда же «Саянский бройлер» начал поставлять разделанное замороженное мясо в Монголию. Сейчас объем экспорта находится в пределах 120–130 т в год.



Агрохолдинг «Саянский бройлер» уже 25 лет известен как один из крупнейших производителей мяса птицы в Байкальском регионе и является признанным лидером в производстве и поставке высококачественных продуктов питания. На долю предприятия приходится 50% мяса птицы и около 25% всех видов мясной продукции в Иркутской области.

Агрохолдинг был создан на базе «Восточно-Сибирской птицефабрики» и сегодня представляет собой многопрофильное предприятие. Его современная история началась в 1990 г., когда была завезена первая партия племенного яйца и получены первые цыплята ремонтного молодняка; заселен первый цех родительского стада и запущена первая очередь промышленного; получено первое

инкубационное яйцо и цыплята-бройлеры; пущен в эксплуатацию санитарный цех убоя птицы и, наконец, подписан акт Государственной комиссии о вводе первого пускового комплекса мощностью 2 млн бройлеров в год. В 1991 г. приступили к производству кормов на собственном комбикормовом заводе, а в следующем году хозяйство приросло вторым пусковым комплексом для промышленного поголовья с мощностью, аналогичной первому. Очередной стратегический этап связан с 1996 г., когда был открыт участок переработки на 1,5 т готовых мясных изделий в сутки.

Организационно агрохолдинг входит как составная часть в ГК «Труд». Эта крупная компания Сибири и Дальнего Востока с широкими бизнес-интересами специализируется на дорожном и промышленно-гражданском строительстве. Выпуск сельскохозяйственной продукции и торговля — одно из направлений ее деятельности, и вполне успешное.

Работа «Саянского бройлера» организована по единому замкнутому производственному циклу «от поля до прилавка». Предприятие объединяет самостоятельные структуры, связанные с растениеводством, непосредственно с птицеводством и с реализацией продуктов из мяса птицы, а также с животноводством, переработкой зерна, мяса и молока. Их функционирование подчинено основной цели — ежедневные поставки свежих продуктов потребителям.

О том, как развивается ООО «Саянский бройлер» на современном этапе, «Комбикормам» рассказал генеральный директор **Александр Ростиславович Романовский**.

Такие показатели стали возможны благодаря последовательной работе по усовершенствованию всех технологических участков. В 2009 г. хозяйство перешло на новый высокопродуктивный кросс Arbor Acres Plus (Aviagen, Шотландия). Этот кросс хорошо проявляет себя как на родительском стаде, так и на промышленном. В рамках программы технического перевооружения были реконструированы корпуса цехов ремонтного молодняка и

родительского стада в обособленном подразделении «Меgetское», которое вошло в состав агропромышленного холдинга в 2004 г. Изначально здесь был проведен капитальный ремонт: установлено современное европейское оборудование (Big Dutchman и Roxell) для напольного содержания птицы, осуществлена реконструкция 18 птичников. Сейчас «Меgetское» специализируется на содержании родительского стада и выращивании ремонтного молодняка, на получении инкубационного яйца от птицы высокопродуктивных мясных кроссов. На его территории расположены кормоцех, автотранспортный парк и другие обслуживающие подразделения.

На основной площадке птицефабрики в Саянске реконструировано 12 птичников. И если обновление 2003—2004 гг. касалось введения дополнительных 24 цехов промышленного выращивания бройлеров напольного содержания, то в течение последних лет ведется планомерная замена напольного оборудования на современное клеточное (Big Dutchman Hartmann) с увеличением плотности посадки птицы. Сегодня процентное соотношение между напольным и клеточным содержанием генеральный директор оценивает как 40 к 60 в пользу последнего. Системами кормления, поения, микроклимата управляет компьютер. Экономические преимущества перехода на клеточное содержание очевидны: если раньше вместимость одного корпуса птичника приближалась лишь к 40 тыс., то сегодня она составляет около 90 тыс., что позволило более чем вдвое увеличить поголовье цыплят-бройлеров.

На «Саянском бройлере» действуют такие значимые для птицеводства объекты, как инкубатории. Их два: на 6 млн и 18 млн яиц в год. Последний — новый современный, оснащен оборудованием фирмы Petersime (Бельгия) с высоким уровнем автоматизации, благодаря чему обеспечивается постоянный контроль за всеми параметрами инкубации. Родительское стадо, а это более 100 тыс. курочек, обеспечивает предприятие инкубационным яйцом. Подорожен-

ный молодняк «взрослеет» в цехах птицефабрики, мощности которой позволяют содержать одновременно около 1,5 млн цыплят. Все технологические процессы по выращиванию бройлеров автоматизированы.

