



ОТЕЧЕСТВЕННОЕ СВИНОВОДСТВО ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ СТРАНЫ В ВТО ОКАЗАЛОСЬ В СЛОЖНОМ ПОЛОЖЕНИИ. ОБНУЛЕНИЕ ПОШЛИНЫ НА КВОТНУЮ СВИНИНУ И РЕЗКОЕ ЕЕ СНИЖЕНИЕ НА ИМПОРТ ЖИВЫХ ТОВАРНЫХ СВИНЕЙ ОТКРЫЛИ ЗЕЛЕНУЮ УЛИЦУ ДЛЯ ЗАРУБЕЖНОЙ ПРОДУКЦИИ. НАШИМ СВИНОВОДАМ СТАЛО ЕЩЕ СЛОЖНЕЕ КОНКУРИРОВАТЬ С НАРАСТАЮЩИМ ИМПОРТОМ. ОДНАКО ТЕ, КТО ДЕЛО ПОСТАВИЛ НА ПРОЧНУЮ ОСНОВУ, С ТРУДНОСТЯМИ СПРАВЛЯЮТСЯ.

ОДНО ИЗ ТАКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ — ООО «ТопАгро», ЧТО В ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ. НАШ КОРРЕСПОНДЕНТ ВСТРЕТИЛСЯ С ЕГО УПРАВЛЯЮЩИМ Г.Ю. ЕРЕМИЧЕВЫМ И ПОПРОСИЛ ОТВЕТИТЬ НА ВОПРОСЫ РЕДАКЦИИ. НИЖЕ ПУБЛИКУЕМ ЗАПИСЬ ЭТОГО ИНТЕРВЬЮ.



ТРУДНОСТИ ТОЛЬКО ЗАКАЛЯЮТ

Георгий Юрьевич, для начала хотелось бы знать, как принималось решение о реализации инвестиционного проекта «Строительство свиноводческого комплекса на 104 тыс. голов»?

Решение о строительстве комплекса было принято в 2006 г. Разработке проекта предшествовало изучение рынка свинины, составление бизнес-плана, изучение опыта работы свинокомплексов различных размеров. Прежде на территории бывшего СССР с 1975 по 1990 гг. были возведены и запущены в эксплуатацию около сотни комплексов мощностью от 108 до 276 тыс. свиней в год. Они хорошо зарекомендовали себя в плане использования трудовых ресурсов, выстраивания вертикально-интегрированной структуры, вершиной которой являлись производители комбикормов или мясокомбинаты.

Не последнюю роль в принятии решения о строительстве предприятия сыграли коренные изменения в государственной политике. Именно в 2005 г. было объявлено о начале реализации приоритетных национальных проектов, одним из которых был проект «Развитие АПК». Правительство РФ заявило о новых, доселе неизвестных мерах государственной поддержки, таких как, например, компенсация части затрат по уплате процентов по инвестиционным кредитам.

На бумаге вырисовывалось красиво: инвестор закладывает имущество, берет кредит, а государство возмещает 100% ставки рефинансирования ЦБ РФ. В жизни все оказалось «как всегда». Никто на федеральном уровне в то время не задумывался, каким образом можно взять кредит размером в 500 млн руб. на строительство молочного комплекса на 1200 коров или 2 млрд руб. на возведение

свинокомплекса мощностью 100–110 тыс. поросят в год. На тот момент лучшие сельскохозяйственные предприятия Волгоградской области располагали имуществом в 200–300 млн руб. Земли сельскохозяйственного назначения в качестве залога в счет обеспечения по кредитам банками практически не брались.

Во многих регионах России выявилась еще одна проблема, по причине которой национальный проект буксовал, — это то, что Постановлением Правительства РФ «О компенсации части затрат по уплате процентов» предусматривалось, что 2/3 ставки ЦБ РФ компенсируется из федерального бюджета, а 1/3 — из регионального. Многие регионы, не желая нести серьезную финансовую нагрузку на региональный бюджет, делали так, чтобы формально кредит взять было можно, а фактически — нет. В дальнейшем механизм государственной поддержки совершенствовался, нормативные акты приблизились к жизни, коммерческие банки стали рассматривать возможности использования в качестве обеспечения по кредитам залоги третьих лиц — и дело сдвинулось с мертвой точки.

Серьезным толчком к развитию промышленного свиноводства стало снятие ограничений на предоставление по федеральному лизингу импортного технологического оборудования для животноводства. К сожалению, отечественные технологии были столь затратными и ненадежными, что все проекты рушились на стадии бизнес-планирования.

