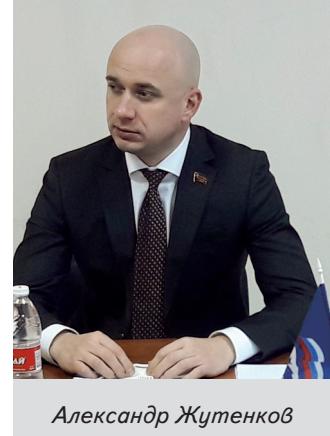


# ОТ КОМБИКОРМА ДО МЕГА-ФЕРМЫ. ОРИЕНТИРЫ АГРОХОЛДИНГА «ОХОТНО»



Агропромышленный холдинг «ОХОТНО» является одним из крупнейших и динамично развивающихся сельхозпредприятий Брянской области. Подразделения холдинга расположены в трех районах. Они производят разнообразную продукцию — от зерна и картофеля до мясопродуктов.



Александр Жутенков



Владимир Костин

Морозным декабрьским утром на площадке по хранению и переработке зерна ООО «Агрохолдинг «ОХОТНО» шумно, несмотря на погоду. С одной ее стороны идет выгрузка зерна и его подработка, с другой — отгрузка готовой продукции. Один за другим заезжают на погрузку кормовозы — им надо развезти комбикорма по свиноводческим площадкам. Владимир Костин, начальник участка по производству комбикормов, распахивает дверь нового комбикормового завода, перед нами — вертикально установленные производственные линии. Где-то под крышей сверкает сварка. «Мы неделю как начали работать, но еще не все наладили, — говорит Владимир. — По нашему опыту для этого около месяца надо».

Завод возведен рядом с двумя старыми. Между собой они не связаны и могут работать автономно. Первый, на 10 т в час, появился тут в 2007 г., второй, вдвое большей производительности, построили в 2011 г. Аналогичный второму — производительностью 20 т комбикормов

в час — ввели в строй в декабре 2020 г. Как рассказал управляющий партнер АПХ «ОХОТНО» Александр Жутенков, это предприятие — завершающий этап инвестиционного проекта по строительству свинокомплекса на 80 тыс. голов. Иначе растущему свиноводческому дивизиону холдинга не хватило бы мощности двух старых заводов. «Они уже работали на износ, — говорит Александр Владимирович. — Последний за 10 лет, останавливаясь на час-другой, в общей сложности просто-



КОМБИКОРМОВЫЕ ЗАВОДЫ АПХ «ОХОТНО»

ял всего дня два. А так работал в три смены. Сейчас мы выдохнули немного, разгрузили старые заводы. В ближайшие два—три года, если поголовье не будем увеличивать, этих мощностей для нас хватит. И проще будет проводить профилактику оборудования, без авралов».

Два завода на 20 т комбикормов в час — практически близнецы. Как минимум, братья. Оборудование на обоих от российской машиностроительной компании «Технэкс». Но при большом сходстве есть и различия. Как поясняет Владимир Костин, фирма-производитель кое-что поменяла в своих агрегатах, усовершенствовала. «Теперь и программа другая, и шкафы управления дробилками переделаны. Внесены изменения и в узлы пресс-гранулятора. Например, если на старом происходит износ роликов, то их надо заменять, а здесь применяется широкий диапазон регулировки гранулятора с учетом износа. Такое можно сразу и не заметить, но это важная и удобная опция. А еще сепараторы на новой линии тише старых работают», — отмечает специалист.

Новый завод строили с учетом опыта эксплуатации прежних. Поэтому немного изменили конструкцию приемного бункера — слишком много времени уходило на разгрузку машин. Технические изменения позволили сократить это время втрое, теперь более оперативно можно направить в производство заканчивающиеся в сilosах компоненты.

С вводом нового завода в холдинге будут вырабатывать кормов больше примерно на треть и, таким образом, полностью обеспечивать свое поголовье свиней. Здесь производят только гранулированные комбикорма. Считают, что по сравнению с рассыпными они более технологичны и при хранении, и при транспортировке, и при скармливании.

Оперативно построили и сам комплекс — за 14 месяцев. Это одиннадцатая свиноводческая площадка агрохолдинга. Александр Жутенков добавил, что строительные работы шли по накатанной дороге. Комплект оборудования, как и на некоторых из последних объектов, белорусского производства. Правда, одна из его частей изготовлена в России и Европе. По его словам, это эффективно работающие технические решения, и не такие дорогие, как у известных лидеров рынка.

