

# ТАТАРСТАН: ФАКТОРЫ РОСТА В СВИНОВОДСТВЕ

ГРУППА КОМПАНИЙ «ТАТМИТ Агро» СОЗДАНА В АПРЕЛЕ 2011 г. В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИОБРЕТЕНИЯ У АГРОХОЛДИНГА «АЛТЫН САБА» СВИНОКОМПЛЕКСА, КОМБИКОРМОВОГО ЗАВОДА И ШЕМОРДАНСКОГО МЯСОКОМБИНАТА, РАСПОЛОЖЕННЫХ В САБИНСКОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН. СЕГОДНЯ ГРУППА КОМПАНИЙ «ТАТМИТ АГРО», ЯВЛЯЮЩАЯСЯ ОДНИМ ИЗ АКТИВОВ ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ «ЮМИКО», КАК И МЯСОКОМБИНАТ «КУНГУРСКИЙ» (ПЕРМСКИЙ КРАЙ), ПОЛНОСТЬЮ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЕГО КАЧЕСТВЕННЫМ СЫРЬЕМ. КРОМЕ ТОГО, СВИНЕЙ В ЖИВОМ ВИДЕ КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ В УДМУРТИЮ, В САМАРСКУЮ ОБЛАСТЬ И ПО ВСЕЙ РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН.



Стоит отметить, что на мясокомбинате «Кунгурский» установлено современное высокотехнологичное оборудование от ведущих мировых производителей, а качество и безопасность мясной продукции достигается с помощью строгого производственного и ветеринарного контроля. Комбинат выпускает более 150 видов продукции — только колбас и мясных деликатесов свыше 20 тыс. т в год, а производственная мощность предприятия составляет около 150 т в сутки.

На вопросы «Комбикормов» о том, как реализуется уникальный по масштабам инвестиционный проект в Татарстане, о переменах на свиномкомплексе спустя год, об итогах 2011 г., о коллективе, о перспективах на будущее отвечает генеральный директор ГК «ТАТМИТ Агро» **Виктор Сидорук**.

## **Виктор Михайлович, что представлял собой свиномкомплекс год назад?**

К 2011 г. предприятия «Алтын Саба» находились на грани банкротства с долгом свыше 1 млрд руб. Производственные показатели свиномкомплекса оставляли желать лучшего: общий отход поголовья на начало прошлого года доходил до 50%, среднесуточный привес свиней на откорме — около 400 г. Конверсию корма там даже не считали, так как работали только на выживание животных. Но, несмотря на тяжелую финансовую ситуацию, бывший собственник сохранил поголовье свиноматок и племенную ферму. Кроме того, свиномкомплекс изначально строился по западным технологиям и стандартам, в помещениях для содержания животных установлено качественное оборудование немецкой фирмы «Биг Дачмен». Однако на момент приобретения предприятия почти все оборудование, в частности система кормораздачи, работало в ручном режиме, также вышла из строя система микроклимата, вероятно, из-за дефицита финансирования.

## **И с чего же были начаты преобразования?**

Новый собственник вложил в восстановление системы микроклимата,

кормораздачи, а также другого технологического оборудования более 40 млн руб. В результате восстановлена система микроклимата, а система кормораздачи снова заработала в автоматическом режиме, благодаря чему удалось в два раза сократить обслуживающий персонал на этом участке. На площадке откорма запустили в эксплуатацию корпус на 2000 голов, что улучшило технологический процесс выращивания животных. На племенной ферме вскоре сдается новый корпус для ремонтного молодняка, который пока обитает вместе с откормочным поголовьем. Установили рефрижератор-контейнер для хранения биоотходов, которые затем перерабатываются на специализированном заводе в Цевильске. На двух площадках с помощью администрации района обустроили бетонные дороги.

В целом за прошлый год на восстановительные работы инвестировано более 90 млн руб., помимо средств на приобретение предприятия.

## **Какое поголовье свиней сейчас на комплексе?**

На нашем предприятии несколько площадок для содержания свиней. Например, 2434 свиноматки — холостые, супоросные и лактирующие с поросятами размещены в цехе-репродукторе.

Здесь происходит осеменение и опорос. После отъема поросят в 28 дней свиноматки отправляются на осеменение, а поросята переводятся на другую площадку — на дорастивание в течение 56 дней, где их количество составляет 8223 голов. По достижении молодняком веса 36 кг его специализированным транспортом перевозят на площадку откорма, расположенную в 65 км от репродуктора и цеха дорастивания. На откорме содержится 13 457 свиней. Комплектование и ремонт родительского стада репродукторной фермы осуществляется животными с собственной племенной фермы с общим поголовьем 6315 свиней, в том числе 595 свиноматок. Таким образом, всего на предприятии одновременно содержится 34,8 тысяч свиней. К концу года общее поголовье должно достичь 35,5 тысяч.

