

# ВКЛАД ПАРТНЕРОВ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ РЫНОК ЗАПОЛЯРЬЯ



С. Вильшанский

Почти вся территория Мурманской области расположена за Северным полярным кругом. На севере и северо-востоке Кольского полуострова она омывается Баренцевым морем, на востоке и юге — Белым. В Мурманске расположен крупнейший незамерзающий порт России, обеспечивающий перевозки грузов в районы Крайнего Севера, Арктики и дальнего зарубежья. В области не только осваивают два газоконденсатных месторождения, добывают более трех десятков полезных ископаемых (медно-никелевые, железные руды, апатито-нефелиновые концентраты, слюда, облицовочный и поделочный полудрагоценный камень), вылавливают 16% морской рыбы в стране, производят 14% товарной пищевой рыбной продукции, включая консервы. В этом суровом, но удивительно прекрасном краю, где несколько месяцев в году властвует полярная ночь, успешно развиваются птицеводство, свиноводство и молочное скотоводство. И вот уже 33 года Мурманский комбинат хлебопродуктов составляет основу продовольственной стабильности региона, вырабатывая муку, крупы и полнорационные комбикорма для всех видов животных, птицы. Современное промышленное оборудование, отлаженная технология, высокая культура производства и квалификация специалистов обеспечивают выпуск продукции высокого качества. О том, как реализация целевой программы «Развитие комбикормового производства в Мурманской области» помогла подтвердить предприятию этот высокий статус, пошатнувшийся было в середине 2000-х, и о дальнейших планах развития «Комбикормам» рассказывают **Сергей Вильшанский**, генеральный директор ОАО «Мурманский комбинат хлебопродуктов», и **Александр Тимофеев**, исполнительный директор.

**Сергей Владимирович, что стало причиной разработки целевой программы Комитета по агропромышленному комплексу и продовольственному рынку «Развитие комбикормового производства в Мурманской области» и ее реализации в 2008—2010 гг., достигнуты ли поставленные в ней задачи?**

Годовая проектная мощность комбината рассчитана на выпуск 60 тыс. т муки и крупы, 183 тыс. т комбикорма и хранения 80 тыс. т зерна. Однако производственный потенциал мельницы к середине 2000-х годов использовался на 30%, а комбикормового цеха — на 10%. Главными причинами, обусловившими неконкурентоспособность комбината по цене и качеству продукции с крупнейшими производителями страны, стали накопившиеся с 90-х годов проблемы, в том числе недостаток оборотных средств как для приобретения сырья, так и для повышения технического уровня производства. Поэтому главной целью программы было определено увеличение объема собственных комбикормов для нужд

животноводства, муки для хлебопекарных предприятий и населения области с улучшением потребительских свойств и расширением ассортимента продукции.

И, безусловно, цель эта достигнута: до начала реализации программы комбинат выпускал около 500—700 т комбикорма в месяц, сейчас за такой же период предприятие реализует его около 5,5 тыс. т. В 2010 г. мы произвели свыше 55 тыс. т продукции, то есть объемы увеличили в несколько раз.

При модернизации комбикормового цеха внедрена новая схема производства продукции, автоматизирован технологический процесс. При этом значительно улучшилось качество комбикормов благодаря повышению точности дозирования компонентов; отсутствию переизмельчения зерновой смеси на новых дробилках и получению выровненного по крупности дробленого продукта; высокой однородности смешивания (до 97%). Устранены зоны залегания продукта, детали оборудования, соприкасающиеся с ним, выполнены из нержавеющей стали, то есть повысился уровень гигиены оборудования, эффективно уничтожаются патогенные организмы в продукте — при гранулировании предусмотрено двойное кондиционирование, минимизированы потери дорогостоящих ферментов, наносимых на гранулы.

При использовании новой схемы производства значительно сократился удельный расход электроэнергии благодаря уменьшению количества оборудования, в связи с почти полным высвобождением четырехэтажного здания цеха предварительных смесей. Только за счет энергосберегающих мероприятий за последние 2,5 года удалось сократить средний уровень затрат электроэнергии на производство одной тонны комбикорма на 37%.

Выделение из областного бюджета государственной поддержки в виде частичной компенсации железнодорожного тарифа на завоз зерна для промышленной переработки дало предприятию возможность своевременно закупать зерно и другое сырье для производства муки и комбикормов, увеличивать объемы их производства и удельный вес реализации на региональном рынке.