### КОРМА И КОРМЛЕНИЕ

К значимым факторам, оказывающим влияние на здоровье и продуктивность птицы, а в итоге и на вкусовые качества мяса и продуктов его переработки, безусловно, относится полноценное кормление. Понимание экономической целесообразности развития собственного кормопроизводства привело к созданию еще в 1991 г. комбикормового цеха. По мере развития птицефабрики нарастала необходимость гарантированных поставок качественного сырья, поэтому в структуру «Саянского бройлера» в 2003 г. были интегрированы сельскохозяйственные предприятия Куйтунского района Иркутской области. Позднее, в 2010 г., на базе отдельных хозяйств было создано ОАО «Куйтунская Нива». В настоящее время общая площадь обрабатываемой пашни составляет 26 тыс. га. Весь объем выращенной фуражной пшеницы, а это порядка 60% от ежегодной потребности в зерновых (от 37 тыс. т), поступает на входящий в агрохолдинг комбикормовый завод. Остальные 40% закупаются на рынке. За годы работы сформировался свой круг поставщиков. «Саянский бройлер» — основной заказчик для производителей зерна Куйтунского, Заларинского, Аларского, Тулунского районов Иркутской области. Холдинг финансирует посевную кампанию и предоставляет кредиты, гарантируя выкуп урожая. Такая организация позволяет своевременно получать качественное зерно по адекватным ценам (сегодня — 7000—8000 руб./т пшеницы). Что, безусловно, повышает конкурентоспособность конечной продукции. Одновременно «Саянский бройлер» выполняет и социальную миссию: обеспечивая занятость более 300 человек, агропромышленный комплекс стал сельскохозяйствующим предприятием. ➔







Для хранения и подработки выращенного зерна в 2004 г. в состав «Саянского бройлера» было включено хлебоприемное предприятие, расположенное в Куйтунском районе. Это типовое ХПП полностью реконструировано, заменено оборудование для подработки, сушки и транспортировки зерна. На линии установлена сушилка европейского производства (мощность 1000 т/сут). Специалисты агрохолдинга отказались от напольного хранения зерна в пользу силосного. Сегодня вместимость силосов позволяет размещать до 30 тыс. т зерновых культур. В результате технического перевооружения эффективность этого участка выросла в 10 раз.

Увеличение поголовья, работа с новым высокопродуктивным кроссом, новые требования к кормлению, которые предполагают не только наличие сбалансированного полнорационного комбикорма, обогащенного всеми необходимыми в каждом конкретном случае питательными и биологически активными веществами, но и соблюдение параметров безопасности — в комплексе все эти факторы сыграли не последнюю роль в принятии решения о строительстве нового комбикормового завода в составе «Саянского бройлера». Проект был реализован в рамках последней глобальной реконструкции холдинга, и в 2013 г. завод начал вырабатывать комбикорма. Технологическую схему разработала отечественная компания «Технэкс», она же поставила все оборудование и программное обеспечение. Монтаж осуществляла компания «Мельсервис». Потребности птицефабрики обеспечивает одна технологическая линия производительностью 20 т/ч гранулированных комбикормов. Технологический процесс полностью автоматизирован, контролирует его один оператор.

Очищенное зерновое сырье размещают в восьми наддозаторных бункерах вместимостью 8 т каждый. Дозируется оно на весовых дозаторах грузоподъемностью

1000 кг. Для измельчения компонентов применяются две вертикальные дробилки производительностью по 10–15 т/ч. Участок микродозирования карусельного типа с возможностью минимального отвеса 100 г включает весы грузоподъемностью 500 кг. Смешивание осуществляется в горизонтальном смесителе объемом 4 м<sup>3</sup>. Время смешивания — 120 с, каждый цикл составляет 2 т. После основного смесителя рассыпной комбикорм направляют либо в бункер для хранения готовой продукции, либо на линию гранулирования. В технологии предусмотрен ввод растительного масла (подсолнечное, рапсовое) в основной смеситель от 1,5 до 2,5%, при финишном напылении на гранулы — 5,3%. На линии готовой продукции размещены восемь бункеров, откуда через выпускные устройства комбикорм выгружается в автомобильный транспорт. Общее количество персонала, обслуживающего комбикормовой завод, включая силосный корпус и электрокотельную, составляет 25 человек. Из них восемь человек задействованы непосредственно в производстве.

