

# УСЛЫШАТЬ БИЗНЕС

НАСТАЛО ТО ВРЕМЯ, КОГДА НАДЗОРНЫЕ ОРГАНЫ НАШЕЙ СТРАНЫ НАЧАЛИ ВЕСТИ ДОЛГОЖДАННЫЙ ДИАЛОГ С БИЗНЕСОМ, ВЫСТРАИВАТЬ С НИМ ОТНОШЕНИЯ В СТОРОНУ УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ЕГО РАЗВИТИЯ. ВОТ И В КОРМОВОЙ СФЕРЕ ПРОИЗОШЛИ ПОДВИЖКИ. НЕДАВНО БЫЛА СОЗДАНА РАБОЧАЯ ГРУППА, КОТОРАЯ УЧАСТВОВАЛА В РАЗРАБОТКЕ ПРОЕКТА АДМИНИСТРАТИВНОГО РЕГЛАМЕНТА ПО РЕГИСТРАЦИИ КОРМОВЫХ ДОБАВОК. В ЕЕ СОСТАВ ВОШЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ МИНСЕЛЬХОЗА РОССИИ, РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА, КОРМОВОГО БИЗНЕСА (ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ И ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ И ПОСТАВЩИКИ КОРМОВЫХ ДОБАВОК, ПРЕМИКСОВ И БВМК), СМИ, В ЧАСТНОСТИ НАШЕГО ЖУРНАЛА. ПРОШЛО НЕСКОЛЬКО ЗАСЕДАНИЙ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ, РАЗРАБОТАН ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ КОМПРОМИССНЫЙ ВАРИАНТ РЕГЛАМЕНТА, В ОСНОВНОМ УСТРАИВАЮЩИЙ ВСЕ СТОРОНЫ.

НО, ПО СЛОВАМ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ И ПОСТАВЩИКОВ КОРМОВЫХ ДОБАВОК, ПРЕМИКСОВ И БВМК, ПРОБЛЕМЫ ЕЩЕ ОСТАЮТСЯ. МЫ ПОПРОСИЛИ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ «АДИССЕО-СНГ» **ДМИТРИЯ ГРАЧЁВА** РАССКАЗАТЬ О СЕГОДНЯШНЕЙ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ КОРМОВЫХ ДОБАВОК, О ТОМ, ЧТО МЕШАЕТ РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА ЕГО ОПЕРАТОРОВ В РОССИИ.

**Дмитрий, в последнее время на рынке кормовых добавок все чаще звучит информация о том, что компания Adisseo сворачивает свой бизнес в России? Можно ли верить этой информации? Если «да», то почему ваша компания после 20 лет успешной работы на российском рынке испытывает сейчас трудности?**

Об уходе говорить рано, но проблемы, которые наша компания испытывает сегодня в России, несопоставимы по степени их абсурдности в сравнении с любой другой из 130 стран мира, где Adisseo успешно развивает бизнес. Оставаясь десятки лет на мировом рынке одним из лидеров в сфере производства и экспертизы кормовых добавок (витаминов, метионина, ферментов), тем не менее, мы в значительной степени зависим от общей бизнес-атмосферы в каждой отдельной стране. К сожалению, в России в прошлом году международный бизнес нашего сектора столкнулся с рядом непродуманных действий со стороны государственного менеджмента в области оборота кормовых добавок и витаминов, в частности. Судите сами: к середине 90-х годов более 20 биохимических заводов в нашей стране были остановлены и разорены, то есть была полностью уничтожена собственная витаминная промышленность, а в 2010 году официальным импортерам настолько закрутили гайки через нелепую систему регистрации, лицензирование, через неадекватные таможенные санкции и налоговую схему, что коммерческое присутствие на рынке российского филиала Adisseo как самостоятельной бизнес-единицы потеряло всякий смысл — мы сегодня сориентированы в основном на развитие дилерской сети. Наш пример, разумеется, не частный случай — лихорадит весь

бизнес кормовых добавок, премиксов и концентратов в целом. В отличие от читателей вашего журнала, многие чиновники даже не подозревают о том, что сельскохозяйственные животные и птица современных кроссов и пород на фоне высочайших селекционных достижений по конверсии корма и повышению санитарно-ветеринарных рисков не могут существовать без включения в их рационы биокатализаторов и протекторов метаболизма. Даже современные западные системы получения продукции с грифом «Био» не предполагают отказа от обогащения рационов витаминами.

