



## ГК «АГРО-БЕЛОГОРЬЕ»: ВЗЯТ МИЛЛИОННЫЙ РУБЕЖ

Рост курса иностранных валют, снижение стоимости нефти, санкции, повышение уровня инфляции, экономический кризис... Эти слова словно стараются придавить людей к земле. Но так ли страшны экономические бури для тех, кто вовремя выбрал верный курс и твердо теперь стоит на ногах? И ездить далеко не надо, чтобы посмотреть на таких тружеников. Это коллектив Группы компаний «Агро-Белогорье» в Белгородской области.

В начале 2016 г. ГК «Агро-Белогорье» произвела миллионную тонну свинины. В холдинге, ведущем свою историю с 2007 г., перешагнули знаковый рубеж.

Промышленное производство свинины здесь всегда было основным видом деятельности. Начиная с 2007 г. холдинг неизменно наращивал объемы. Если в первый год работы компания поставила на рынок 29,2 тыс. т свинины в живом весе, то к 2014 г. производство выросло в 5,5 раза, достигнув уровня 162,9 тыс. т.

Наиболее существенного роста удавалось достичь в годы выхода на проектную мощность первых предприятий холдинга, составивших костяк промышленной группы. В 2008 г. они обеспечили почти трехкратное увеличение производства. В 2009—2011 гг. свинокомплексы продолжили давать прирост как за счет внутренних резервов, так и благодаря введению в строй нескольких дополнительных площадок в Красногвардейском и Волоконовском районах. В 2013 г. почти тридцатитысячный рывок осуществили пять новых свинокомплексов в Грайворонском, Красногвардейском и Белгородском районах.

Но и без ввода новых площадок предприятиям холдинга всегда удавалось обеспечивать прирост. Из года в год свинокомплексы улучшали свои основные производственные показатели, такие как привесы, конверсия корма, сохранность животных. В результате к 2014 г. они вышли на почти 20%-ное превышение проектных мощностей. В минувшем году рекордный уровень производства удалось сохранить. Всего по итогам 2015 г. производственные площадки ГК отгрузили на убой 1 408 415 животных общим весом 162,85 тыс. т.



ОАО «Ливенский комбикормовый завод»

*Рассказывает Анна Белкина, заместитель генерального директора — директор по свиноводству ООО «ГК Агро-Белогорье».*



Итоги 2015 г. можно признать весьма успешными. Основная задача — сохранить сверхнормативные объемы производства — выполнена. Залогом успеха, как и прежде, можно считать профессионализм и увлеченность производством коллективов комплексов и профильных специалистов. На наших площадках в большинстве своем сложились достойные команды, которые знают, как правильно работать. Нельзя недооценивать вклад других подразделений холдинга. Растениеводы, комбикормщики, технические и вспомогательные службы — абсолютно все внесли свою лепту в общую копилку. При этом необходимо учитывать и такой немаловажный факт, как хороший статус здоровья животных. Все это позволило достигнуть и даже немного перевыполнить намеченные результаты. Надеюсь, что нынешний год будет не хуже.

Производственным успехам ГК «Агро-Белогорье» в не малой степени способствует и стабильная социальная политика холдинга по отношению к своим сотрудникам, в том числе регулярная индексация заработной платы, предусмотренная в коллективном трудовом договоре. Так, в 2016 г. по отношению к 2015 г. средняя зарплата в компании увеличилась на 13,2%. Ожидается, что по итогам нынешнего года она составит 33 770 руб. Работа в «Агро-Белогорье» сегодня привлекательна не только этим. Размер среднемесячной заработной платы в холдинге постоянно держится выше среднего уровня по Белгородской об-

ласти, действует эффективная система социальной защиты работников в сложных жизненных ситуациях. Это и материальная помощь, и предоставление льготных займов, страхование жизни и здоровья, не говоря о таких простых истинах, как неукоснительное соблюдение трудового законодательства и требований охраны труда.

