

НПАО «ДЕ ХЁС»: ДОСТИГНУТОЕ – ЕЩЕ НЕ ПРЕДЕЛ



Свою деятельность на территории России компания «МКорма» начала в 1994 г. как эксклюзивный поставщик продукции нидерландской корпорации De Heus, имеющей столетнюю историю и входящей в Топ-15 крупнейших мировых производителей кормов и кормовых добавок. Впоследствии компания «МКорма» была преобразована в совместное предприятие «Коудайс МКорма», которое является лидером в области производства и реализации премиксов, концентратов

и престартеров премиум-класса, а также поставщик широкого ассортимента кормовых добавок: витаминов, аминокислот, кокцидиостатиков, антибактериальных средств и ферментов.

В 2009 г. компания приобрела премиксный завод в городе Лакинске Владимирской области. Сегодня это производственный комплекс НПАО «Де Хёс». Предприятие входит в перечень системообразующих в регионе присутствия и является важным звеном в цепочке кормле-

ния сельскохозяйственных животных и птицы.

В 2022 г. в состав «Коудайс МКорма» вошло АО «Хлеб Кубани». Данный завод находится на юге России, в течение 40 лет он производит комбикорма и БВМК для всех видов сельскохозяйственных животных и птицы.

Согласно рейтингу аналитического центра «Эксперт», в 2022 г. компания «Коудайс МКорма» вошла в Топ-60 крупнейших агропромышленных предприятий России.

В интервью «Комбикормам» генеральный директор НПАО «Де Хёс» А.А. Матвеев рассказал о работе возглавляемого им предприятия.

Александр Анатольевич, как росло производство «Де Хёс»?

Если брать 2010 г., тогда мы производили 14 тыс. т премиксов, а спустя пять лет, в течение которых была проведена модернизация завода, выработка увеличилась

до 63,2 тыс. т в год. В ноябре 2015 г. был построен еще один премиксный завод. С его вводом в эксплуатацию производственные мощности выросли в шесть раз и достигли 120 тыс. т. Одновременно с этим реализовывался амбициозный проект — строился завод по выпуску пре-

стартерных кормов премиум-класса на 30 тыс. т в год. В 2013 г. объект был введен в эксплуатацию. Дооснащение второй линией гранулирования и автоматической линией упаковки в 2018 г. позволило удвоить эти объемы до 60 тыс. т престартеров.

Следует отметить, что «De Heus» всегда работает над совершенствованием производства, увеличением объемов выработки, повышением качества готовой продукции, расширением географии потребителей, логистикой. С целью оптимизации логистических процессов в декабре 2022 г. нами реализован еще один инвестиционный проект — построен оптово-распределительный центр общей площадью 12 тыс. кв. м с возможностью единовременного хранения сырья на более чем 10 тысячах паллетах.

Что делается для обеспечения конкурентоспособности выпускаемой продукции?

Сегодня животноводству недостаточно просто качественных и безопасных комбикормов и премиксов. От них ожидают высокой отдачи. Наши специалисты постоянно исследуют новые перспективные виды сырья, способные повысить эффективность готовой продукции. Мы даже организовали экспериментальный цех, где, не нарушая работы основных линий, отрабатываем смеси, содержащие такое сырье; смотрим, как они себя ведут, насколько технологичны.

Здесь хотелось бы остановиться на одной из ключевых особенностей нашего производства: мы не вводим в состав наших продуктов белок животного происхождения. В ЕС его использование в кормлении продуктивных животных запрещено из-за потенциальной угрозы здоровью человека. Наша компания и дальше не планирует отступать от корпоративной европейской стратегии неиспользования потенциально опасного сырья, гарантуя безопасность готовой продукции, тем самым защищая партнеров от возможных рисков.

Вся реализуемая предприятием продукция соответствует российским и мировым стандартам качества ISO, включая HACCP, а также внутренним стандартам контроля качества De Heus Brokking Koudijs B.V. Это гарантирует ее высокое качество и безопасность.

Как за последние годы изменились премиксы, их рецептура? Какие требования к ним предъявляет сегодня потребитель?

Мы вообще ориентированы на потребителя, не делаем продукцию на полку. Сначала наши менеджеры по продажам и технологии проводят оценку ситуации в хозяйстве партнера, дают рекомендации, и к нам на завод поступает начальная версия рецепта. Затем уже мы предлагаем хозяйству свою корректировку, если она, конечно, необходима. Компоненты, используемые в рецепте, должны



обеспечивать технологичность престартера или премикса, чтобы они не расслаивались в процессе доставки, не вступали в реакцию между собой и сохраняли свое качество до кормушки. Покупатель должен получить ровно тот продукт, который заказывал. Естественно, следим за результатом, внимательно относимся к вопросам качества, если такие возникают.

Если говорить об общем тренде применительно к премиксам, то мы наблюдаем две устойчивые тенденции. Первая — во всех рецептах в качестве наполнителя перестали использовать отруби, их заменяют известняковой мукой, а в некоторых случаях — цеолитом. Вторая — заметно сокращается количество самого носителя. Многие производители премиксов в целях экономии на транспортировке стремятся делать их более концентрированными, включать в состав как можно больше биологически активных веществ. Раньше премиксы разрабатывали так, чтобы сохранить физико-химические свойства сухой смеси, и животные получали продукт той структуры и того качества, которые были при выработке, независимо от времени доставки и хранения. Современные рецепты премиксов ориентированы в первую очередь на снижение их себестоимости. Иногда это доходит до абсурда: продукт становится настолько концентрированным, что теряет свои потребительские свойства в процессе хранения. Такой состав делает его «хрупким», а применение — более сложным. Если хозяйство находится относительно близко к производителю премикса, то партию скормливают животным



сразу. И это еще полбеды. Но когда она транспортируется длительное время или долго хранится, особенно в неудовлетворительных условиях, к примеру при высокой влажности, то все эти «прелести» приводят к снижению активности компонентов, к расслоению продукта, его отсыреванию, и он начинает комковаться.