**Тогда тем более становится непонятным: почему в такой непростой ситуации, в которой оказалась Россия с витаминами сегодня, у международных компаний, подобных вашей, возникли сложности?**

Это действительно непонятно. С началом очередной административной реформы кормовые витамины, которые во всем мире относятся к кормовым добавкам (feed additives) и госрегулирование которых подчиняется отдельному регламенту (в Евросоюзе: EU1831/2003), были причислены к разряду лекарств. Все отечественные продавцы и покупатели кормовых витаминов автоматически оказались под юрисдикцией нового закона «Об обращении лекарственных средств» и, следовательно, в системе фармлицензирования с получением лицензий на импорт продукции, государственной регистрацией, контролем на складах, срочном найме ветеринарных специалистов и т.д. Все это происходит с теми предприятиями, где сам характер бизнеса не предполагает даже контактов с медицинскими и ветеринарными инспекторами. Импорт витаминов для кур и свиней сегодня контролируют не менее восьми министерств и ведомств, начиная

с таможенной службы и заканчивая... Госнарконтролем.

Небольшой комментарий к недавнему призыву Президента России Дмитрия Медведева о создании благоприятного инвестиционного климата в России: пять лет назад китайский лидер Ху Цзиньтао посетил штаб-квартиру Adisseo в Париже. Результат этого визита: в следующем году компания Adisseo заканчивает строительство в Китае крупнейшего завода по производству метионина с мощностями, в шесть раз превышающими потребность всех стран СНГ в этой аминокислоте. Одновременно состоялась встреча генерального директора российского филиала компании Адиссео Павола Качера с начальником таможенного поста «Зеленоградский» для выяснения причины, на наш взгляд, несправедливой корректировки таможенной стоимости завезенных нашей компанией витаминов: единовременный штраф, с учетом доначисления НДС, составил 20 млн руб.! Результат этого визита: впервые в истории работы на российском рынке компания Adisseo полностью прекратила прямой экспорт витаминов.

**А как же знаменитое «перестать «кошмарить» бизнес»?**

Удивительно, но именно спустя пару месяцев после этой сакраментальной фразы Президента России мы получили мощнейший административный удар со стороны ФТС и ФНС. Бюрократические препоны, абсолютный непрофессионализм, безнаказанность, низкий уровень государственного менеджмента и отсутствие в этой сфере, если хотите, «естественного отбора» — наша застарелая болезнь.

Многие в России даже не догадываются о том, что наши зоотехники получают доступ лишь к 20–30% ассортимента кормовых добавок, который

находится в арсенале зоотехников западных стран.

Дошло до того, что крупнейшие мировые производители кормовых добавок экстренно замораживают реализованные инвестиционные проекты в России по причине высоких рисков в регуляторной сфере, а именно регистрация премиксов, чего нет ни в одной другой стране.

Неслучайно Всемирный банк в своем очередном рейтинге мировых экономик по уровню бизнес-комфорта (2011 г.) отодвинул Россию на 123 место (из 183). Для сравнения: Сингапур находится на 1 месте, Казахстан — на 59, Китай — на 79.

**Есть ли надежда, что ситуация каким-то образом изменится в лучшую сторону для операторов рынка кормовых добавок?**

Как ни странно, да. И среди руководителей крупнейших сельскохозяйственных предприятий, и среди чиновников появилось понимание того, что пренебрегать проблемами отечественного рынка кормовых добавок далеко не так безобидно. Вынужденный временный уход с рынка нескольких крупных компаний на фоне таможенных и регуляторных барьеров уже привел к ежегодным потерям в российской экономике в несколько миллиардов рублей. Именно во столько обходится нашим аграриям нервозность на рынке, нестабильность поставок, перманентный дефицит какого-либо компонента. Кормовики отлично помнят ситуацию, сложившуюся около двух лет назад, когда за метионин российские птицефабрики платили две европейские цены, а лизин одалживали друг другу буквально мешками.

**Кстати, как вы оцениваете результат деятельности совместной рабочей группы над проектом административного регламента?**

Вопреки ожиданиям, наш первый блин не оказался комом, хотя окончательные выводы делать еще рано — впереди согласование сразу нескольких законопроектов и процедур, в том числе по Таможенному союзу.

Мы благодарны руководству Россельхознадзора и, в частности, заместителю руководителя этой службы Николаю Анатольевичу Власову за шаги навстречу бизнесу и, как нам показалось, понимание степени избыточности и бессистемности государственной схемы контроля за оборотом кормовых добавок. К сожалению, не все вопросы полномочна решить эта служба.

