



В.А. АФАНАСЬЕВ: ОТРАСЛЬ РАЗВИВАЕТСЯ ПОСТУПАТЕЛЬНО

6 января 2019 г. генеральному директору АО «ВНИИКП», президенту Союза комбикормщиков, члену редакционной коллегии журнала «Комбикорма», доктору технических наук В.А. Афанасьеву исполняется 70 лет. Все 45 лет своей трудовой деятельности отданы им служению отрасли, работе во ВНИИКП. В канун юбилея мы попросили Валерия Андреевича рассказать о том, как складывалась его трудовая жизнь, какие задачи решал институт раньше и какие решает сегодня, о ситуации в отрасли, о видении ее перспектив.

Валерий Андреевич, как началась ваша карьера в комбикормовой отрасли, во ВНИИКП?

После окончания в 1973 г. Одесского технологического института пищевой промышленности имени М.В. Ломоносова я как молодой специалист был направлен на работу во ВНИИКП. Были варианты распределения в Киев, Харьков, но там не предоставлялось молодым специалистам жилье, поэтому я и решил поехать в Воронеж. При этом думал, что надолго здесь не задержусь, не больше, чем на два–три месяца. Но жизнь решила за меня.

И вот уже более сорока лет я работаю в этой организации. Прошел от научного сотрудника до генерального директора. Вместе со всей страной мы переживали кризис начала 90-х годов. В то время институт находился практически на грани закрытия. Мы потеряли государственное финансирование, наработанные годами связи. В 1993 г. ВНИИКП поменял свой статус и стал акционерным обществом. В 1997 г. меня избрали генеральным директором. У института началась новая история. Мы стали создавать хозрасчетные подразделения. Практически заново создали проектный отдел. И сегодня мы являемся одной из ведущих организаций в стране, которая проектирует комбикормовые заводы

и связанную с ними инфраструктуру. Создали хороший конструкторский отдел. Его разработки мы воплощаем в жизнь. У нас действует технический комитет по стандартизации — это законодатель в области разработки нормативно-технической документации для комбикормовой отрасли. При институте функционируют машиноиспытательная станция, центр по сертификации продукции. Есть испы-

тательный центр, куда входит независимая лаборатория. На базе механических мастерских работает завод по изготовлению оборудования для комбикормовой промышленности, цех по производству комбикормов, БВМК и премиксов.

Из этого следует, что ВНИИКП сегодня решает самые разные задачи в кормопроизводстве?

Комбикормовой отрасли, как и любой другой, сложно обойтись без научного обеспечения. В 1961 г. для выполнения этой задачи был создан Научно-исследовательский институт комбикормов в Воронеже. В 1968 г. на базе этого НИИ и Воронежского комбикормового завода был организован Всесоюзный НИИ комбикормовой промышленности (в настоящее время — Всероссийский). На институт были возложены функции головной организации по проведению научно-исследовательских работ в области производства комбикормов, белково-витаминных добавок (БВД/БВМК) и премиксов, которые выполнялись всеми научно-исследовательскими учреждениями СССР, независимо от их ведомственной подчиненности. В 1968–1969 гг. были организованы и вошли в состав ВНИИКП его филиалы — Грузинский (Тбилиси), Казахский (Алма-Ата), Латвийский (Рига), Украинский (Киев). После распада СССР из состава объединения вышли филиалы и завод, институт был преобразован в акционерное общество.

Сегодня АО «ВНИИКП» — ведущая организация по научному обеспечению комбикормовой отрасли в Российской Федерации. Основными направлениями ее деятельности являются: создание новых видов комбикормовой продукции; разработка и совершенствование технологий производства комбикормов и компонентов; изготовление и испытание новых видов оборудования; проектирование строительства и реконструкции комбикормовых предприятий и другое.

Да, сегодня мы решаем задачи в комплексе — от разработки проектов до сдачи комбикормовых заводов «под ключ». Производительность их различная, но чаще это 5, 10, 15, 20, 25 и 30 т в час. Такие заводы мы создаем в блочно-модульном исполнении. В среднем мы строим два—три завода в год, перед запуском оборудования обучаем обслуживающий персонал. Также у нас проходят стажировки специалисты лабораторий, технологи. Сейчас ведем переговоры по строительству комбикормовых заводов за рубежом, прежде всего, в странах Ближнего Востока.