Рецепты комбикормов могут содержать до 25 компонентов. Премиксы вводят в корма в количестве 1,5–2,5%, в зависимости от возраста птицы.

Новый завод снабжает кормами основное поголовье птицефабрики. Рассыпной комбикорм для родительского стада производится на предприятии в Мегете. Этому цеху еще предстоит техническое перевооружение.

Сырье, прежде всего зерновые и белковая составляющая — соевый шрот, используется в основном регионального происхождения. Среди поставщиков премиксов крупный отечественный производитель — «Коудайс МКорма», а также компания Agravis. Престартер поступает с комбикормового завода VEGA (Новосибирская область). Рецептуры комбикорма основаны на стандартных рационах, учитывающих рекомендации разработчиков



кросса. Они рассчитаны на четыре фазы кормления, позволяющих достичь 56–58 г среднесуточных приростов бройлеров. Выход мяса составляет 73–74%, конверсия корма — 1,7 при содержании птицы 38–39 дней на текущем этапе.

### ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА МЯСА

Реконструкция предприятия затронула и другой важный участок — производство и переработку мяса бройлеров. Здесь установлен убойно-перерабатывающий комплекс компании Меуп на 10,5 тыс. голов в час. Для сравнения: предельная мощность ранее действующего цеха не превышала 6 тыс. голов. Новая высокотехнологичная линия охватывает процессы от убоя до упаковки готовой продукции и включает аппараты удаления пера, потрошения, узлы обработки субпродуктов. Таким образом была заложена основа для дальнейшего наращивания мощности птицеводческого предприятия.

В 2008 г. «Саянский бройлер» сделал выбор в пользу специализации на охлажденной продукции. После введения в эксплуатацию линии воздушно-капельного охлаждения (при последней модернизации на ней установлено дополнительное оборудование) это основной объем (до 80%) от реализуемого агрохолдингом. Технические характеристики оборудования позволяют быстро охладить тушку до нормативной температуры. При поставках в удаленные области применяется технология глубокой заморозки продукции, для чего используются низкотемпературные камеры. Четыре новые камеры глубокой заморозки введены в эксплуатацию во время последней реконструкции. «Но охлажденка, — отмечает Александр Романовский, — основное наше преимущество. Это наше местное производство, и мы приучили покупателей региона к свежему и качественному мясу птицы».

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Для проведения глобальной реконструкции была разработана инвестиционная программа «Модернизация ООО «Саянский бройлер» 2009–2015». Агрохолдинг стал первым в Иркутской области предприятием пищевой промышленности, чья инвестиционная программа получила федеральное признание и вошла в федеральный перечень приоритетных проектов, одобренных Министерством сельского хозяйства РФ. Это гарантировало государственную поддержку: компенсация из областного бюджета одной трети ставки рефинансирования Центробанка, из федерального бюджета — две трети. Инвестиционная программа была реализована к 2014 г. Отметим, что «Саянскому бройлеру» удалось значительно снизить количество заемных средств за счет изыскания внутренних резервов.

### КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ

Современное эффективное предприятие в сфере птицеводства и производства комбикормов невозможно без контроля качества и безопасности продукции. Агрохолдинг уделяет большое внимание этим вопросам. Контроль качества проводится здесь от ввоза инкубационного яйца до выхода готовых охлажденных и переработанных изделий. Тщательно проверяются кондиции инкубационного яйца, подготовка птичников к приему новой партии, строго контролируются кормовая база и процесс выращивания. Для обеспечения эпидемиологического благополучия и соблюдения всех санитарных норм и правил на птицефабрике функционирует дезинфекционный блок и санитарный цех.

Входной контроль сырья и контроль всего ассортимента готовой продукции осуществляют зоотехническая лаборатория и экспресс-лаборатория. Технические и химические анализы они проводят с использованием современного лабораторного оборудования и контрольно-измерительных приборов. Кроме того, образцы продукции исследуются не только на предприятии, но и в районной и областной лабораториях Россельхознадзора. Там же проверяются и все компоненты комбикорма для цыплят.