## **Как обновление свиномкомплекса повлияло на производственно-экономические результаты в 2011 г.?**

К концу года мы подошли к выполнению плановых показателей: выход деловых поросят на свиноматку — 10,8 голов, считаю, это хороший показатель; средний вес поросят-отъемышей — 7,5 кг. На участке дорастивания получаем среднесуточный привес 470 г. Передаем на откорм по-

росят с живым весом 35–36 кг, тогда как в начале прошлого года этот показатель равнялся 26–28 кг. Что касается цеха откорма, то мы вышли на среднесуточный привес 700 г при 98 днях содержания. Полный цикл выращивания свиней — 190 дней до живой массы 113 кг. Мы получили неплохую конверсию корма — 3,3 ц корм. ед. на один центнер привеса.

В начале прошлого года отход поголовья доходил до 50%, к концу мы снизили этот показатель до 20%. Качество мяса хорошее, что подтверждают технологи мясокомбината «Кунгурский», в том числе покупатели республик Татарстан и Удмуртия, Самарской области, которым мы продаем свободные объемы мяса.

#### Что для этого собираетесь предпринять?

Факторов роста несколько. Во-первых, продолжим совершенствовать производство. В этом году планируем, кроме крупных инвестиционных вложений, выделить на текущие затраты еще 40 млн руб., чтобы закрыть узкие места, тормозящие рост производства и его эффективность. В нескольких корпусах будет установлена система сухой кормораздачи, потому что кормление свиней жидким кормом не везде эффективно при существующих технологиях. Предполагаем установить две газовые котельные. На территории Шеморданского мясокомбината планируем построить современный цех по убою свиней (60 голов в час), цех по убою КРС из хозяйств района (30 голов в смену) и цех по очистке стоков.

Безусловно, одним из самых важных факторов роста является обеспеченность хозяйства собственным комбикормом. В рацион животных в основном входят в переработанном виде пшеница и ячмень (закупаются только в Татарстане), соевый шрот, подсолнечный жмых, минеральные вещества и белково-витаминные концентраты. Наше комбикормовое производство мощностью 10 т/ч, расположенное рядом с производственными площадками «ТАТМИТ Агро», оснащено оборудованием компании Skiolд (Дания), обеспечивает гарантированные поставки качественного корма для свиней на откорме и свиноматок — холостых и супоросных — в количестве 60 т в сутки. Запас сырья для производства комбикормов предусматривается не менее чем на три месяца; объем хранения зерна в собственном элеваторе составляет 11 000 т. Системой кормления предусмотрена выработка шести рецептов полнорационного комбикорма, в котором уровень незаменимых аминокислот и витаминов соответствует европейским стандартам. Стартерный и гроуэрный комбикорма из-за отсутствия пресс-

гранулятора приобретаем у одного из ведущих комбикормовых заводов Республики Татарстан.

Предстартерные корма, премиксы закупаем у ведущих европейских фирм «Коудайс», «Провими», «Техкорм», а также у российской «Биоэнергии». С этими компаниями нам работает комфортно, все вопросы решаем комплексно и совместными усилиями. Однако в связи с необходимостью дальнейшего расширения производства в этом году мы начнем строить новый комбикормовый завод производительностью 20 т/ч (элеватор на 40 тыс. т хранения зерна), где будем вырабатывать комбикорм для всех половозрастных групп свиней и бройлеров. Поставщик оборудования — отечественная компания «Технэкс». Решим вопрос и с созданием ПТЛ, пока же нам приходится пользоваться услугами независимых республиканских лабораторий для контроля качества сырья и готовой продукции.

Не следует забывать, что продуктивность животных и результаты работы на предприятии не в последнюю очередь зависят от того, как выстроена работа на племенной ферме, насколько она укомплектована высокопродуктивными животными. В этом году планируем закупить около 300 свинок и хряков пород крупная белая, ландрас и дюрок. Таким образом, мы улучшим генетический потенциал поголовья, на откорм поставим трехпородный гибрид с оптимальным потреблением кормов (конверсия — 2,9 кг), высокими среднесуточными привесами и преобладанием постного мяса. Наша цель — достичь однородности стада, как это требуется для переработки.