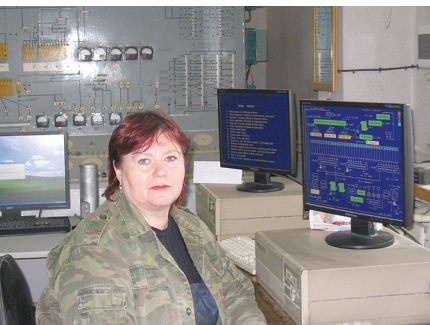
**Александр Ильич, с чего вы начали реконструкцию в комбикормовом цехе?**

С самого узкого производственного участка — с линии гранулирования комбикорма. У нас длительное время эксплуатировались пять пресс-грануляторов, которые выдавали в час 10—15 т комбикорма. Вместо них мы установили современный агрегат с потенциалом 20 т гранулированных кормов в час, причем более высокого качества. Этот пресс-гранулятор уплотняет массу гранул в большей степени, улучшая однородность комбикорма и исключая расслоение гранул, которые важно сохранить в целости при транспортировке и хранении. Кроме того, заменен старый смеситель на новый, обеспечивающий равномерность смешивания кор-



А. Тимофеев





мов. Полностью модернизирован весовой блок (весовые системы установлены на тензодатчиках, погрешность не превышает 40 г). Теперь у нас двое новых электронных весов, более точно взвешивающих продукт, что очень важно, ведь качество комбикормов зависит как от состава, так и от соотношения компонентов.

**Ваша информация подтверждает, что целевая программа завершена успешно. Означает ли это, что и модернизация на предприятии закончена?**

**А.Т.** Развивать свое производство мы намерены и дальше. Недавно приобрели второй пресс-гранулятор, так как не хотим рисковать, имея всего один. В ближайшее время планируем наладить производство малообъемных кормов и витаминных смесей за счет модернизации цеха предварительных смесей.

Ведем работы по установке новых паровых котлов. Сегодня мы используем некондиционный пар, что влияет на качество гранул.

Кроме того, использование собственных паровых котлов это еще и индивидуальное отопление помещений, что принесет комбинату серьезную экономическую выгоду.

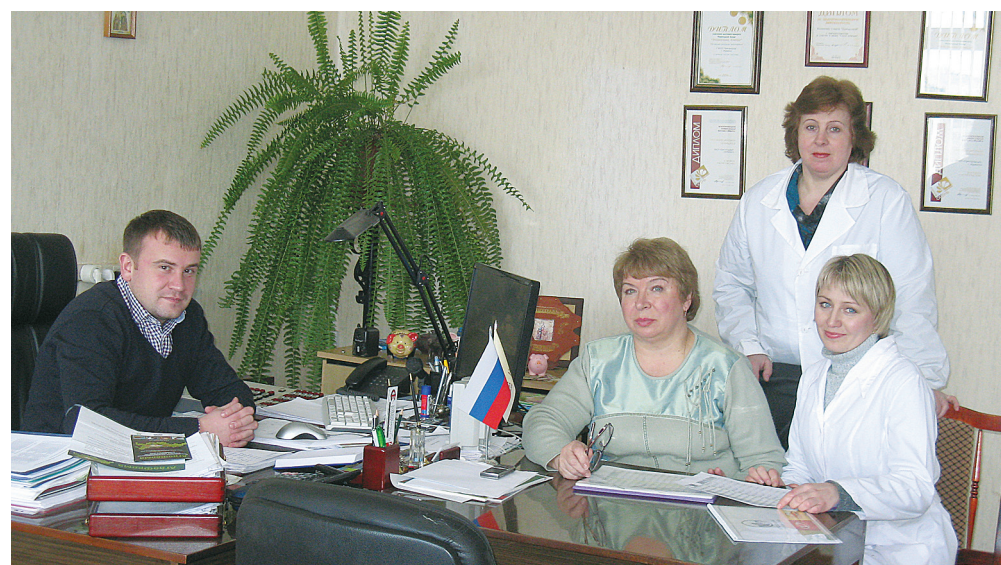
Изучаем возможность экструдирования бобов сои для получения из них масла и жмыха, необходимых для производства комбикормов. Соя на рынке стоит намного дешевле, чем продукты ее переработки, закупка бобов в дальнейшем скажется на снижении себестоимости комбикормов и соответственно продукции животноводства. Хотя уже сейчас они конкурируют с теми комбикормами,

которые поставляются из других регионов. Благодаря реализации целевой программы их ввоз из других регионов резко сократился.