Насколько острой была в то время конкуренция среди животноводческих предприятий?

В период с 2006 по 2008 гг. на территории Волгоградской области планировалось к реализации более 10 крупных ин-

вестиционных проектов в отрасли животноводства. Среди них: стотысячник от «Русской свинины» во Фроловском районе и такое же предприятие — ООО «Свинокомплекс Даниловский», двадцатипятитысячник «Лебяжье», проект строительства молочного комплекса «МТ-Агро» на 1200 коров, два подобных проекта на 400 и 800 коров, соответственно, в ООО «Агро-Новониколаевский» и ООО «Агро-Елань» и многие другие.

Однако все эти проекты завязли в бумажной бюрократии. Причем не только сами проекты умерли, но и обанкрочены или проданы другим структурам предприятия-инициаторы этих проектов. В лучшем случае сельхозтоваропроизводители области смогли провести модернизацию или легкую реконструкцию объектов животноводства.

Реализовать в той или иной мере задуманное удалось только ООО «ТопАгро», ЗАО КХК «Краснодонское» и ООО «Донагрогаз». Я бы сказал больше: руководители именно этих предприятий нередко становились авторами изменений в региональном законодательстве, способствующих повышению инвестиционной привлекательности отрасли.

Так, при участии специалистов хозяйств были разработаны постановления о компенсации части затрат на приобретение технологического оборудования или первоначального лизингового платежа, инициирована разработка регионально значимых программ по развитию свиноводства, молочного и мясного скотоводства, мелиорации. В дальнейшем эти программы вошли в перечень финансируемых на условиях софинансирования из федерального бюджета. Немаловажную роль сыграли изменения, внесенные в Закон «Об инвестиционной деятельности на территории Волгоградской области». В соответствии с ними стали активно использоваться в качестве залогов гарантии областного бюджета.

Нельзя не упомянуть, что толчок развитию отрасли дали также квотирование ввоза свинины и других продуктов животноводства на территорию Российской Федерации.

Пожалуйста, немного поподробнее о проекте... Что удалось реализовать на сегодня?

В связи с тем, что наши инвесторы не имеют финансовых возможностей реализовать проект весь сразу, было принято решение разбить его на три очереди.

Первая очередь предусматривает строительство площадки по разведению свиней на 26 тыс. голов в год и комбикормового завода мощностью 5 т/ч. Польское оборудование для содержания животных и оборудование комбикормового цеха датской фирмы «Скиолд» было поставлено ОАО «Росагролизинг». Площадка введена в эксплуатацию почти три года назад, сейчас вышла на производственную мощность и по итогам 2013 г. должна дать 27,5 тыс. поросят, или 2,8 тыс. т мяса.

Заканчивается строительство второй пусковой очереди на 30 тыс. поросят в год, пять производственных корпусов из семи уже действуют и в них содержится более 7 тыс.

поросят. В ближайшие два месяца завершится монтаж оборудования в двух оставшихся корпусах. Планируется, что до конца 2013 г. со второй площадки будет реализовано 12,5 тыс. поросят, а год спустя она выйдет на плановые показатели. Таким образом, общий объем реализации свиней в 2013 г. приблизится к отметке 40 тыс. голов.

В планах на 2014–2015 гг. строительство третьей производственной площадки на 50–54 тыс. голов. Таким образом, проект можно будет считать реализованным. Первоначально планировалось завершить его в 2014 г., но вступление в ВТО, двукратный рост стоимости зерна и 30-процентное падение цен на свинину отодвинуло наши планы.

Сегодня главная задача — выжить. А как, скажите, сделать это в условиях диспаритета цен? Посудите сами: в апреле 2013 г. цена реализации 1 кг живого веса свинины снизилась до 56 руб. — стоимость двух неполных литров бензина! Как изменилась ситуация, поясню на примере. В начале 80-х годов прошлого века литр девяносто второго стоил не более 10 коп., а свинину в полутушах у колхозников закупали по 1 руб. 10 коп. за 1 кг, то есть за килограмм свинины можно было купить 11 литров бензина, о дизельном топливе я вообще молчу, так как его продавали по 3 коп. за литр.

В свое время великий русский ученый Д.И. Менделеев писал: «Топить нефтью — это все равно, что топить ассигнациями!». Вот мы и дожили до таких времен, когда «ассигнаций», полученных от продажи свинины, не хватает, чтобы покрыть затраты на энергоносители, кормление животных и другие производственные расходы.