Какая же выгода получена от создания собственного комбикормового производства? Прежде всего, это независимость и уверенность. Как считает управляющий партнер «ОХОТНО», сегодня сложно представить крупный животноводческий комплекс без комбикормового производства. В агрохолдинге не только построили заводы, но и создали кормовую базу — она расположилась на площади 40 тыс. га. На них выращивают пшеницу, ячмень, кукурузу и с недавнего времени горох. «Горох — культура для нас новая, — поясняет Жутенков. — Но так вышло, что важные для кормопроизводства культуры, например соя, в цене выросли. И, соответственно, подорожали комбикорма. Мы начали искать ей замену, проверили горох на показатели качества, его питательность, посмотрели, как он растет у нас. Сделали вывод: если им заменить сою, пусть не один к одному, а добавить немного больше — на 15–20%, то по себестоимости кормов мы все равно будем выигрывать, а качество питания свиней останется таким же».

Неоднозначные чувства вызывает у руководства холдинга ситуация с ценами на продукцию животноводства. «Сегодня самый явный и понятный фактор, влияющий на цену нашей продукции, — это вспышки АЧС в разных регионах страны, — говорит собеседник. — Бывает, что колебания цен носят странный и неясный для нас характер. В этой ситуации сложно прогнозировать движение цены, она может вдруг подняться на 10–15%, держаться неделю или две, а потом также резко рухнуть. Например, перед этим Новым годом цена вроде должна была вырасти, но этого не произошло. Хотя тут все просто — из-за снижения доходов люди стали меньше покупать... Что касается наполненности рынка, то, по моему мнению, в стране наблюдается перепроизводство свинины. Если в 2006 г., когда мы только начинали этот бизнес, доллар был ниже 30 руб. и свинину продавали в живом весе по 100–120 руб. за килограмм, или около четырех долларов, то сейчас и двух долларов нет. А кормовые добавки, премиксы и прочие компоненты привязаны к валюте. Особенно нелегко приходится тем, кто не выращивает зерновые культуры для комбикормов, а закупает их. Мы предполагали, что в начале 2021 г. стои-



СВИНОКОМПЛЕКС



## МОЛОЧНАЯ ФЕРМА

мость пшеницы будет около 9 руб. за килограмм, а она уже сейчас 15–16 руб. Для тех, кто производит до 100 тыс. свиней в год, это серьезная ноша. В лучшем случае — работа в ноль, а у кого-то и отрицательный баланс, и они вынуждены уйти с рынка. Нам, например, как сравнительно крупному в своем регионе предприятию в последнее время регулярно поступают предложения о покупке ставшего неэффективным бизнеса. Если коротко — времена, когда на свинине зарабатывали хорошие деньги, уже позади. Считаю, нам повезло, что проект свинокомплекса с комбикормовым заводом успел попасть в программу субсидирования — возвращалась часть затрат на строительство, кредит субсидировался. В нынешних условиях на такое строительство с коммерческим кредитом мы бы не пошли — нерентабельно. И, наверное, в свиноводстве мы ничего нового пока начинать не будем».

Действительно, не свиноводством единим живет агрокхолдинг «ОХОТНО». В последние годы он активно развивает производство молока. Об этом тоже рассказал Александр Жутенков: «Сегодня в нашем молочном подразделении ООО «Нива» надаивают 62 т молока в день. Есть четыре фермы еще советского образца, реконструированные, там содержится по 400 коров, они показывают хорошие результаты. А проект на 1800 голов, построенный по современным технологиям, пять лет работал практически в ноль и был дотационным. Только в течение последнего года он стал приносить деньги. Надои у нас разные: некоторые коровы дают и по 80 л молока в день. Но не все такие. Тем не менее планку в 10 000 кг в год на фуражную корову мы преодолели, следующая цель — 11 000 кг. Молоко стало у инвесторов популярным, отчасти потому что многое вышло из тени благодаря программе просле-

живаемости «Меркурий». На упаковке для торговли начали указывать, есть ли в составе продукта заменитель молочного жира или нет. В этом причина еще большей востребованности качественного молока».

Ферма, которую упомянул руководитель компании, — самое крупное в настоящее время в регионе предприятие по производству молока. Но, в отличие от свиноводства, в молочном животноводстве у «ОХОТНО» большие планы — в другом районе области компания строит мегаферму. Единовременно на ней будет содержаться около 7 тыс. голов.

Представитель хозяйства говорит: «Ее запуск запланирован на конец следующего года. Хотели раньше, но из-за валютных колебаний получились задержки: что-то пришлось поменять, от чего-то отказаться. Но мы идем вперед. К концу лета запустим малый доильный зал, потом все остальное. Там будет карусельная дойка, рассчитанная на 100 коров одновременно. Процесс доения в течение дня не будет останавливаться. Кормовая база тоже собственная, мы приобрели в том районе 12 тыс. га, для содержания дойного стада этого достаточно. Отдельный комбикормовый завод для мега-фермы не нужен. Разные корма из рациона коров храним на складах рядом, они загружаются в смесители-кормораздатчики и развозятся по коровникам. Единственное, что волнует, — купить коров в нужном нам количестве можно только за рубежом. В России, к сожалению, столько сразу не найдешь. Придется еще поездить, поискать. Но, в принципе, это нам уже привычно, так же как и построить очередной свинарник или комбикормовый завод». ■