Поэтому и текучесть кадров в компании с 2,6% в месяц в 2013 г. снизилась до 1,7% в 2015 г. Люди больше дорожат работой в «Агро-Белогорье», составы коллективов стали более стабильными. А, как известно, стабильность — признак мастерства. Это наши предприятия доказывают на деле своими высокими производственными результатами. Укомплектованность кадрами за два года выросла с 96 до 98,8%. Холдинг предоставляет возможности для серьезного карьерного роста. Многие менеджеры среднего звена и рядовые специалисты у нас выросли до руководителей предприятий.

**Анна Алексеевна, какие меры принимаются на предприятии для снижения издержек, влияющих на себестоимость продукции?**

В задачу по снижению издержек, стоящую перед нашими свиноводами, входит работа по правильному использованию технологии производства свинины и ее совершенствованию. Это та работа, которая позволяет нам на достаточно высоком уровне поддерживать статус здоровья животных. Это работа с маточным поголовьем, приносящим холдингу основную прибыль, работа с генетическим потенциалом животных, проводимая путем тщательной и кропотливой селекции.



Комбикормовый завод ОАО «Новоборисовское ХПП»



В последние годы в компании заметно вырос уровень сохранности животных, что позволяет нам продавать большее количество продукции. Улучшается конверсия корма, то есть при меньшем потреблении корма растут привесы животных. При этом важным элементом повышения эффективности производства остается работа с людьми на предприятиях, работа с так называемым человеческим фактором. Очень многое зависит от того, как мы научим людей обходиться с животными, рационально использовать корма и ветеринарные препараты, бережливо и аккуратно относиться к тому производству, на котором ты работаешь.

**Вы сказали, что конверсия корма постоянно улучшается. Означает ли эта динамика, что совершенствуют свою работу производители комбикормов холдинга? Как в целом оцениваете качество поставляемых на комплексы кормов?**

Конверсия корма — это очень важный комплексный итоговый показатель, своего рода индикатор, который показывает эффективность работы как минимум двух видов производств — свиноводческих предприятий и комбикормовых заводов. На конверсию влияют в первую очередь статус здоровья животных, правильность ведения технологии и, конечно же, качество кормов. Мы благодарны сотрудникам комбикормовых заводов ГК «Агро-Белогорье» за их труд и за высокое качество поставляемых кормов. За годы работы мы научились конструктивно сотрудничать и оперативно решать возникающие проблемы. Важным результатом совместной работы стал выпуск Ливенским заводом комбикорма марки СПК-3 — престартерного корма для подсосных поросят и поросят начальной стадии группы дорастивания. Это позволило отказаться от покупки престартер-

ного корма иностранных производителей и снизить тем самым зависимость от импорта. Надо отметить, что с началом потребления собственных престартерных кормов вес животных, передаваемых в группу дорастивания, увеличился. В целом, повторюсь, качество кормов находится на высоком уровне, о чем свидетельствуют и получаемые сегодня привесы и сохранность поголовья.

**Как известно, эффективность свиноводства определяется еще одним важным показателем — совершенством генетики. Как решается этот вопрос в нынешних непростых условиях? Есть ли зависимость от импорта племенного материала?**

С 2011 г. в составе холдинга работает собственный СГЦ, который в 2014 г. получил официальный статус селекционно-генетического центра, став первым в регионе предприятием подобного профиля. Сегодня мы убеждаемся в правильности выбранного решения о создании в структуре холдинга такого центра, призванного решить задачу обеспечения всех комплексов качественным здоровым высокопродуктивным маточным стадом. И успехи наших свиноводческих предприятий во многом объясняются высоким статусом здоровья животных, который нам позволяет сохранить профессиональная селекционная работа.

Потому для «Агро-Белогорья» зависимость от западных поставок не является критичной. Работая с партнерами из компании PIC, наш СГЦ полностью обеспечивает потребности холдинга в племенном маточном поголовье и даже имеет возможность продажи животных другим компаниям.

В прошлом году центр расширил свои мощности — построена площадка для разведения новой отцовской линии породы дюрок. Завезено поголовье Genesus из Канады. До сих пор в «Агро-Белогорье» занимались разведением трех пород: материнских крупная белая и ландрас, и отцовской — йоркшир.