Новое оборудование для дальнейшей модернизации производства закупается на собственные средства комбината и инвестиционные кредиты. В результате увеличения объемов производства и улучшения качества себестоимость комбикорма становится ниже, сэкономленные средства вкладываем в обновление производства. Политика руководства комбината заключается в том, чтобы работать на перспективу, беря кредиты и модернизируя основные средства производства при грамотном экономическом расчете.

**С чем еще коллектив предприятия связывает дальнейшее его расширение?**

**С.В.** Руководство комбината надеется, во-первых, на свою команду, тем более что она пополняется молодыми специалистами. Например, технический отдел, который возглавляет главный технолог предприятия Надежда Серебрякова, опытный и авторитетный специалист, полностью укомплектован перспективными выпускниками Мурманского технического университета. Во-вторых, мы верим в то, что сельское хозяйство в Мурманской области будет эффективно развиваться, что подтверждает наш главный на сегодня партнер — агрохолдинг «Мурманский», объединяющий три крупных предприятия — мясоперерабатывающую компанию «Деликат», свиноплекс «Пригородный» и птицефабрику «Мурманская». Свиноплекс «Пригородный» активно ведет модернизацию. При завер-



Директор ООО «Птицефабрика Мурманская» Б. Мазур и специалисты фабрики

шении в этом году первого ее этапа будет получено около 4,5 тыс. т свинины, конкурентоспособной по цене с производителями других регионов России. Там открыты такие секции дорастивания поросят, которые пока еще редко встречаются даже в Западной Европе. Да и на Кольском полуострове такие технологии применяются впервые. В каждой из двух секций могут содержаться 1200 поросят при пяти заселениях в течение года. Реализация этого проекта — весомый вклад в продовольственную безопасность региона. После полной реконструкции выпуск охлажденной свинины увеличится до 5 тыс. т в год.



## ОТ РЕДАКЦИИ.

УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ, ХОТЕЛОСЬ БЫ УЗНАТЬ, РЕАЛИЗУЮТСЯ ЛИ В ВАШИХ РЕГИОНАХ АНАЛОГИЧНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО РАЗВИТИЮ И СОХРАНЕНИЮ КОМБИКОРМОВОЙ ОТРАСЛИ. ЕСЛИ ДА, ТО НАПИШИТЕ НАМ ОБ ЭТОМ. НЕТ? ТОГДА, ВИДИМО, ДО МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ СТОИТ ДОНЕСТИ ОПЫТ МУРМАНСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КОМБИКОРМОВ И НАЧАТЬ ДЕЙСТВОВАТЬ В ТОМ ЖЕ НАПРАВЛЕНИИ.

## УСПЕХОВ ВСЕМ!

На птицефабрике «Мурманская» также заканчивается модернизация первой очереди. Всего с ее начала обновлено восемь птичников для выращивания цыплят-бройлеров кросса «Хаббард» и один птичник родительского стада, оснащенный оборудованием немецкой фирмы «Биг Дачмен». В нем содержатся 7,5 тыс. кур и 800 петухов, которые будут производить около 150 тыс. инкубационных яиц. Это позволит птицефабрике получать собственных суточных цыплят и отказаться от их поставок из других регионов, что скажется на снижении себестоимости конечного продукта — охлажденного мяса бройлеров. Один птичник родительского стада обеспечивает инкубационным яйцом и суточными цыплятами четыре стандартных птичника, а это около 120 тыс. цыплят-бройлеров, или более 200 т охлажденного диетического мяса к столу северян.

Мощности птицефабрики, как и свиного комплекса, модернизируются в рамках Госпрограммы развития сельского хозяйства за счет собственных средств предприятия и инвестиционных кредитов. В 2011 г. будут введены в строй еще три птичника родительского стада и два птичника для выращивания цыплят-бройлеров. В планах предприятия к 2014 г. завершить полную реконструкцию производственных мощностей. В этом году планируется получить около 6 тыс. т курятины. Причем реально фабрика может и дальше заниматься модернизацией, увеличивая объем производства до 9 тыс. т, стремясь к тому, чтобы жители области имели возможность приобретать только охлажденную продукцию.