Ставим себе целью совершенствовать технологии и оборудование в соответствии с мировыми требованиями. При этом мы не оставляем науку, научное обеспечение отрасли. За последние 6—7 лет выиграли два крупных тендера. Одна работа в рамках научно-технической программы Союзного государства «Разработка перспективных ресурсосберегающих, экологически чистых технологий и оборудования для производства биологически полноценных комбикормов» на 2011—2013 годы. Мы ее успешно выполнили, за пять лет получили эффект от внедрения — на 2 млрд руб. продукции. Затраты бюджета окупались через два с половиной года. В 2018 г. мы подписали контракт с Госзаказчиком — Минсельхозом России на выполнение задания по новой программе Союзного государства в области разработки комплекса оборудования для производства кормов для пушных зверей и ценных пород рыб.

Вы возглавляете также Союз комбикормщиков. Как в этой ипостаси взаимодействуете с предприятиями отрасли?

У производителей комбикормовой продукции немало общих проблем, в том числе во взаимоотношениях с надзорными органами. Нам важно консолидировать усилия всех участников кормового рынка, чтобы выработать единый подход для решения задач. Союз комбикормщиков пред-

ставляет и защищает общие интересы в органах власти, в первую очередь в Минсельхозе, Минпромторге, в других правительственных ведомствах. Предлагает законодательные инициативы, участвует в разработке нормативно-правовых актов, в частности, в составе рабочих групп Минсельхоза, а также взаимодействует с Ростехнадзором. К нам обращаются производители, и мы делаем запросы регулятору по актуальным темам производства и обращения на рынке комбикормов и премиксов.

Какие сегодня наиболее острые вопросы стоят перед комбикормовым производством?

В первую очередь обеспеченность белковым сырьем. Недавно его дефицит доходил до 3 млн т. Сейчас ситуация меняется к лучшему. В прошлом году в нашей стране произвели 3,6 млн т сои, в этом году — около 4 млн т. Но несмотря на это, импорт сои составил свыше 2 млн т. Опасаюсь, что возможные меры ограничительного характера из-за проблемы регистрации ГМ-соей могут привести к срыву ее поставок. Рапса собрали соответственно 1,5 и около 2 млн т. Если говорить о люпине, то тут мы пока «топчемся на месте», однако я считаю его одной из перспективных культур для производства кормового белка. По существу, это российская соя. Необходимо работать над увеличением площади посевов люпина, над улучшением агротехники, заниматься селекцией семян, совершенствовать переработку. Здесь же я бы отметил, что серьезным дополнением к белковой кормовой базе было бы налаживание производства в нашей стране гаприна.

У нас практически отсутствует производство биологически активных веществ для использования в комбикормах, в первую очередь витаминов и аминокислот. В СССР было около восьми предприятий микробиологической промышленности, которые полностью закрывали потребности страны, в частности, в витаминах. Они прекратили свою работу в 90-х годах.

К сожалению, за 25 лет мы несколько не продвинулись в этом вопросе.

Утвержденная правительством Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017—2025 годы направлена на обеспечение роста производства сельхозпродукции. Она содержит раздел «корма и кормовые добавки», предусматривающий в первую очередь освоение производства отечественных биологически активных веществ, в частности, путем глубокой переработки сырья. Надеюсь, что благодаря реализации этой программы у нас появятся в ближайшие годы собственное производство витаминов и аминокислот.

Также болезненный вопрос — резкие скачки цен на зерно, витамины, соевый шрот, что снижает доходность производителей комбикормовой продукции. Средняя цена на комбикорма с начала года выросла на 18%. Стоимость сырья в комбикорме составляет 80—85%. Комбикормовые заводы вынуждены брать кредиты для закупки достаточного объема сырья, чтобы обезопасить себя от колебаний цен, но это обходится им слишком дорого. Весь доход уходит на выплату процентных ставок.

Сегодня мы, к сожалению, уступаем западным коллегам в эффективности кормов, их ассортименте, разнообразии рецептур. Недостаточное финансирование научного сопровождения приводит к тому, что молодые ученые не остаются в отраслевых научно-исследовательских институтах. Хочется, чтобы больше внимания уделялось отраслевой науке, чтобы мы были ведущей страной в плане научно-технического прогресса.

Птицеводство и свиноводство в нашей стране хорошо развиты, соответствуют мировым стандартам по многим показателям, в том числе благодаря использованию сбалансированных комбикормов хорошей конверсии. А как решается вопрос с обеспеченностью товарного сельскохозяйственного рыбоводства отечественными комбикормами?

Считаю, что в нашей стране сегодня недостаточно внимания уделяется развитию аквакультуры, в то время как во многих странах данная отрасль развивается довольно интенсивно. Это важно с точки зрения обеспечения населения белком животного происхождения.