Нашим читателям будет интересно узнать, каким оборудованием оснащен свинокомплекс, убойный цех, как осуществлялся выбор техники...

Первая производственная площадка комплектовалась поставщиком оборудования «Терра-эксима» (Польша), в комплект входили: Mannebeck — станции кормления, Ziel Abegg — система вентиляции, Daltac A/S — шайботросовые конвейеры подачи корма, Flygt — система перекачки навоза. Следует заметить, что станции кормления Mannebeck, к сожалению, часто отказывают в работе, а поставщиками организован слабый сервис.

Вторая производственная площадка полностью укомплектована оборудованием немецкой фирмы «Шульц».





Оценку надежности давать рановато: оно отработало всего 4 месяца, но сохранность поросят, среднесуточные привесы выше, чем на первой площадке. Достичь необходимого микроклимата в помещениях на этом оборудовании легче, чем на первой площадке, — это отмечают как операторы-свиноводы, так и специалисты.

Какие породы свиней выращиваются, их потенциал?

Наша цель получать животных трехпородного гибрида: на основе крупной белой, ландраса и дюрок. Ремонтных двухпородных свинок покупаем в СГЦ «Вишневы» Воронежской области, там же приобретаем чистопородных хряков. Среднесуточный привес на откорме по итогам года более 900 г, хотя контрольные группы достигают отметок 1060 г. Возраст реализации животных около 160 дней.

Как обстоит дело с кормами? Какое оборудование используете для их приготовления?

У нас узкоспециализированное предприятие. Занимаемся только производством свиней на убой и выпуском комбикормов. Кстати, к началу четвертого квартала 2013 г. планируем ввести в эксплуатацию убойный цех мощностью 30 голов в час с применением оборудования польской фирмы Wamma.

Сырье для производства комбикормов приобретаем на элеваторах Волгоградской области.

Датское оборудование, на котором производим комбикорма, работает без сбоев уже три года, качеством смешивания довольны. Количество занятых людей в тех-



нологическом процессе минимально: оператор ЭВМ, слесарь, выполняющий также обязанности разнорабочего, заведующий комбикормовым цехом, за которым закреплены функции снабженца. За три года работы заменили два подшипника на дробилке, большего не припоминаю. В планах установка пресс-гранулятора.

А как в целом решаются проблемы с кадрами? Сколько всего людей работает на свинокомплексе? Есть ли социальный пакет?

Квалифицированные кадры стоят дорого, на рынке труда их количество ограничено, а наши нынешние производственные мощности не позволяют приглашать специалистов с именем. Мы привлекаем на предприятие выпускников колледжей, с пониманием относимся к их стремлению обучаться на заочном отделении Волгоградского аграрного университета. Техниками по искусственному осеменению работают ребята, обучающиеся в магистратуре. В отдельных случаях на договорной основе приглашаем для консультаций специалистов высокого класса. В последнее время квалифицированное ветеринарное и зоотехническое консультирование обеспечивают фирмы-поставщики БВМК, ветеринарных препаратов.

На свинокомплексе вместе с администрацией работает около 70 человек, не считая привлеченной на договорной основе охраны. Все получают полный социальный пакет в соответствии с законами Российской Федерации, дополнительно имеется возможность приобретения мяса по оптовым ценам.

Интересно, какова география реализации свиноводческой продукции.

В основном это Волгоградская область (нашим стратегическим партнером является ЗАО «Агро-Инвест»), а также регионы, пострадавшие от африканской чумы свиней: Ставропольский и Краснодарский края, Республика Калмыкия, изредка Ульяновская область. Географически наше предприятие расположено ближе к южным регионам России — это сокращает расходы на транспортировку продукции.

С каким настроением смотрите в будущее?

Наше настроение напрямую зависит от приоритетов государственной политики в области сельского хозяйства. Вступление в ВТО должно сопровождаться не только снятием ограничений по доступу продукции на российский рынок, но и грамотным контролем за ее качеством, поиском лазеек в международном законодательстве с целью оказания помощи нашей отрасли.

Считаю, что трудности только закаляют. Своей работой мы доказали, что и в условиях членства в ВТО можем производить качественную продукцию при минимальных затратах кормов и низкой смертности животных, вносить вклад в продовольственную безопасность страны. Задача государства повысить инвестиционную привлекательность отрасли и вселить в тружеников села уверенность в завтрашнем дне. ■