Результаты усилий по обеспечению необходимых мер контроля качества и безопасности подтверждены международной сертификацией. «Саянский бройлер» первым среди сельхозпроизводителей региона получил сертификат соответствия системы менеджмента качества. С 2007 г. он работает по системе ISO 9001-2001 (ГОСТ Р ИСО 9001-2001) применительно к мясу бройлеров и продуктам его переработки. В 2013 г. «Саянский бройлер» выходит на систему контроля качества ХАССП, а в начале 2015 г. получает сертификат ISO 22000-2005, требованиям которого соответствует система менеджмента безопасности пищевой продукции на «Саянском бройлере». Этому предшествовала серьезная работа, проводимая с участием специалистов «Русского регистра», по выстраиванию и структурированию системы подходов к стандартам качества, которые уже при-

менялись на предприятии. Данный сертификат предполагает ежегодное подтверждение.

Неслучайно продукция «Саянского бройлера» была представлена в 2012 г. в рейтинге 100 лучших товаров России и отмечена знаком «75 лучших продовольственных товаров Иркутской области». С 2007 г. «Саянский бройлер» регулярно участвует в российской агропромышленной выставке «Золотая осень» и побеждает в ее конкурсах.

### РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

Сфера деятельности предприятия, связанная с реализацией готовой продукции, логически завершает всю производственную цепочку. За нее отвечают входящие в структуру как агрохолдинга, так и в ГК «Труд» самостоятельные компании, специализирующиеся на оптовой и розничной торговле. Исходя из принципов стабильности и качества, они обеспечивают регулярную поставку в торговую сеть продукции «Саянского бройлера», 80–85% которой распространяется в Иркутской области. Розничная сеть агропромышленного холдинга составляет не более 30% от общего объема производства, тем не менее товары торговых марок «Саянский бройлер» и «Мясоград» представлены во всех крупных городах и центрах Иркутского региона. Ассортимент мясных изделий под маркой «Мясоград» насчитывает порядка 100 наименований и представлен рублеными, натуральными, фаршированными полуфабрикатами из мяса птицы, говядины, свинины, колбасками для жарки, деликатесами. Марка «Саянский бройлер» — это охлажденное и замороженное мясо птицы. Вся пищевая продукция вырабатывается согласно требованиям ГОСТ и ТУ с использованием только натурального сырья. Переработкой и изготовлением полуфабрикатов занимается иркутское подразделение холдинга.

### СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД

Рассказ о «Саянском бройлере» будет неполным без упоминания о вкладе предприятия в социальную жизнь региона. Прежде всего, агрохолдинг — крупный работодатель, в целом его коллектив насчитывает до 2000 че-

ловек, включая порядка 1000 специалистов на основной площадке в Саянске и 200 в Мегете; в растениеводстве заняты 270 работников; розничные сети обслуживают около 300 человек. С точки зрения экономики региона эти цифры «работают» следующим образом: один человек, занятый в сельском хозяйстве, создает семь рабочих мест в смежных отраслях. На «Саянском бройлере» действуют социальные программы разной направленности. Они касаются в первую очередь людей. Пенсионная программа включает материальную помощь выходящим на пенсию и их последующую поддержку. Программа «Дети нашего будущего» делает доступным отдых для детей. Участие в благотворительности связано с регулярной помощью детскому саду и детскому дому инвалидов в Саянске. Спонсорское содействие оказывается и городу Саянску, а также Аларскому, Куйтунскому, Ангарскому муниципальным образованиям, в которых действуют подразделения агрохолдинга. Большое внимание уделяется спорту. Организация и участие в спартакиадах, турслетах, соревнованиях по разным дисциплинам — привычный для коллектива предприятия досуг.

### БЛИЖАЙШИЕ ПЛАНЫ

В завершение беседы мы не могли не спросить о перспективах дальнейшего развития ООО «Саянский бройлер». По словам его руководителя, ближайшие планы направлены на оптимизацию процесса упаковки готовой продукции (рассматриваются возможности поставки оборудования компаниями Meun и Stork, с которыми уже есть опыт сотрудничества) и на создание логистического центра в Иркутске, который должен быть связан с новым цехом полуфабрикатов. Есть, например, резерв для увеличения мощностей инкубатория и линии убоя, строительства птичников. Но в целом в оценке будущего Александр Романовский осторожен: «Дальнейшее развитие зависит, безусловно, от ситуации на рынке. Потенциал для развития у нас есть, но выходить на новые рынки нам пока нецелесообразно. Если ситуация изменится, мы увеличим объемы производства». ■