Что касается производства кормов, в частности, для рыб ценных пород, то при потребности 200 тыс. т мы производим всего 15 тыс. т комбикормов. К сожалению, у нас нет отработанных технологий и необходимого оборудования, которые конкурируют с зарубежными. Кроме того, недостаточно заводов, которые специализируются на рыбных кормах. По качеству и ассортименту наши корма все же уступают импортным, об этом заявляют и рыбободы. Связано это в первую очередь с отсутствием отечественного сырья надлежащего качества и отечественных научно обоснованных рецептов кормов для ценных видов рыб.

Возможно, в скором времени принятые государственные программы по развитию сельского хозяйства и по развитию рыбохозяйственного комплекса позволят обеспечить отечественную аквакультуру собственными кормами.

Еще необходимо сказать, что для таких кормов откроются перспективы поставок на экспорт. Например, в страны Ближнего Востока. Там сейчас бурно развивается аквакультура, а собственной кормовой базы недостаточно. Их производители закупают в России зерно, а другие компоненты и биологически активные добавки — на Западе и в Китае, из них вырабатывают корма. А почему бы не предложить им готовые корма? Я вообще вижу большой потенциал в плане производства кормов для развивающихся стран Африки, Ближнего Востока. Вероятно, уже сейчас нам необходимо заниматься подготовкой специалистов не только для себя, но и для других стран, надо готовить внедренческую базу для зернопереработки, в том числе для производства комбикормов.

Как вы оцениваете состояние комбикормовой отрасли в целом?

Надо отметить, что комбикормовая отрасль развивается поступательно. И понятно, что это связано с динамикой роста в животноводстве, в основном в птицеводстве и свиноводстве. Объемы производства комбикормов с каждым годом растут, качество их также повышается. В 2017 г. по официальной статистике мы выработали 27,6 млн т комбикормов. В 1998 г. делали всего 7–8 млн т, то есть это был самый пик падения. Но затем начался небольшой рост — по 3–4% в год, а когда стартовал Национальный проект «Развитие АПК», а потом и Государственная программа по развитию сельского хозяйства, то рост производства доходил в некоторые годы до 13%.

В 2018 г. ожидается небольшой рост — не более 4–5%, то есть лучшим около 28,8 млн т комбикормов. Вспышки африканской чумы свиней и гриппа птиц, как следствие, ограничение экспорта продукции, а также резкое удорожание витаминов, соевого шрота на 15%, фуражного зерна на 40–50%, сложившиеся ниже себестоимости рыночные цены на мясо птицы — все это отрицательно повлияло на рост производства сельхозпродукции.

Сегодня дефицита комбикормов у нас нет. Строятся и реконструируются заводы, внедряются современные технологии обработки сырья и кормов, используются различные кормовые добавки, что в целом позволяет повысить эффективность кормления. Если развитие производства сои, подсолнечника, рапса, люпина будет идти и дальше так, то к 2025 г. мы полностью обеспечим себя растительным белком.

Российские производители оборудования для комбикормовой отрасли, в том числе ВНИИКП, закрывают основные позиции. Если в 2012 г. доля импортной техники на комбикормовых заводах составляла 75%, то сегодня баланс начинает смещаться в пользу отечественной — до 65%.

Конечно, свою роль сыграла и девальвация рубля, и мужество наших машиностроителей, которые сохранили производство и вышли на новую номенклатуру, на новое качество.

В уходящем 2018 г. отечественной комбикормовой промышленности исполнилось 90 лет. Думаю, что богатый опыт в производстве комбикормов, а также решение проблем, стоящих сегодня перед ней, позволит ей сохранить достойное место в деле производства отечественной животноводческой продукции.

Вы часто приезжаете в столицу для участия в различных официальных мероприятиях, часто бываете в рабочих командировках по стране и за рубежом, остается ли время на отдых? Есть ли у вас любимое дело? И какое оно?

В молодости я серьезно занимался спортом. Хорошо плавал и хорошо играл в футбол. Играл за команду Николаевского судостроительного завода, ДССО «Урожай» и за другие команды. И это продолжалось лет до 45-ти. Я был влюблен в спорт, до сих пор стараюсь поддерживать себя в форме. Правда, сейчас это уже не спорт, а другие увлечения — охота и рыбалка. Им по возможности посвящаю свободное время.

Люблю заниматься садом. Из-за этого даже переехал жить на дачу. Любовь к садоводству мне привил отец, вот всю жизнь этим и занимаюсь. Это приносит радость, умиротворение.

Валерий Андреевич, поздравляем Вас с грядущим 70-летием! Желаем неиссякаемой энергии, успехов в руководстве отраслевыми институтами и союзом, стабильности в работе! Благополучия Вам и Вашим близким!

Спасибо! В свою очередь, пользуясь случаем, хочу поздравить всех работников комбикормовой отрасли с наступающим Новым годом и пожелать всем здоровья, оптимизма и свершения задуманного! ■