Здесь же хочу отметить, что на высоте должна быть и ветеринарная служба предприятия, учитывая сложную эпизоотическую обстановку, особенно угрозу распространения АЧС. Безопасность бизнеса требует внимания всего персонала во главе с руководителем. Прежде всего, это профилактические мероприятия, направленные на защиту хозяйства от заноса возбудителя инфекции извне, соблюдение правил предприятий закрытого типа и иммунопрофилактики, строгий контроль ввоза сырья для производства комбикорма только из благополучных регионов со всеми необходимыми свидетельствами



ми, сертификатами от поставщиков. По периметру хозяйства мы возвели забор, чтобы не проникали дикие животные, при въезде на территорию оборудованы дезбарьеры, соблюдаем все ветеринарно-санитарные нормы. Кроме того, мы прекратили продажу поросят населению.

Однако мы не сводим все только к профилактике определенных инфекционных болезней. Регулярно проводим мониторинг поголовья, исследуем в ведущих российских лабораториях сыворотку крови животных, биологический материал от павших или вынужденно забитых животных. Свиньи подвержены многим заболеваниям — и инфекционным, и незаразного характера. Поэтому в целом на предприятии и отдельно в каждой группе животных (с рождения поросенка) разработаны схемы ветеринарно-санитарных и противоэпизоотических мероприятий. Все они работают в комплексе и направлены на сохранение здоровья поголовья.

**Известно, что самый главный фактор роста эффективности хозяйства — это способность коллектива двигаться вперед в нужном направлении. Расскажите о вашей команде.**

В 2012 г. планируем получить 6700 т валового привеса свинины. Коллектив цеха свиноводства настроен на достижение этого результата. Сегодня у нас работают те, кто принял требования и условия компании. Это те люди, которые действительно умеют и хотят трудиться с отдачей — 198 человек, из них одна половина — животноводы, другая — работники комбикормового цеха, технической службы, транспортного цеха, вспомогательных подразделений.

У ведущих специалистов и специалистов среднего звена в основном высшее образование, все они постоянно обучаются на курсах повышения квалификации, участвуют в конференциях. С обслуживающим персоналом проводим занятия по соблюдению технологических и ветеринарно-санитарных правил, а также по ежедневному контролю работы технологического оборудования на всех участках. По нашему приглашению на предприятие приезжают не только российские, но и зарубежные специалисты в отрасли свиноводства и комбикормового производства.



В хозяйство приходит много молодежи, что нас радует. Через районную администрацию добиваемся, чтобы перспективные молодые специалисты могли получить ипотеку по программе «Социальное развитие села до 2013 г.» на льготных условиях. Закончим этот год с высокими зоотехническими показателями, тогда рассмотрим вопрос о повышении оплаты труда.

Наше предприятие оказывает спонсорскую поддержку республиканским национальным мероприятиям. Когда в Сабинском районе проводятся спортивные соревнования и культурные программы, мы, как и другие хозяйства, готовим концерты художественной самодеятельности. Это объединяет коллектив, проявляются таланты — кто-то танцует, кто-то поет и т.д. А недавно в нашем поселке Шемордан прошли эстафета и конкурс национальных блюд. Так у нас в Татарстане народ вовлекается в общественную жизнь.

**Миновал всего один год, а так много сделано. Неужели без поддержки со стороны?**

Мы получаем государственную поддержку по субсидированию процентных ставок по кредитам. Предусмотрена также поддержка на покупку и содержание племенного поголовья.

Руководство всех уровней власти заинтересовано в том, чтобы производство здесь развивалось, чтобы сохранялись рабочие места и создавались новые. Любой вопрос решается оперативно. Поэтому мы и приняли решение развивать птицеводческое

направление. В этом году планируем начать строительство птицефабрики мощностью 12 тыс. т мяса в год. Инкубаторий (на 12 млн яиц в год), цех по убою и разделке птицы (6 тыс. голов в час) и участок по переработке боенских отходов с очистными сооружениями — вот неполный перечень объектов нашей будущей фабрики.

**Виктор Михайлович, не можем не задать вам вопрос на злобу дня. Как вы относитесь к вступлению России в ВТО?**

Вступит наша страна в ВТО или нет, цены все равно будут на уровне европейских, на те же энергоносители они постоянно повышаются. Что касается эффективности производства, то нам всем нужно работать на снижение затрат, внедрять передовые энергосберегающие технологии, грамотно развивать свой бизнес, идя в ногу со временем, тогда и изменения экономических условий не придется бояться. Сегодня цена на свинину благоприятная, если она уменьшится, когда границы откроются и будет поступать дешевое сырье, то эффективность производства и рентабельность резко снизятся. Производители мяса, у которых есть собственная переработка, как у нас, рассматривают эффективность своего бизнеса в целом: и производство, и переработку. Производя качественное охлажденное мясо, наш холдинг будет конкурентоспособным, тем более с развитием нового направления — птицеводства. В будущее мы смотрим с оптимизмом, так как работаем на совесть. ■