Кроме того, СГЦ в настоящее время пользуется российской программой ФИАС, также позволяющей производить эффективный подбор пар при выполнении племенной программы по скрещиванию животных.



ООО «Рактянский свинокомплекс»

*Не менее позитивно итоги 2015 г. для компании оценивает Лариса Ковалёва, первый заместитель генерального директора — директор по экономике и финансам ООО «ГК Агро-Белогорье».*

Минувшему году, безусловно, можно дать положительную оценку, так как мы выполнили и перевыполнили ключевые производственные и финансовые задачи, сохранив рекордные объемы производства свинины. Заняли по результатам года четвертое место в рейтинге крупнейших ее производителей. Наша доля в общероссийском производстве составила 5,2%.

В совокупности с производственными успехами нам благоприятствовала рыночная конъюнктура. Цены на свинину в прошлом году были для нас комфортными. Поэтому финансовые итоги года тоже можно признать успешными. Выручка и прибыль, а они являются ключевыми показателями, превзошли результаты 2014 г.

Если оценивать в целом девятилетнюю деятельность компании, то для реализации инвестиционных проектов за время работы ГК «Агро-Белогорье» привлечено 26,7 млрд руб., из них более 19,9 млрд руб. — кредитные средства. При этом все инвестиционные вложения в проекты считаем эффективными и оправданными. Наиболее результативными, учитывая высокий уровень рентабельности, являются предприятия по производству свинины. Но это не умаляет заслуг всех остальных компаний, работающих в холдинге. Ведь это вертикально-интегрированная структура, где в едином технологическом процессе соединены производство сельскохозяйственной продукции, ее переработка и реализация. В результате этой интеграции достигается синергетический эффект, позволяющий повышать объемы и качество продукции, достигать экономии затрат и, значит, роста наших доходов.

**Лариса Владимировна, не хотите ли вы сказать, что финансовый кризис, от которого страдают многие предприятия, не слишком сказывается на экономическом положении ГК «Агро-Белогорье»?**

Я бы сказала, что он в меньшей степени влияет на нас, чем на предприятия, которые в свое время не успели обзавестись развитой производственной инфраструктурой. Не будь у нас, к примеру, собственной мясопереработки, наша зависимость от колебания цен на живую свинину была бы критичной. Благодаря предыдущей работе мы создали более стабильные рыночные условия для себя, позволяющие строить долгосрочные прогнозы и планы. Так, стратегия Группы компаний сегодня направлена на дальнейшее развитие собственного производства с привлечением новых инвестиций. В конце 2015 г. мы подписали с ПАО Сбербанк кредитные договоры на общую сумму 7,78 млрд руб. Средства будут направлены на финансирование шести инвестиционных проектов: пяти сви-

нокомплексов и комбикормового завода. Общий объем вложений в эти проекты планируется в сумме 10,76 млрд руб., объем собственных средств компании составит 2,98 млрд руб.

Читателям вашего журнала интересно будет узнать, что «Агро-Белогорье» строит новое производство — Яковлевский комбикормовый завод, одно из шести производств в рамках анонсированного инвестиционного проекта. Его строительство стартовало в декабре 2015 г. в непосредственной близости от мясоперерабатывающего предприятия холдинга. Проект предполагает возведение завода по производству гранулированных комбикормов мощностью 210 тыс. т в год и элеватора для одновременного хранения 60 тыс. т зерна. Последний будет сдан уже к середине сентября нынешнего года для своевременной приемки урожая. Комбикормовый завод планируется ввести в эксплуатацию в конце января 2017 г. К октябрю 2018 г. он должен выйти на проектную мощность.

Основным поставщиком сырья для него станет «Прохоровская зерновая компания», работающая в составе холдинга. Потреблять продукцию завода будут свинок комплексы «Агро-Белогорья», включая новые производства, строящиеся параллельно.