Агрохолдинг также планирует модернизировать под производство яиц птичники разорившейся птицефабрики «Снежная», которые в большом количестве производились в прошлые годы — 170—180 млн. При этом продукция мощно субсидировалась из регионального бюджета — до 6 руб. за десяток яиц, но рентабельность падала. Причина только одна: производство дешевого яйца возможно на

современных специализированных фабриках, каковых на Кольском полуострове пока нет, но их создание необходимо, так как это, во-первых, влияет на цены, во-вторых, это буфер для некачественной продукции, которая нередко попадает к нам из других регионов.

В области начали работать два крупных производителя аквакультуры — «Русский лосось» и «Русское море». К середине текущего десятилетия планируется производить 15 тыс. т товарной рыбы. Сейчас стратегия нашего комбината направлена на то, чтобы найти зарубежного партнера, вероятнее всего, в Норвегии или Исландии. Это передовики в мире по производству комбикормов для рыбы и для аквакультуры, они могут привнести в качестве своего инвестиционного вклада оборудование и технологии. Комбинат мог бы дать площадку, здание, инженерные сети. Словом, потребуется много комбикорма.

## Как строится ваше сотрудничество с животноводами и птицеводами?

**С.В.** Мы согласовываем внедрение всех технологических новинок с потребителями кормов, делаем это в первую очередь с учетом их требований, чтобы улучшить качество продукции. Рецепты комбикормов рассчитываем с помощью специальной компьютерной программы в нашей производственной технологической лаборатории, также учитывая пожелания партнеров. Когда отечественные и зарубежные производители премиксов, БВМК разрабатывают по просьбе хозяйств программы кормления свиней и птицы, в их апробации участвует и наш комбинат, всегда идя навстречу клиентам, используя различные инновации, повышая эффективность работы. Благодаря этому наша продукция востребована.

Сегодня мы работаем над структурированием своего кредитного портфеля, для этого есть все необходимые условия. Прежде всего, это поддержка федерального и регионального бюджетов субсидированием процентных ставок по кредитам, взятым на закупку зерна и субсидия на компенсацию 30% железнодорожного тарифа на завоз зерна для промышленной переработки.

В прошлом году мы интенсивно вкладывали наши ресурсы в модернизацию производственных мощностей. Аналогичные мероприятия в текущем году позволят поднять еще выше уровень качества выпускаемой продукции, что «приведет» к нам новых клиентов. Мы будем рады сотрудничать и с остальными предприятиями области, внося свою посильную лепту в развитие АПК. Производство сельхозпродукции на Севере должно стать рентабельным. Готовы поддержать своей продукцией и другие регионы нашей страны.

**Л. БОРИСОВА**

## КОМПАНИЯ ООО «ГЕМ Групп» ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ

### МЕНЕДЖЕРА ПО ПРОДАЖАМ ИМПОРТНЫХ КОРМОВЫХ ДОБАВОК И ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЖИВОТНЫХ И ПТИЦЫ

- Желательно ветеринарное образование
- Опыт работы в сфере оптовых продаж кормовых добавок (импортного происхождения) и их использование на производстве
- Опыт работы по оформлению документов для импорта кормовых добавок в РФ (желателен)
- Знание английского языка (желательно)
- Знание офисных компьютерных программ
- Готовность к командировкам

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА —  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ  
СОБЕСЕДОВАНИЯ

ЗАНЯТОСТЬ —  
ПОЛНЫЙ РАБОЧИЙ ДЕНЬ

ВОЗМОЖНОСТЬ  
БЫСТРОГО  
КАРЬЕРНОГО РОСТА

**РЕЗЮМЕ** можно направлять по факсу  
(495) 225-54-50 или e-mail:  
[td@gemcom.org](mailto:td@gemcom.org)

Офис компании ООО «ГЕМ Групп»  
находится в Москве тел. (495) 22-333-05

### МЕНЕДЖЕРА ПО ПРОДАЖАМ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ АПК

- Мужчина в возрасте 25–45 лет
- Высшее техническое образование
- Опыт работы в области продаж оборудования для АПК (желателен)
- Знание английского языка
- Знание офисных компьютерных программ
- Умение работать в Autocad (внесение изменений в чертежи)
- Готовность к командировкам