**В чем, по-вашему, заключаются основные минусы нынешней системы регистрации?**

Даже новая, точнее будущая система мониторинга безопасности и регистрации кормовых добавок в России, не говоря уже о нынешней, на фоне западной практики будет выглядеть достаточно нелепо.

Появись завтра в России сотня потенциальных инвесторов с намерением импортировать, а в последующем и производить на месте, например, кормовой витамин А, все они будут обязаны для начала оформить регистрацию этого витамина и получить еще десятки разрешений и согласований различных ведомств, включая Госнарконтроль. И регистрировать этот витамин они будут не коллективно, как это организовано в Евросоюзе в отношении ретинола, а отдельно каждый производитель, то есть через многомесячную и постоянно меняющуюся процедуру. Разумеется, не бесплатно — минимум 5–6 тыс. евро за наименование.

Если провести аналогию между ввозом в Россию кормовых добавок и авторынком, то картина будет выглядеть так: новый Мерседес из Германии при пересечении границы разбирают на детали, каждую деталь в течение полугода регистрируют, проверяют на прочность, безвредность и токсичность, сертифицируют, затем автомобиль собирают вновь и регистрируют повторно, с последующей сертификацией. Затем Мерседес отправляют в лабораторию для проведения анализа на присутствие в нем... ГМ-сои. Это не шутка: именно так обстоит дело с целым рядом кормовых добавок, имеющих к ГМ-проблеме точно такое же отношение, как и автомобиль. И уже затем, при наличии всех сертификатов и разрешений на вывоз, например, из Московской области в Калужскую, автомобиль, а в нашем случае кормовую добавку, можно продать.

Но и это еще не все. Если следующий Мерседес (или витамин) той же марки и комплектации привезут в Россию не с немецкого, а с китайского завода, то процедура регистрации начнется заново.

Для сравнения: в Евросоюзе в отношении традиционных кормовых добавок такие процедуры, как регистрация (в российском ее понимании), сертификация, лицензирование и другие лишённые смысла платные услуги, отсутствуют полностью.

**Да, не очень радужные вырисовываются перспективы. Однако в ваших рассуждениях все-таки присутствует доля оптимизма в отношении позитивных сдвигов. На чем же он основывается?**

Прежде всего, на элементарном чувстве самосохранения бюрократического аппарата. Нельзя годами доить бизнес-корову, не выпуская ее в луга!

Смею предположить, что при наличии хорошего толчка сверху привести всю систему государственного надзора в нашем кормовом секторе — вопрос нескольких месяцев. В то же время мы должны понимать: если не будет проведена гармонизация российских регуляторных стандартов с западными в соответствии с Постановлением Правительства РФ N 761 «Об обеспечении гармонизации российских санитарно-эпидемиологических требований, ветеринарно-санитарных и фитосанитарных мер с международными стандартами», все останется по-прежнему. И если руководители не позаботятся об обеспечении паритета цен и бизнес-условий для российских кормовиков уже сегодня, то вступление в ВТО для многих из них может оказаться настоящей трагедией.

**Честно признаться, ваш оптимизм больше напоминает эпитафию...**

Что делать! Не кормовики виновны в том, что под видом «реформ» для них организована очередная западня.

Впрочем, это мы наблюдали неоднократно: нарастание административного давления, введение всевозможных видов лицензирования, аттестаций, новых систем регистрации и сертификации, нагнетание давления пара в бизнес-котле и наконец — закономерный катарсис.

Вот уже минул год, как многие компании ожидают возобновления регистрационного процесса. А ведь уйти с российского рынка из-за окончившегося срока государственной регистрации или отсутствия лицензии в наше насыщенное событиями время зачастую означает не просто потерю репутации надежного поставщика, но и банкротство.

Не стоит забывать, что вслед за бумажными проблемами закономерно обострились проблемы реальной жизни в кормовом секторе: вчера, лишь за один рабочий день, я получил из трех разных регионов сигналы от коллег из лабораторий о поступлении на предприятия партий фальсифицированных метионина и лизина.

**Дмитрий, в завершение нашего разговора, кому бы вы хотели адресовать свои пожелания?**

Надеюсь, что мой бизнес-монолог заставит глубоко задуматься тех, кто по роду своей деятельности призван обеспечивать нормальную работу кормового сектора нашей страны.

**Беседовала Т. МАТВЕЕВА**