Инвестиционная стоимость Яковлевского комбикормового завода оценивается в 1,8 млрд руб. со сроком окупаемости 9 лет. Строительство предприятия ведет компания «ЭкспертПроектСтрой» — давний партнер холдинга, участвовавший в возведении второго производственного комплекса МПЗ. Основной поставщик технологического оборудования — немецкая компания BDW.

Новый комбикормовый завод — это уже третье предприятие в составе холдинга, производящее гранулированные комбикорма для наших животных. У двух других подразделений (в Борисовском и Красногвардейском районах) совокупный объем производства почти достиг полумиллиона тонн в год. Таким образом, с вводом третьего завода ежегодные мощности холдинга превысят 700 тыс. т комбикормов. Его открытие позволит создать более 130 рабочих мест.

**Достаточен ли уровень государственной поддержки АПК в целом и проектов «Агро-Белогорье» в частности?**





Считаем, что на сегодня достаточен. В России сформирована многоканальная система государственной поддержки сельского хозяйства. Начиная с 2006 г. за счет всех форм господдержки предприятиям ГК «Агро-Белогорье» из средств федерального и областного бюджетов было выделено около 10,8 млрд руб. Это субсидирование процентной ставки по кредитам, племенного и молочного животноводства. Мы получали субсидии по экономически значимым программам — на развитие свиноводства, первичную переработку мяса свиней, производство комбикорма и т.д. Субсидируются и зерновые компании нашего холдинга — на покупку минеральных удобрений, элитных семян, ГСМ, страхование урожая, агрохимические мероприятия. Предусматривалась компенсация удорожания кормов, дотации на развитие альтернативной энергетики.

Отсюда и позитивный эффект, который мы видим в сельском хозяйстве. Но сделать предстоит еще очень многое, чтобы на полках магазинов покупатель видел российское не только мясо, но и молоко, овощи, фрукты. Для обеспечения продовольственной безопасности страны необходимо оставить в силе все действующие механизмы государственной поддержки.

**Подсказывает ли вам динамика роста производства свинины в нашей стране необходимость выхода «Агро-Белогорья» на зарубежные рынки?**

Учитывая планируемое в холдинге увеличение произ-

водства свинины со 160 тыс. т до 220 тыс. т в год, мы уже сейчас работаем над расширением рынков сбыта и выходом на внешний рынок. Привлекательны такие традиционные импортеры свинины, как Китай, Япония, Вьетнам, Южная Корея. Стоит отметить, что в 2015 г. ГК «Агро-Белогорье» поставила около 1%, или 1321 т, продукции собственного производства в Китай. Эти поставки пока не делают нас экспортерами, потому что проводились не напрямую, а через дистрибьюторов.

Наладить экспорт своими силами планируется уже в 2016 г. — как в страны Восточной Азии, так и Таможенного союза. Развитие существующих рынков сбыта также будет продолжено.

**Насколько отечественные предприятия, несмотря на достаточную помощь государства, защищены, на ваш взгляд, от всевозможных кризисов и потрясений, от колебаний на рынке валют и ценовом рынке? Ваш прогноз на ближайшее будущее?**

Скажу о нашем предприятии. Несмотря на высокие производственные и финансовые результаты, нельзя не отметить определенные сложности, с которыми мы сталкиваемся уже сегодня. Рыночная цена на свинину значительно снижается, так как падает покупательная способность населения. К тому же рост цен на сырье и материалы из-за увеличения стоимости импортных составляющих может негативно сказаться на финансовом результате холдинга в 2016 г. В связи с этим для выполнения всех производственных и инвестиционных планов и обеспечения социальных гарантий мы намерены мобилизовать внутренние резервы. Наша задача — обеспечить максимальную экономию материальных затрат и энергоресурсов. Но надо отметить, что это уже не первый кризис в истории Группы компаний. Уверена, что если наш многотысячный коллектив продолжит работать так же слаженно и профессионально, то мы справимся с любыми угрозами и выйдем победителями даже из самой сложной ситуации. ■

*Беседу записал*  
**АЛЕКСЕЙ НОВИНКИН**



ООО «Мясоперерабатывающий завод «Агро-Белогорье»