Насколько востребованы рынком ваши престартеры?

Спрос на престартеры «Де Хёс» сейчас огромен как никогда — и для поросят, и для цыплят, и для телят. Соответственно, увеличились объемы производства. Загрузка нашего завода выше, чем большинства подобных линий в индустрии в целом. Если в цифрах, то это более 95%. Используем каждый высвободившийся час, чтобы выработать дополнительную партию. Иногда приходится оптимизировать планирование, чтобы выпускать партии без технологических переходов.

Надо сказать, что спрос на нашу продукцию есть и за рубежом. В этом году, за десять месяцев, ее экспорт превысил 8% общего объема. Поставляем в Узбекистан, Таджикистан, Казахстан, Грузию, Киргизстан, Армению, Монголию, Беларусь. Планируем пройти сертификацию в Китайской Народной Республике.

Сегодня потребителями нашей продукции являются более 280 предприятий в 70 регионах России и за ее пределами.

Как у компании складываются взаимоотношения с партнерами?

За почти 30-летнюю профессиональную деятельность компании «Коудайс МКорма» и за 15-летнюю предприятия «Де Хёс» сформирована партнерская стратегия работы, которая основана на доверии, ответственности, последних достижениях мировой науки в области животноводства и кормопроизводства, на применении опыта нидерландских и российских экспертов. Наших партнеров, а это производители мяса, яиц и молока из России и СНГ, мы оперативно консультируем по любым вопросам кормления, содержания, ветеринарии и воспроизводства.

Ваши производственные линии укомплектованы зарубежным оборудованием. Как вы решаете вопрос обеспеченности запасными частями?

По-разному. Что-то берем у поставщиков, у которых есть запасы, что-то нам изготавливают под заказ. И, конечно, ориентируемся на Китай, там большие возможности в этом плане: достаточно и производителей, и поставщиков. Самое проблемное — электроника и автоматика, мы ищем аналоги, тестируем их. Та же ситуация с лабораторным оборудованием. Наша ПТЛ оснащена высокоточными аналитическими приборами, в том числе брендов, которые попали в санкционные списки, и чтобы поддерживать их в

рабочем состоянии, мы нашли канал поставки оригинальных запчастей. Тут надо сказать, что, предвидя возможные сбои в поставках запчастей, а, как известно, ничего вечного нет и приборы ломаются, мы заранее закупили в Китае и протестировали некоторые виды лабораторного оборудования. Например, для определения клетчатки, протеина и жира методом мокрой химии. Полученные данные затем мы используем в последующих исследованиях на инфракрасном анализаторе. Работаем на этом оборудовании уже полгода, результаты оно выдает достоверные, то есть проблем с ним нет. Пока находим выход из сложных ситуаций. Конечно, приходится перестраховываться и приобретать запчасти с запасом, а это всегда дополнительные расходы.

Многие отраслевые предприятия испытывают кадровый голод. Насколько это актуально для вас?

С кадрами, к сожалению, у нас сложно. Владимирская область даже статистически является отстающим в этом отношении регионом. Особенно трудно найти таких специалистов, как инженер-технолог, техник-лаборант, инженер-химик, слесарь контрольно-измерительных приборов и автоматики. Тех же дробильщиков и грануляторщиков на рынке труда тоже не найти. А грануляторщик, как мы знаем, — это человек, руками которого делается качество нашей продукции. Поэтому мы пошли по пути подготовки, обучения своих рабочих, с возможностью дальнейшего профессионального роста, перехода на более высокие и ответственные позиции.

Какие планы намерены реализовать в ближайшее время? Возможно, это будут проекты по расширению производства либо продуктовой линейки, что-то еще?

Мы рассматриваем возможность производства экструдированных кормов. Изучаем и анализируем разные варианты: и petfood, и корма для рыб, в том числе для мальков, им нужна очень мелкая гранула, а это высший пилотаж в данной области. Сегодня потребность в рыбных кормах столь высока, что идея их производства привлекает многих. За него берутся и непрофильные пред-

приятия, как и за petfood. Например, птицеводы ставят такие линии. Правда, их основная цель — утилизация отходов убоя.

А для нас новые продукты — это как раз petfood и корма для рыб, которые до сих пор мы не делали. Для этого мы имеем все необходимые ресурсы: землю, инфраструктуру, новую производственную площадку в Краснодарском крае. Проект находится на стадии разработки, ведем переговоры с производителями оборудования. Речь идет о строительстве нового завода, а не о линии, которую нужно встраивать в действующее производство. Комбикормщики знают, что крайне нежелательно, чтобы на одной и той же линии вырабатывались корма для сельскохозяйственных животных и для рыб, особенно ценных пород. Сырье тоже должно поступать отдельным от готовой продукции маршрутом. Это одно из обязательных условий получения качественных и безопасных комбикормов. К слову, для их контроля планируем создать новую лабораторию. И, как я уже сказал, мы готовы заниматься и другими направлениями — будь то производство кормов для рыб или petfood. Так что достигнутое нами еще не предел. ■



**Теперь и
в рознице на**

OZON

Розничная линейка «Премиум» компании представлена на маркетплейсе OZON

KCM коудайс
Мкорма
технологии, качество, инновации



+7 (495) 645-21-59



info@kmkorma.ru



www.kmkorma.ru

